

2019年度

事業報告書

2019年4月1日から2020年3月31日まで



「日中植林・植樹国際連帯事業」に基づき「紅枝垂れ梅」を植樹
中国メディア訪日団と記念撮影

✻ 学校法人 平安女学院

Heian Jogakuin (St.Agnes') School

目 次

I	「建学の精神」について	1
II	理事長・学院長・大学学長からのメッセージ	1
III	法人の概要	
	1. 設置する学校・学部・学科等	2
	2. キャンパス所在地	2
	3. 理事・監事・評議員	2
	4. 学院長、学校長、学部長・学科長	3
	5. 入学定員、学生数等の状況	3
	6. 教職員の人数	5
	7. 学院の沿革	6
IV	事業の概要	
	1. 法人	7
	2. 大学・短期大学部	8
	3. 中学校・高等学校	11
	4. 大学附属こども園	17
V	財務の概要	
	1. 2019年度の決算と中期経営計画	19
	2. 2019年度の決算内容	19
	3. 財務状況の推移	23
	4. 学校法人会計の概要と用語説明	24
VI	第2次中期経営計画の完了と第3次中期経営計画のスタート	
	1. 第2次中期経営計画（2015年度～2019年度）の計画と実績	25
	2. 第2次中計期間中における主な成果と変更点	26
	3. 第3次中計の課題と対応。事業活動収支計画	27

I 「建学の精神」について

知性を広げ 望みを高くし 感受性を豊かにし そして神を知らせる

この言葉は、大阪の川口居留地で米国聖公会宣教師として活躍していたクインビー司祭が、1875（明治8）年3月20日付で本国へ書き送った手紙の中にあります。

この建学の精神は、本学院の教育の根底に流れています。キリスト教精神に基づいた教育理念であり、今日に至るまで受け継がれています。

II 理事長・学院長・大学学長からのメッセージ

「2019年度 事業報告書」がまとまりましたので、ご報告申し上げます。

2019年度はここ10年行ってきたことの集大成の期でありました。今から10年前の2010年には2007年に新設した大学・国際観光学部が完成年度を迎えました。そして、中高の新たな柱として2008年に中学・高校の其々に立命館コースを新設し、3年生までが揃いました。

その後、10年間の創意工夫を重ね2019年度には、国際観光学部が収容定員を充足するまでに学生の支持を集める存在になりました。また、中高は中高生徒数が一時期453名にまで落ち込みましたが、600名を確保出来るようになりました。

加えて、2019年度には幼稚園（定員95名）が幼保連携型認定こども園として、定員135名にてスタートしました。

結果、これらが本学院の学生生徒総数を押し上げ、2019年度には11年振りに1,400名台を回復し、事業活動収支では、ここ10年で最高の経常収支差額を計上する事が出来ました。

合わせて、第2次中期経営計画で鮮明になってきた課題に対しても果敢に対応し、より良い学校運営に向かって飛躍出来るように手を打ちました。

第一は、短期大学部保育科の2021年度募集停止とそれに伴う大学・子ども教育学部への統合を2020年3月に発表しました。

第二は、安全で快適な教育環境の整備をこの5年間で集中的に実施いたしました。2015年度には高槻キャンパスの体育館の耐震改修工事。2016年度には京都の中高校舎の耐震改修工事。2017年度には京都キャンパス有栖館に茶室新設と屋根瓦の全面葺き替え。2018年度には大学・京都キャンパス校舎の耐震改修工事と学生食堂の全面改修及び拡張工事、高槻キャンパス内に高槻市営バス停留所の新設。そして、幼稚園をこども園にするための大規模改修工事を行いました。この間の投資は22億円になりましたが、金融機関借入12億円と2014年からの学債発行により対応いたしました。

また、ここに来て、新たな試練であるコロナウイルス問題が出て参りました。平安女学院は145年の歴史と伝統に育まれたキリスト教精神に基づいた教育理念を受け継ぎながら、教職員が一体となって、今後も果敢にあらゆる環境・試練に挑戦し、優れた社会人女性の育成に努めて参ります。

学校法人平安女学院 理事長・学院長
平安女学院 大学 学長
山岡 景一郎

Ⅲ 法人の概要

1. 設置する学校・学部・学科等

(2019年4月1日現在)

(1) 平安女学院大学

国際観光学部 国際観光学科 (京都キャンパス)

子ども教育学部 子ども教育学科 (高槻キャンパス)

(2) 平安女学院大学短期大学部 (高槻キャンパス)

保育科

(3) 平安女学院高等学校 (全日制課程 普通科) (京都キャンパス)

(4) 平安女学院中学校 (京都キャンパス)

(5) 平安女学院大学附属こども園 (高槻キャンパス)

2. キャンパス所在地

(2019年4月1日現在)

京都キャンパス	京都府京都市上京区下立売通烏丸西入五丁目町172番地の2 代表電話 075-414-8155
高槻キャンパス	大阪府高槻市南平台五丁目81番1号 代表電話 072-693-2311

3. 理事・監事・評議員

(2019年4月1日現在)

〔理事〕 (5人)

理事長	山岡 景一郎	学院長、大学学長
理事	山岡 祥子	国際観光学部教授
	※2019年11月1日常務理事就任	
理事	浦地 洪一	日本聖公会司祭
理事	磯野 眞紀子	元 短期大学部学部長
理事	関根 秀爾	元 (社)茶道裏千家淡交会副理事長

〔監事〕 (2人)

監事	下元 光明	司法書士
監事	瀧 紘一	元 京都府亀岡地方振興局長

〔評議員〕 (11人)

山岡 景一郎	理事長	毛利 憲一	国際観光学部長
山岡 祥子	理事	黒井 いく	国際観光学部教授
浦地 洪一	理事	今井 千和世	中学校高等学校校長
磯野 眞紀子	理事	森 天宏	学校法人職員
関根 秀爾	理事	戸田 貴子	大学後援会顧問
谷口 吉弘	子ども教育学部長		
※吉田 健一	学校法人職員		2019年11月1日就任

4. 学院長、学校長、学部長・学科長

(2019年4月1日現在)

〔学院長〕

名誉学院長 千 玄室 学院長 山岡 景一郎

〔平安女学院大学・短期大学部〕

学 長 山岡 景一郎
 国際観光学部長 毛利 憲一
 子ども教育学部長 谷口 吉弘※
 短期大学部保育学科長 清水 里美

〔平安女学院中学校高等学校〕

校 長 今井 千和世

〔平安女学院大学附属こども園〕

園 長 井上 容子

※谷口吉弘氏は2020年2月1日付で副学長に就任し、学部長を兼務。

5. 入学定員、学生数等の状況

(2019年5月1日現在)

(1) 平安女学院大学

(単位：人、%)

学 部	学 科	入学定員	収容定員※	在学学生数					収容定員充足率
				1年	2年	3年	4年	計	
国際観光学部	国際観光学科	90	380	115	93	84	66	358	94.2
子ども教育学部	子ども教育学科	90	360	53	64	59	45	221	61.4
総 計		180	740	168	157	143	111	579	78.2

※ 国際観光学部は編入学定員20人を含む。

(2) 平安女学院大学短期大学部 保育科

(単位：人、%)

入学定員	収容定員	在学学生数			収容定員充足率
		1年	2年	計	
100	200	77	68	145	72.5

(3) 平安女学院高等学校

(単位：人)

入学定員	収容定員	在学学生数			
		1年	2年	3年	計
320	960	173	143	124	440

(4) 平安女学院中学校

(単位：人)

入学定員	収容定員	在学学生数			
		1年	2年	3年	計
160	480	64	42	51	157

(5) 平安女学院大学附属こども園

(単位：人)

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	計
定員	6	12	12	35	35	35	135
在園児数	5	12	12	36	41	35	141

※0・1・2歳児定員は3号、3・4・5歳児定員は1号が各23名、2号が各12名

(6) 平安女学院 学生・生徒・園児総数・新入生総数

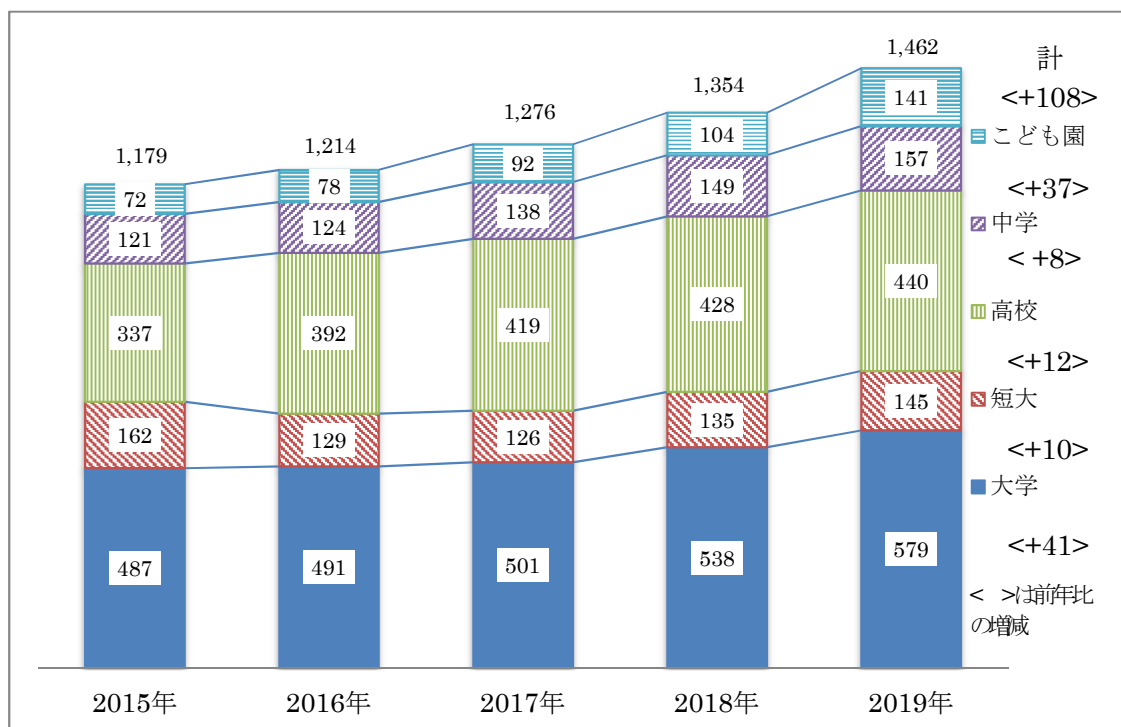
(単位：人)

		学生・生徒・園児数 () 内は「新入生数」			参考
		2018年5月1日 現在	2019年5月1日 現在	年間増減	2020年5月1日 現在
大 学	国際観光学部	315(98)	358(115)	+43(+17)	※417(110)
	子ども教育学部	223(63)	221(53)	-2(-10)	※229(54)
	小計	538(161)	579(168)	+41(+7)	646(164)
短 期 大 学 部		135(68)	145(77)	+10(+9)	※126(47)
平安女学院高等学校		428(143)	440(171)	+12(+28)	483(174)
平安女学院中学校		149(42)	157(64)	+8(+22)	157(53)
大学附属こども園		104	141	+37	136
在学生総数		1,354(414)	1,462(480)	+108(+66)	1,548(438)

※2020年4月1日より入学定員変更。国際観光学部90人→110人、子ども教育学部90人→70人、短期大学部100人→80人

(7) 平安女学院 学生・生徒・園児総数の推移

(単位：人)



6. 教職員の人数

(2019年5月1日現在)

(1) 教 員

平安女学院大学・短期大学部 () 内は、特任教員内数 (単位：人)

区 分	専任(特任)					非常勤講師	合 計
	教授	准教授	講師	助教	計		
国際観光学部	9(4)	5(0)	1(1)	3(1)	18(6)	20	38
子ども教育学部	11(7)	7(1)	4(2)	0(0)	22(10)	16	38
大学計	20(11)	12(1)	5(3)	3(1)	40(16)	36	76
短期大学部	3(1)	3(0)	0(0)	5(1)	11(2)	8	19

平安女学院高等学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	1	1	1	26	1	8	38	32	70

平安女学院中学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	0	0	1	8	0	2	11	7	18

※学校長・副校長は中学校・高等学校兼務

平安女学院大学附属こども園 (単位：人)

区 分	専 任				兼 務	合 計
	園長	教諭	嘱託	計		
全 園	1	11	4	16	0	16

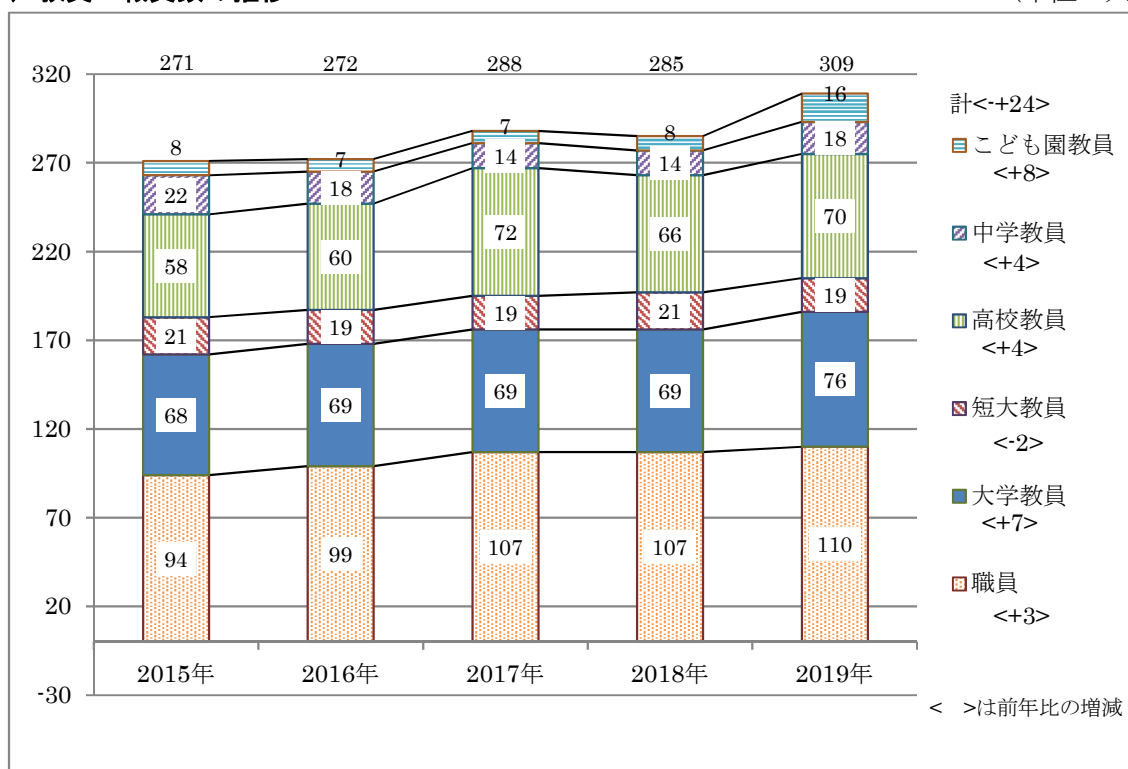
(2) 職 員

(単位：人)

区 分	法人本部	大学短大	中学高校	こども園	合 計
専任職員	10	14	6	1	31
嘱 託	5	25	3	0	33
契約職員	0	0	0	0	0
パートタイマー	2	25	2	17	46
計	17	64	11	18	110

(3) 教員・職員数の推移

(単位：人)



※こども園は、2019年度に幼稚園から「幼保連携型認定こども園」に転換

7. 学院の沿革

- 1875年 9月 米国聖公会宣教師ミス・エレン・G・エディが、大阪の川口にあつた居留地内に「エディの学校」を設立、生徒3名
- 1880年 4月 学校名を聖書の言葉から「照暗女学校」(英語名St.Agne's School)と改称
- 1892年 7月 米国聖公会は、京都での宣教を決議し、照暗女学校についても京都移転を決定し、学校と教会の用地1,672坪(5,520㎡)を取得(教会と現 中高敷地の68%)
- 1894年11月 学校名を「平安女学院」と改め、翌年4月の京都での開校を決定
- 1895年 6月 新校舎(現「明治館」)が落成
- 〃 9月 始業式。9月に新入生12名が加わり、生徒20名
- 1915年 4月 「聖三一幼稚園」を開設
- 1947年 4月 新たな六三制教育制度のスタートに合わせ、「平安女学院中学校」を設置
- 1948年 4月 「平安女学院高等学校」を設置
- 1950年 4月 「平安女学院短期大学」を開学
- 1966年 4月 聖三一幼稚園を「平安女学院幼稚園」に改称
- 1987年 4月 短期大学、幼稚園を大阪府高槻市南平台に新設した高槻キャンパスに移転
- 2000年 4月 創立125周年を機に「平安女学院大学」を滋賀県守山市にて開学
- 2002年 4月 短期大学を「平安女学院大学短期大学部」に改称
- 2005年 4月 高槻キャンパスにびわ湖守山キャンパスを統合
- 2007年 4月 研究環境を考慮し、「国際観光学部」を京都キャンパスに開設
- 〃 幼稚園を大学の附属とし、「平安女学院大学附属幼稚園」に改称
- 2008年 8月 旧京都地方裁判所所長官舎(2,148㎡)を大学施設として取得(現「有栖館」)
- 2009年 4月 大学「生活福祉学部」の募集を停止し、新たに「子ども学部」を開設
- 2014年 4月 高等学校に「幼児教育進学コース」開設
- 2015年 4月 大学「子ども学部」を「子ども教育学部」に名称変更
- 2019年 3月 「平安女学院大学附属幼稚園」を廃止
- 2019年 4月 「平安女学院大学附属こども園」を開設

IV 事業の概要

1. 法人

(1) 寄附金募集事業…145周年記念募金を2018年12月から2020年3月までの期間で実施

《2019年度 寄附金(募金)額と前年比》

(単位：件、千円)

	寄付内訳	2019年度寄付金累計		前年度対比	
		件数	金額	件数	前年度比
一般寄付金収入	学院振興寄付(一般)	2	208	-2	-1,400
	教育研究強化事業	39	1,010	-15	-2,369
特別寄付金収入	明治館・有栖館見学者寄付	3	647	0	379
	奨学金のため	189	567	2	4
	平安女学院創立145周年記念募金	109	2,405	-102	-27,895
	受配者指定寄付(145周年記念)	7	2,600	-1	-5,100
	その他特別寄付金収入	8	7,430	0	746
合計		357	14,867	-118	-35,635

現物寄付	9	3,201	2	1,406
------	---	-------	---	-------

(2) 学債の発行

ア. 学債の発行・残高状況

(単位：件、千円)

	件数	金額
2019年3月末学債残高	303	917,400
2019年度の学債発行	25	84,500
2019年度の学債償還	33	74,400
期末学債残高(2020年3月末)	295	927,500

※2020年度の学債償還 117件 363,500千円

2021年度 〃 7件 7,600千円

2022年度 〃 65件 167,500千円

2023年度 〃 78件 270,600千円

2024年度 〃 11件 41,900千円

2025年度 〃 17件 76,400千円

イ. 期末残高・件数

(単位：件、千円)

	件数	金額
2013年度末	2	15,200
2014年度末	189	580,300
2015年度末	198	603,900
2016年度末	281	820,900
2017年度末	296	879,100
2018年度末	303	917,400
2019年度末	295	927,500

※残高上限額は

1,000,000千円としている。

イ. 期末(2020年3月末)における学債申込者内訳

(単位：件、千円)

	件数	残高金額
理事・評議員・教職員等	24	56,700
大学在校生・保護者・保護者親戚	97	282,000
卒業生・校友会等	174	588,800
合計	295	927,500

ウ. 募集金利

(単位：%)

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
3年物	1.10	0.50	0.80	0.60	0.40	0.40	0.15
6年物	1.30	0.60	1.20	1.00	0.60	0.80	0.30

2. 大学・短期大学部

(1) 主な教育活動

ア. 国際観光学部

(ア) 教育の目的

学部での学びの中で培われる観光・語学・ホスピタリティなどの専門性に加え、学内外での活動や教職員と接する中でコミュニケーション力を育み、未来を拓く力が身につくよう、学びを展開しています。

(イ) 主な教育活動内容

- a. 秋学期から海外に留学する2年次外国語特修コースの学生は、昨年度16名から今年度は32名と倍増しました。3年生の外国語特修コース16名は随時帰国。帰国後は「観光案内実習」の授業において提携先の旅館でコンシェルジュ役を担い、京都を訪れる外人観光客の質問や疑問に英語や中国語で対応し、語学力とホスピタリティを実践する場となりました。
- b. 1年生のコース希望調査及び振り分けの結果、観光ホスピタリティ・京都学コース48名、外国語特修コース66名となり、昨年度に続き語学留学プログラムに前向きな姿勢が窺われます。現在8カ国19大学の提携校を、更なる拡充に努めています。
- c. その他研修プログラムは次のとおりです。

項目	内容等	日程
ビジネス インターンシップ	2・3年生14名が京都市内を中心に各所の企業・事業所における10日間の研修	8月～9月
観光フィールド ワーク	札幌、小樽、黒松内、洞爺湖など北海道方面	9月2日～8日
海外フィールド ワーク	パリを中心としたフランスでの研修	9月2日～9日
海外語学研修	アメリカ(1)、カナダ(1)、オーストラリア(2) 台湾(8)、韓国(6)、フィリピン(10)	研修先による

- d. 2017年7月から始まった京都市交通局との連携事業「きゅんきゅん KYOTO」は2018年9月で全ての駅のシリーズが完了しましたが、引続き「地下鉄一日乗車券で小旅行」や商店街をテーマに継続しています。更に「秋のおもてなしキャンペーン」に学生が参加しました。
- f. 修学旅行カイドの受け入れ、JTBとの連携事業B&Sプログラム、京都縦貫自動車道SA「京丹波・味夢の里」との連携事業である京丹波ブランド委員会での商品企画、四条大船鉾保存会「ちまき授与」の宵山ボランティアを通じて、観光を実地に学ぶとともに、社会で必要とされる構想力や実践力を養う場となりました。
- g. 恒例のアグネスイルミネーションは、「ウィンターワンダーランド」のタイトルで遊園地をテーマとして、11月22日(金)に点灯式を行い、12月25日(水)まで開催しました。
- h. 学長裁量経費により、学部教員が執筆出版したテキスト「観光学の未来」を各授業で活用するとともに、募集広報の一環として高校への配布しました。

イ. 子ども教育学部

(ア) 教育の目的

小学校・中学校・幼稚園教諭を目指す「子ども教育コース」、保育士・幼稚園教諭を目指す「乳幼児保育コース」、いずれのコースも子どもの成長と学びをサポートできる先生・保育士を養成します。

(イ) 主な教育活動内容

- a. 学部運営の見直しを図るべく、以下のプロジェクト委員会を立ち上げ、入試・募集広報、教育の質向上について話し合いを重ね、学部教授会においても論議しました。
- ・入試対策委員会、募集対策委員会、FD（卒業研究を含む）委員会
 - ・教育の質向上委員会、音楽教育委員会、英語教育委員会

- b. 子ども教育学部の実習は次のとおりです。大学での授業に加え、1年次から現場での体験学習の場として1・2年生は小学校・幼稚園・保育所のいずれかのインターンシップに参加しました。

実習種別	学年	実習期間
教育実習 a (幼稚園)	4年	6月3日～28日
保育実習 I a (施設)	3・4年	6月3日～15日
教育実習 b (小学校)	3年	9月2日～10月1日
保育実習 I b (保育所)	3・4年	9月2日～14日
保育実習 II	3・4年	11月11日～11月22日
介護等体験	2年	特別支援学校：6月17・18日、10月17・18日

- c. 7月のオープンキャンパスにおいて「小学生のための連続講座 子ども教室」を開催しました。地域の小学生に「学ぶ楽しさ」「知るよろこび」を伝えるとともに、運営を手伝う学生にとって、地域のボランティア活動および実践の学びの場となりました。

日程	講座名	担当者	参加人数
7月21日	理科教室「風を感じる遊び」	三木（教授）	12
	五感をひろげて造形遊び	山岡（教授）	20
7月28日	水の不思議を体験しよう	谷口（学部長）	10
	英語で遊ぼう	Arsen（講師）	5
	身近なもので楽器を作ってみよう	松園（教授）	15
	飛び出すカードでメッセージを伝えよう	長谷川（教授）	7

- d. 後援会の助成金を得て、学長を塾長とする「アグネス教師塾」を開催しました。公立学校教員の合格を目指す補習教育の場であり、教師として求められる資質や実践的な指導力を育成する場となっています。5月22日(水)から講義・小論部対策・思考判断力など全8講座・50コマと人物対策面接指導を行いました。
- e. 海外キッズイングリッシュ研修は、ニュージーランド・ハミルトン市にある国立ワイカト大学パスウェイカレッジへ行きました。2019年度からは2月実施とし、2020年2月16日(日)～3月1日(日)まで13名が参加。現地の小学校でのインターンシップもあり、授業での学びや活動については毎日ブログ記事を作成し、公開しました。

ウ. 短期大学部保育科

(ア) 教育の目的

2年間で実践力のある保育者養成をめざし、各領域を系統的に学べるようカリキュラムを組んでいます。特に、音楽教育に力を入れており、10段階の到達度別の少人数授業に加え、初心者対象の基礎授業も開講してきめ細かな指導を行っています。

(イ) 主な教育活動内容

- a. 入学前教育、在学生向け春休み・夏休み短期集中のピアノレッスンを企画し、延べ55名(内訳：新入生21名、在学生34名)が受講しました。また、在学生と卒業生を対象として人形制作と表現の講座を1月に実施しました。「幼稚園・保育園のためのリトミック」指導資格は1級合格49名、2級合格64名でした。
- b. 大阪府の自殺予防の取り組みの一環である自殺予防ゲートキーパー研修(講師：高槻市保健所保健予防課)を2年生対象に実施しました。
- c. 幼稚園実習および保育実習は、以下の日程で取り組み、体調不良等で欠席した日数や実習成績不良の学生については、補充指導を行いました。

実習種別	学年	実習期間
幼稚園教育実習Ⅱ	2年	6月17日～28日
保育実習Ⅰ(保育所)	2年	8月26日～9月7日 高槻市立保育所での実習は8月19日～31日
保育実習Ⅱ(保育所)	2年	9月24日～10月5日
保育実習Ⅲ(施設)	2年	9月24日～10月5日
幼稚園教育実習Ⅰ	1年	11月6日～19日
保育実習Ⅰ(施設)	1年	2月10日～3月18日

- d. 地域連携の一貫として、子ども向け行事に多くの学生がボランティアとして参加することは学びの実践の場となっています。

日時	行事内容	参加延べ人数
4月13～14日	大阪水上隣保館桜バザー	65名
4月28日	高槻こいのぼりフェスタ	20名
5月3日～5日	第20回高槻ジャズストリート	26名
5月5日	安満遺跡公園こどもフェスティバル	10名
8月3～4日	高槻祭り	31名
8月20日	富田青少年センター取り組みの名前	12名
10月26日	高槻市日吉公民館(人形劇披露)	4名
10月26日	京都市やんちゃフェスタ	21名
11月30日、12月1日	高槻市福祉展	26名
11月25日	高槻市の藤の里保育園(オペレッタ)	10名

(ウ) 保育科募集停止

1950年(昭和25年)、平安女学院短期大学の開学とともにスタートした保育科ですが、2020年4月入学生を以って学生募集を停止し、四年制の子ども教育学部に統合する決断をしました。あと2年となりましたが、子どもに寄り添い、子どもを理解し、子どもを心から大切にできる保育者を育てます。

(2) 地域連携、産官学連携、国際交流

ア. 高槻市地域子育て支援拠点事業ひろば型施設「どんぐりの森」

《2019年度の実施状況》

(単位：日、人)

月	開館日数	利用者(子供)	月	開館日数	利用者(子供)
4	20	151	10	21	256
5	19	122	11	20	213
6	20	207	12	20	210
7	22	200	1	19	237
8	21	217	2	19	215
9	19	249	3	※	—

※3月は新型コロナウイルス感染症の予防のため閉室。

イ. 教員免許関係

教員免許状更新講習を8月に開講しました。京都4、高槻11の15講座を開講、延べ832名が受講。

ウ. 国際交流

- (ア) 日本政府観光局(JNTO)、アメリカのイリノイ州シャンペーにあるParkland Collage(学生5名、教員2名が来訪)との国際交流を5月27日(月)に実施し、本学からは国際観光学部の学生8名が参加しました。
- (イ) 7月2日(火)にマレーシア国立マラヤ大学、7月10日(水)にマレーシア国民大学の教員・学生との交流を行いました。お互いの文化を紹介し合うことで、普段の机上の学習を超えた学びがありました。
- (ウ) 9月18日(水)に廈門大学嘉庚学院からの交流留学生11期生3名が来日し、9月19日(木)に編入学式を行い、授業を開始しました。
- (エ) 2020年1月16日(木)に大和茶の地域連携活動として、お茶をかけ橋とした台湾高雄市新發小学校と奈良県山添村山添中学校との国際交流に学生2名が通訳、通信補助として参加しました。そのさい、姉妹校の文藻外語大学の蔡清華教授を招聘しました。

(3) 就職支援・卒業後の状況(就職・進学)

ア. 2019年度進路実績

(単位：人、%)

学科	卒業者数 (a)	就職 希望者数 (b)	就職者数 (c)	未内定数 (b)-(c)	就職率 (c)/(b)
国際観光学科	46	43	43	0	100.0
子ども教育学科	45	40	40	0	100.0
大学合計	91	83	83	0	100.0
短期大学部保育科	66	55	55	0	100.0

イ. 就職状況

「SPI対策講座」「各種資格試験対策講座」「アグネス教師塾」などに加え、教員・職員が入学直後から一人ひとりの進路希望や適性を把握し、進路選定・エントリーシートや履歴書作成のサポートなど、学生に寄り添う細やかな支援の結果です。

(ア) 国際観光学部

9月卒の交流学生は13名卒業。うち2名の就職希望は2名とも内定。他の交流留学生は本学研究生5名、大学院進学1名、帰国5名でした。

(イ) 子ども教育学部

子ども教育学部では、大阪府1名、京都府1名、堺市1名、横浜市1名の計4名が小学校採用試験に合格、3名が講師（高槻市3名）となりました。公立保育職については、茨木市に1名が合格しました。子ども教育学部では就職者の82.9%が、保育士資格・幼稚園免許を要する専門職に就くこととなりました。

(ウ) 短期大学部保育科

保育科では茨木市公立保育職に1名が合格。保育科では就職者の96.3%が保育士資格・幼稚園免許を要する専門職に就くこととなりました。

(4) 現状の課題と今後の取り組み

ア. 新型コロナウイルス感染症の影響、対応について

(ア) 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため全国に緊急事態宣言が発せられ、キャンパスが所在する京都府及び大阪府は特定警戒都道府県となっています。卒業式も学科ごとに短時間で行われ、保護者の方には別会場で映像を見る対応をとりました。

(イ) 新学期に向けて、学生にどう学びを保証するかが最大の課題です。対面型授業が難しい状況であり、課題提出型授業、遠隔授業を行うことになりましたが、IT環境整備、学生や教員へのサポート体制構築が急務です。教科書は宅配便を手配しました。

(ウ) 子ども教育学部や保育科では実習を延期せざるを得ず、健康診断の延期を含めて難しいスケジュール調整となりました。国際観光学部においても、学外実習や修学旅行生の対応など、実地に学ぶ機会が失われると予想されます。

(エ) 就職活動においては、運輸・交通及び観光産業が厳しい状況となり、苦戦が予想されます。就職活動においては企業説明会が中止され、ネット面接が主となるため、新たな視点で学生をサポートしていきます。

イ. 保育科の募集停止について

1950年の短期大学大学開学以来、歩みを続けてきた保育科ですが、2020年度入学生を以って募集停止とする大きな決断を行いました。女子の四年制大学指向が一段と強くなり、2020年度からの「高等教育の無償化制度」が始まることも熟慮して、短期大学部保育科を四年制大学に統合することに踏み切りました。

なお、2020年度に保育科1年生となる学生には、すべての学生が卒業するまで従来のカリキュラムを継続し、安心して学べる環境を保証するとともに、学生生活の充実と進路への支援に注力していきます。

ウ. 募集広報について

(ア) 新型コロナウイルス感染症は、運輸・交通及び観光産業に大きな痛手を及ぼし、2020年度卒業年次生の就職活動に加えて、2021年の学生募集にも影響が出ると考えています。2020年2月以降は、オープンキャンパス、各高校や会場での進学説明会が開催できない状況の中で、2021年度入学の高校生や保護者、進路教諭に何を、どのように訴求するのか考えなければなりません。

(イ) 事態が落ち着いて対面型授業が始まるまでに改善点を見出し、対処します。学生がキャンパスに戻った時に、よくなった点を感じられれば、学生の満足度が維持され、募集広報にもプラスとなるものと考えます。

(5) 資料編

ア. 卒業生数 (2020年3月31日現在)

(ア) 大学

(単位：人、%)

学科	2016年度 入学者数	卒業生		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
国際観光学科	62	48	74.2	4	6.4	12	19.4
子ども教育学科	48	43	89.6	0	0.0	5	10.4
大学計	110	91	82.7	4	3.6	17	15.5

※入学者数・卒業生数には、編入学者及び過年度入学生を含む。9月入学の交流留学生は含まない

(イ) 短期大学部

(単位：人、%)

学科	2018年度 入学者数	卒業生		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
保育科	68	65	95.6	2	2.9	1	1.5

イ. 免許・資格等取得者数 (2020年3月31日現在)

(ア) 子ども教育学部子ども教育学科

幼稚園教諭一種免許状	小学校教諭一種免許状	保育士資格
39	36	31

(イ) 短期大学部保育科

幼稚園教諭二種免許状	保育士資格
56	56

ウ. 授業料・入学金等 (2019年4月1日現在)

(ア) 大学

入学金	(入学時のみ)	250,000円
授業料	(年額)	980,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	280,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

(イ) 短期大学部

入学金	(入学時のみ)	100,000円
授業料	(年額)	930,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	340,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

3. 中学・高等学校

(1) 中高の現況と概要

安定的な入学者の確保は、中長期的な計画遂行において不可欠な重点課題です。近年の在籍数は一定の目標に到達しているものの、立命館進学コースに偏りが大きいと言えます。他コースの増員を図る手立てを、コース再編・入試制度の改編も念頭に置き講じることが必至です。

新学習指導要領の改訂及び教育課題の改革が目前に迫る中で、昨年度の研修内容を踏まえ従来型の学校教育の諸制度やスタイルの改変提起もまた重点課題です。

時代の変遷に見合う改革と、教育機関の普遍的課題の進捗を両輪として捉えるとき、「多様性を尊重し共存する社会の担い手を育成する」教育実践は、キリスト教学校としての使命であることを教職員が深く理解する課題があります。全国の小中高校などにおけるいじめ・不登校・虐待件数が過去最高数を更新する中で、生徒観察・保護者連携・対応など教師の教育力の向上を図る課題があります。

大学入試制度の変更に伴い、学習・進路指導の検証が課題です。また、新型コロナ肺炎感染防止策としての休校により、オンライン授業という新しい時代の教育のあり方、教え方が導入され、本校でも中高生全員に iPad の所有を要請し、学びの機会の提供を推進する策を講じました。そのためネット環境整備など学校だけで完結しない課題の解決へ取り組む必要もあります。

(2) 主な教育活動や行事

ア. 主な行事

(ア) 中高合同体育祭 (6月7日(金) 島津アリーナ京都)

(イ) 人権学習会 (10月3日(木) エディホール)

(ウ) 文化祭 (St, Agnes' Festival、9月6日(金)～7日(土)) 今年度より開催期間を3日間から2日間に変更。酷暑のため、体育館の長時間使用が困難となり、プログラム・会場変更等を行いました。

(エ) ビブリオバトル大会 (中学校：10月10日(木)、高校：10月23日(水))

(オ) 団体鑑賞 (6月20日(木) 京都南座)

(カ) 第86回クリスマス・カンタータ (12月14日(土) エディホール) 約800人の来場があり、クリスマス献金は国内外18団体へ寄付しました。

(キ) 幼稚園・保育所見学観察実習 (1～3年)、幼教フェスタ (10月5日(土))、卒業ピアノ演奏会 (3年)、公開ピアノ実技試験 (1・2年)、保育技術検定試験 (1～3年) (高校幼児教育進学コース)

イ. 修学旅行・研修旅行

高校2年立命館コース語学研修 (Trinity Anglican School、オーストラリア、7月8日(月)～23日(火))、高校2年アグネス・E S・幼児教育コース修学旅行 (ニュージーランド、11月1日(金)～8日(金))、及び中学3年修学旅行 (長崎、10月29日(火)～11月1日(金)) を実施しました。

ウ. 中学校行事

(ア) 第6回ライムタイムカルタ大会 (2020年1月23日(木))、合唱コンクール (2月20日(木))

(イ) 農業実習 (中1、年間4回実施)、職業体験学習 (中2、11月6日(水)～8日(金))

(ウ) 校外見学学習…祇園祭 (中1)、時代祭見学 (中2)

エ. 姉妹校交流 (隔年で訪問・受入を実施)・学校間交流

姉妹校ウルスラカレッジ (St. Ursula's College) への交流訪問 (7月18日(木)～8月1日(木)) に生徒19人が参加しましたが、コロナ新型肺炎流行に伴い、本校への訪問交流は中止しました。また、私立慶安女子中学校 (大韓民国 慶尚北道 安東市) が前年に引き続き本校を再訪、姉妹校協定を結びました (5月28日(火)～29日(水))。

オ. 生徒・教員による地域連携・交流活動

2019年度活動実績は年間10回、10箇所。バトントワリング部・吹奏楽部・箏曲部・コーラス部・ハンドベル部・茶道部・美術部・ボランティア部・東日本大震災被災地応援実行委員会の各部活動・団体・有志生徒が各種諸行事に参加しました。

カ. ジュニア教室 (英語・体操)

ジュニア教室は毎週土曜日、月3回を目安に開催、会員登録者数は英語53人・体操71人となりました (2020年3月集計)。なお、当該教室受講者のうち2020年度入試における中学校への進学者は6人 (体操3、英語3) でした。

キ. 小学生女子対象「わくわくスクール」(夏休み・冬休み)

小学4～6年女子児童を対象としたペンケース作り教室、読書感想文教室、木星・土星観察会、3Dアートカード作り教室、スイーツデコでオリジナルミラー作り教室、クッキー作り教室、など各種教室を開催し、受講生は延べ102人で、参加者からも好評でした。本校教員等が講師となり、当日の教室運営には美術部・クッキング部などの生徒も積極的に参加しました。

(3) 進路について

ア. 立命館コース56人の内、55人が立命館大学へ進学しました。

イ. ESコース卒業4期生15人の内、進学先は国公立大学1人、関関同立の各大学に1人、その他の四年制私立大学11人、浪人2人でした。

ウ. 高等学校から平安女学院大学への進学者は20人 (国際観光学部5人、子ども教育学部12人、短期大学部保育科3人) でした。内、幼児教育進学コース14人全員が平安女学院大学へ進学しました (国際観光学部1人、子ども教育学部10人、短期大学部保育科3人)。

(5) 現状の課題・これからの取組み

ア. キリスト教学校の使命を明確にし、教育理念の理解を深め、人間教育を発展させます。

イ. 中学校55人、高等学校150人の入学者獲得に向け、入試改善・教育内容の向上を図ります。

ウ. 教科教育では「学びの方法」「質の改善」を図るための研修・実践交流を推進します。

エ. 3つの力 (自尊感情・共感力・対話力) の育成に努めます。

オ. 変形労働時間制・クラブ指導の見直しなどの検討で教員の長時間勤務の改善を図ります。

(6) 資料編

ア. 卒業生数 (2020年3月31日)

高等学校コース	3年	
	クラス数	人数
アグネス・グローバル総合進学	2	37
E S	1	15
立命館	2	56
幼児教育進学	1	14
合 計	6	122

中学校コース	3年	
	クラス数	人数
グローバル・ステップ	1	20
エキスパート・ステップ		7
立命館・ステップ	1	24
合 計	2	51

イ. 卒業生の進路一覧 (2020年3月31日現在)

高等学校 進 路	コース				計	
	アグ ネス	E S	立命館	幼児 教育		
進 学	大 学	31	13	56	11	111
	短期大学	2	0	0	3	5
	専門学校	2	0	0	0	2
就 職	0	0	0	0	0	0
そ の 他	2	2	0	0	0	4
合 計	37	15	56	14		122

中 学 校 進 路	人数
進学 平安女学院高校	49
他 高校	2
その他	0
合 計	51

(高等学校) 主な大学の合格者数

大学	合格者	大学	合格者
平安女学院大学	27	京都教育大学	1
平安女学院大学短期大学部	5	明治大学	1
立命館大学	55	星薬科大学	1
関西大学	2	関西医科大学	1
関西学院大学	5	京都橘大学	2
京都産業大学	3	龍谷大学	1
龍谷大学	1	梅花女子大学	7
佛教大学	4	同志社女子大学	5
甲南大学	1	京都女子大学	5
京都外国語大学	1	神戸女学院大学	1

ウ. 生徒納付金 (2019年4月1日現在)

種別	中学校	高等学校	備考
入 学 金	100,000 円	100,000 円	入学時
施 設 費	20,000 円	20,000 円	
授 業 料	580,000 円	580,000 円	1～3年次年額
教育充実費	175,000 円	175,000 円	

4. 大学附属こども園

(1) 現状と概要

2019年4月より幼保連携型認定こども園に移行し、「平安女学院大学附属こども園」として新たなスタートを切りました。

ア. 定員と実員

2020年3月末現在、()内は定員

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	合計
1号認定	—	—	—	23 (23)	29 (23)	23 (23)	75 (69)
2号認定	—	—	—	12 (12)	12 (12)	12 (12)	36 (36)
3号認定	6 (6)	12 (12)	12 (12)	—	—	—	30 (30)
合計	6 (6)	12 (12)	12 (12)	35 (35)	41 (35)	35 (35)	141 (135)

イ. 保育・教育時間

	1号認定	2号認定	3号認定
開園時間	7:30~19:00		
教育時間	月・火・木・金	9:00~13:30	—
	水	9:00~11:30	—
保育標準時間 (11時間利用)	—	7:30~18:30 ※18:30以降は延長保育利用	
保育短時間 (8時間利用)	—	8:00~16:00 8:30~16:30 9:00~17:00 ※選択時間以外は延長保育利用	
休日	土・日・祝・長期休業日 (春・夏・冬休み) 年末年始	日・祝・年末年始	

ウ. 保育・教育内容

幼保連携型認定こども園教育要領に則り、本学の建学の精神であるキリスト教を基本として、乳幼児の健やかな成長を願い、遊びと生活を通して、乳幼児期にふさわしい体験が豊富にできるように、保育・教育を行っています。

エ. 行事

- (ア) 誕生日会…乳児は毎月、幼児は3か月に一度実施し、お祝いしました。
- (イ) アグネス夏祭り…8月31日(土)に園内で行いました。
- (ウ) 運動会…10月14日(月 祝)大学グラウンドで行いました。
- (エ) クリスマス礼拝…12月14日(土)5歳児がページェントを行い、16日(月)にはサンタクロースを招いて祝会、同日夕方に燭火礼拝及びキャロリングを行いました。
- (オ) おもちつき…1月11日(土)幼児全員で実施し、美味しいお餅を食べました。

オ. 給食…全園児給食を開始しました。業務委託した給食業者により園内厨房にて調理し、離乳食から普通食まで温かい食事を摂っています。

(2) 地域交流と子育て支援

- ア. こいのぼりフェスタ 1000**…5歳児が製作したこいのぼりを出展しました。
- イ. ミス・ブール記念ホームの慰問**…5歳児が特別養護老人ホームの慰問に出かけました。
- ウ. 高槻アート博覧会**…高槻アート博覧会巨大絵画アーケード展に出展しました。

エ. 未就園児親子登園クラス（てんしぐみ）…金曜日に実施し、15組の親子が、年間38回登園しました。（料金：入会金3,000円、月額2,000円）

オ. 中学生職業体験受け入れ…地域の中学生を9名受け入れました。

(3) 大学・高校との交流

ア. 実習生の受け入れ…子ども教育学科よりインターンシップ、短大保育科および高校幼児教育進学コースから実習生を受け入れました。

イ. 学園祭への参加…オープニングで「クワガタ音頭」という体操を踊りました。

ウ. 大学クリスマスカンタータへ参加…5歳児が聖歌隊の衣装を着て、聖歌を2曲歌いました。

(4) 園外保育

ア. 遠足…5月21日(火)に伊丹スカイパーク、10月24日(木)万博記念公園に出かけました。

イ. キャンプ…8月27日(水)～28日(木)に5歳児が、園内で一泊保育を行ないました。

ウ. 雪遊び…2020年1月28日(火)に5歳児は、六甲山スノーパークに雪遊びに出かけました。

(5) 預かり保育…7:30～19:00開園。2019年度は年間延べ3,529人が利用しました。

(6) 今後の課題・これから取り組む事業の概要

ア. 幼保連携型認定こども園を開園して1年経過し、園児が安全に心地よく過ごすことができるように、保育・教育内容および環境整備の検討を進めていきます。

イ. 看護師の雇い入れを行い、体調不良児の対応をより丁寧に行います。また、園児の健康管理を行い、保護者にとってより安心な園になるよう取り組んでいきます。

(7) 資料編

ア. 保育料

入園事務手数料	25,000円(1号・2号)
入園検定料	7,000円(1号)
保育料(月額)	高槻市の定める保育料
特定保育料(月額)	5,000円(1号・2号)

イ. 給食費

1号認定子ども	5,760円/月	8月含む
2号認定子ども	2,000円/月	主食費のみ
3号認定子ども	—	保育料に含まれる

ウ. 預かり保育料

1時間300円、月極利用15,000円(8月のみ20,000円)

エ. 保護者への補助金

4月～9月まで5歳児保育料は無償化、10月以降の保育料は1号2号無償化、3号は住民税非課税世帯のみ無償化となりました。また、新2号認定を受けた場合は預かり保育料1日450円(最大11,300円)まで無償化となりました。

V 財務の概要

1. 2019年度の決算と中期経営計画

2019年度は第2次中期経営計画の最終年度にあたり、2020年度から新たに第3次中期経営計画（5年間、2020年度～2024年度）がスタートします。

については、次章に「VI 第2次中期経営計画の完了と第3次中期経営計画のスタート」を設定し、5年間の推移の中で見た2019年度決算等を記載しました。

2. 2019年度の決算内容

(1) 「事業活動収支計算書」（表1）…企業会計では「損益計算書」に該当します。

ア. 教育活動収支差額…150百万円（前期比+94百万円）の黒字です。

(ア) 教育活動収入は2,112百万円で前期比+108百万円増加しました。

a. 教育活動収入の66%を占める「学生生徒等納付金」が、2008年以來の14億円台である1,401百万円（前期比+70百万円）となりました。これは学生生徒総数が同年来の1,400名台に戻った事によります。

b. 教育活動収入の26%を占める「経常費等補助金」が、552百万円（前期比+109百万円）となりました。これは幼稚園からこども園への改組の伴う定員の40名増加も含め、こども園の補助金が前年度比+108百万円増加が寄与しました。

(イ) 教育活動支出は1,962百万円で前期比+14百万円増加しました。

a. 人件費は前期比△27百万円の減少となりました。こども園の人件費が50百万円増加しましたが、退職金・退職給与引当金が63百万円減少しました。

b. 教育研究費は前期比+40百万円の増加となりました。これは、奨学金が大学での海外留学支援金の増加+18百万円により、前期比+18百万円の219百万円となったものです。他に、耐震工事、こども園への改組に伴う大規模改修工事による減価償却費の増加+16百万円があります。

イ. 教育活動外収支差額・△22百万円（前期比1.5百万円悪化）の赤字です。

「借入金等利息」は、金融機関借入利息と学債利息です。赤字拡大理由は前年度の大学耐震工事借入6億円によるものです。

ウ. 経常収支差額・経常的な収支状況を表し、128百万円（前期比+92百万円）の黒字

教育活動収支差額と教育活動外収支差額を合算した額で、学校法人の運営状況を示す基本指標となります。

エ. 特別収支差額・臨時的な収支状況を表し、△34百万円の赤字です。

群馬県桐生市の山林（簿価35.7百万円）を2.1百万円で売却した差額33.6百万円を特別損失として計上しました。

オ. 基本金組入前当年度収支差額…当年度の特別収支も含めた収支は94百万円の黒字

カ. 基本金組入額・本年度の組入額合計は125百万円です。

本年度に取得した固定資産125百万円を「第1号基本金」に組入れました。

(2) 「資金収支計算書」（表2）…企業会計では「キャッシュフロー計算書」に該当します。

ア. 収入の部…2,561百万円の収入でした。「学生生徒納付金収入」1,401百万円、「補助金収入」の552百万円で、全体収入の76%を占めます。

イ. 支出の部…2,413百万円の支出でした。借入金返済支出は、414百万円です。借入金等収入が84百万円でしたから、有利子負債は差引で330百万円減少しました。

「事業活動収支計算書」(表1) 2019年4月1日から2020年3月31日まで

(単位:千円)

	科 目	2019年度 予算(第二次)	2019年度 決算	予算との差異	2018年度 決算	2018年度との差異	
		①	②	①-②	③	②-③	
教育活動収支	収入の部	学生生徒等納付金	1,395,698	1,401,175	△ 5,477	1,331,622	69,553
		手数料	16,480	18,294	△ 1,814	18,976	△ 682
		寄付金	13,900	15,230	△ 1,330	50,751	△ 35,520
		経常費等補助金	523,950	552,358	△ 28,408	443,801	108,557
		国庫補助金	140,000	145,855	△ 5,855	142,036	3,819
		地方公共団体補助金	281,750	293,417	△ 11,667	301,765	△ 8,348
		施設給付費	102,200	113,086	△ 10,886	-	113,086
		付随事業収入	55,000	56,039	△ 1,039	50,896	5,143
		雑収入	57,190	69,114	△ 11,924	107,720	△ 38,607
		教育活動収入計	2,062,218	2,112,211	△ 49,993	2,003,766	108,445
	支出の部	人件費	1,076,490	1,066,406	10,084	1,093,361	△ 26,955
		教員人件費	732,484	723,875	8,609	710,140	13,735
		職員人件費	342,286	342,066	220	319,472	22,594
		役員報酬	720	465	255	660	△ 195
		退職金	1,000	0	1,000	45,114	△ 45,114
		退職給与引当金	0	0	0	17,974	△ 17,974
		教育研究経費	727,650	692,463	35,187	652,191	40,272
		(うち、室町館改修工事関連経費)		(20,159)	0	(30,014)	0
		(うち、こども園改修工事関連経費)		(6,898)	0	(9,531)	0
		(うち、減価償却額)	(177,000)	(178,255)	(△ 1,255)	(162,613)	(15,642)
管理経費	214,712	202,877	11,835	202,116	760		
(うち、減価償却額)	(16,500)	(15,829)	(671)	(14,984)	(846)		
徴収不能額等	1,000	875	125	184	691		
教育活動支出計	2,019,852	1,962,621	57,231	1,947,852	14,769		
教育活動収支差額	42,366	< 176,647	149,590	△ 107,224	< 95,458	55,913	
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金収入	200	135	65	179	△ 44
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	200	135	65	179	△ 44
	支出の部	借入金等利息	22,414	21,946	468	20,499	1,446
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	22,414	21,946	468	20,499	1,446
教育活動外収支差額	△ 22,214	△ 21,810	△ 404	△ 20,320	△ 1,490		
経常収支差額 (A)	20,152	< 154,837	127,779	△ 107,627	< 75,138	35,593	
特別収支	収入の部	資産売却差額	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	2,100	3,463	△ 1,363	387,171	△ 383,708
		現物寄付	1,500	2,838	△ 1,338	1,547	1,291
		施設設備補助金	0	0	0	379,133	△ 379,133
		過年度修正額	600	624	△ 24	6,491	△ 5,866
		特別収入計	2,100	3,463	△ 1,363	387,171	△ 383,708
	支出の部	資産処分差額	34,550	34,996	△ 446	9,395	25,602
		資産除却損	1,000	1,450	△ 450	9,395	△ 7,945
		施設処分差額	33,550	33,547	3	-	-
		その他の特別支出	2,320	2,318	2	19	2,299
		過年度修正額	2,320	2,318	2	19	2,299
		特別支出計	36,870	37,315	△ 445	9,414	27,901
特別収支差額 (B)	△ 34,770	△ 33,852	△ 918	377,757	△ 411,609		
【予備費】 (C)	5,000		5,000				
基本金組入前当年度収支差額 (A+B-C)	△ 19,618	93,927	△ 113,545	413,350	△ 319,423		
基本金組入額合計	△ 162,252	△ 125,371	△ 36,881	△ 481,738			
当年度収支差額	△ 181,870	△ 31,444	△ 150,426	△ 68,388			
前年度繰越収支差額	△ 6,653,998	△ 6,653,998	0	△ 6,585,610			
基本金取崩額	0	0	0	0			
翌年度繰越収支差額	△ 6,835,868	△ 6,685,442	△ 150,426	△ 6,653,998			
(参考)							
事業活動収入計	2,064,518	2,115,808	△ 51,290	2,391,115	△ 275,307		
事業活動支出計	2,084,136	2,021,881	62,255	1,977,765	44,116		
経常収入計	2,062,418	2,112,346	△ 49,928	2,003,945	108,401		
経常支出計	2,042,266	1,984,566	57,700	1,968,352	16,215		

資金収支計算書（表2） 2019年4月1日から2020年3月31日まで

（単位 千円）

収入の部				支出の部			
科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②	科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②
学生生徒等納付金収入	1,395,698	1,401,175	△ 5,477	人件費支出	1,076,490	1,066,406	10,084
手数料収入	16,480	18,294	△ 1,814	教育研究経費支出	550,650	513,845	36,805
寄付金収入	13,600	14,867	△ 1,267	管理経費支出	200,532	189,220	11,312
補助金収入	523,950	552,358	△ 28,408	借入金等利息支出	22,414	21,946	468
資産売却収入	2,140	2,142	△ 2	借入金等返済支出	385,100	414,400	△ 29,300
付随事業・収益事業収入	55,000	56,039	△ 1,039	施設関係支出	95,610	97,550	△ 1,940
受取利息・配当金収入	200	135	65	設備関係支出	42,080	39,836	2,244
雑収入	15,790	15,623	167	資産運用支出	0	0	0
借入金等収入	40,000	84,500	△ 44,500	その他の支出	102,428	125,626	△ 23,198
前受金収入	246,200	256,565	△ 10,365	予備費	20,000	-	20,000
その他の収入	433,248	433,909	△ 661	資金支出調整勘定	△ 39,191	△ 55,712	16,521
資金収入調整勘定	△ 295,218	△ 274,507	△ 20,711	翌年度繰越支払資金	787,364	944,373	△ 157,009
前年度繰越支払資金	796,389	796,390	△ 1				
収入の部合計	3,243,477	3,357,490	△ 114,013	支出の部合計	3,243,477	3,357,490	△ 114,013

（3）「貸借対照表」（表3）

ア. 資産の部

前年度末に比べ368百万円減少し、9,178百万円となりました。

減少要因は、耐震工事に伴う補助金等の未収入金421百万円、および群馬県桐生市の山林売却36百万円等の減少があった反面、現預金の増加によるものです。

イ. 負債の部

前年度末に比べ462百万円減少し、3,128百万円となりました。

減少要因は、長期借入金340百万円、退職給与引当金54百万円、その他78百万円の減少に対し、学校債で10百万円増加したことによるものです。

ウ. 純資産の部（基本金＋繰越収支差額）

前年度末に比べ94百万円増加し、6,050百万円となりました。

2019年度 貸借対照表（表3）

2020年3月31日

（単位 千円）

資産の部				負債及び純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減	科目	本年度末	前年度末	増減
資産				負債	3,128,273	3,590,578	△ 462,304
固定資産	8,212,760	8,307,343	△ 94,584	固定負債	2,301,485	3,003,901	△ 702,416
有形固定資産	8,033,696	8,137,543	△ 103,847	長期借入金	1,530,000	1,870,000	△ 340,000
土地	3,373,568	3,409,257	△ 35,689	学校債	564,000	872,300	△ 308,300
建物	3,745,858	3,817,969	△ 72,111	退職給与引当金	207,485	261,601	△ 54,116
その他の有形固定資産	914,270	910,317	3,953	流動負債	826,788	586,677	240,111
特定資産	120,000	120,000	0	短期借入金	100,000	100,000	0
その他の固定資産	59,064	49,801	9,263	1年以内償還予定学校債	363,500	45,100	318,400
流動資産	965,787	1,239,580	△ 273,793	前受金	256,565	265,219	△ 8,654
現金預金	944,373	796,390	147,984	その他の流動負債	106,723	176,358	△ 69,635
未収入金	9,288	430,748	△ 421,460	純資産	6,050,273	5,956,346	93,927
その他の流動資産	12,125	12,442	△ 317	基本金	12,735,715	12,610,344	125,371
				第1号基本金	12,602,715	12,477,344	125,371
				第4号基本金	133,000	133,000	0
				繰越収支差額	△ 6,685,442	△ 6,653,998	△ 31,444
合計	9,178,547	9,546,924	△ 368,377	合計	9,178,547	9,546,924	△ 368,377



(4) 「財産目録」(表4)

2019年度の「正味財産」(「資産総額」－「負債総額」)は、6,050百万円となり、前年度末の正味財産5,956百万円に対し、94百万円増加しました。また、有利子負債(「借入金」＋「学債」)は、前年度末2,887百万円に対し、本年度末は2,558百万円となり、329百万円を圧縮することができました。

財産目録 (表4)

科 目		2020年3月31日	
I. 資 産 額			
1. 基本財産			
	土地	127,396.32㎡	3,373,568千円
	建物	44,501.69㎡	3,745,858千円
	その他の基本財産		914,270千円
	基本財産 計		8,033,696千円
2. 運用財産			
	現金及び預金		944,373千円
	引当特定預金		120,000千円
	未収入金		9,288千円
	その他の運用財産		71,189千円
	運用財産 計		1,144,851千円
	資 産 総 額		9,178,547千円
II. 負 債 額			
1. 固定負債			
	長期借入金		1,530,000千円
	学校債		564,000千円
	退職給与引当金		207,485千円
	固定負債 計		2,301,485千円
2. 流動負債			
	短期借入金		100,000千円
	1年以内償還予定学校債		363,500千円
	前受金		256,565千円
	その他の流動負債		106,723千円
	流動負債 計		826,788千円
	負 債 総 額		3,128,273千円
III. 正 味 財 産 (資産総額－負債総額)			
			6,050,273千円

(5) 監事の監査報告書

監事監査報告書	
令和2年5月22日	
学校法人 平安女学院 理 事 会 御 中 評 議 員 会 御 中	
監事 下元 光明  監事 瀧 詔一 	
<p>私たちは、私立学校法第37条第3項及び学校法人平安女学院寄附行為第14条の規定に基づき、学校法人平安女学院の令和元年度(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行について監査した。</p> <p>私たちは監査に当たり、理事会及び評議員会に出席し、理事から業務の報告を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧するとともに、会計監査人と連携し、計算書類について検討するなど、必要と思われる監査手続を実施した。</p> <p>監査の結果、学校法人平安女学院の業務に関する決定及び執行は適切であり、計算書類、すなわち、資金収支計算書、事業活動収支計算書及び貸借対照表(固定資産明細表、借入金明細表及び基本金明細表を含む。)並びに財産目録は、その収支及び財産の状況を正しく示しており、業務若しくは財産に関する不正の行為、又は法令若しくは寄附行為に違反する重大な事実はないものと認める。</p>	

3. 財務状況の推移

(1) 経常収支差額の推移

経常収支差額が、黒字の128百万円と1億円台の乗りました。経常収入の66%を占める学納金収入が学生数の増加で、11年振りに14億円になったことが寄与しました。

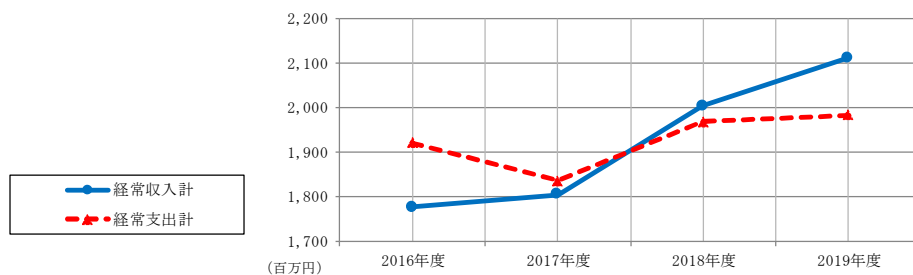
(単位：百万円)

科 目		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	前年比	
教育活動	教育活動収入	学納金	1,235	1,268	1,332	1,401	69
		寄付金	20	10	51	15	△36
		補助金	416	425	444	552	108
		その他	104	102	177	144	△33
		計	1,775	1,805	2,004	2,112	108
	教育活動支出	人件費	997	1,025	1,093	1,066	△27
		教育研究費	674	585	652	692	40
		管理経費	228	204	202	203	1
		その他	0	0	0	1	1
		計 (内、減価償却額)	1,899 (149)	1,814 (162)	1,948 (178)	1,962 (194)	14 (16)
教育活動収支差額		△125	△9	56	150	94	
教育活動外	教育活動外収入	1	0	0	0	0	
	教育活動外支出	22	21	20	22	2	
	教育活動外収支差額	△22	△21	△20	△22	△2	
経常収支差額		△146	△30	36	128	92	

(参考)

経常収入計	1,776	1,805	2,004	2,112	108
経常支出計	1,921	1,836	1,968	1,984	16

経常収支の推移



(2) 主要財務比率の推移

(評価 = △：高い方がよい ▼：低い方がよい)

流動比率を除く、各比率は改善することができました。特に経常収支差額比率は、全国平均も大きく上回ることができました。なお、流動比率の悪化は、1年以内償還予定学校債が363百万円(前期比+318百万円)あり、それが流動負債(827百万円)を大きくしたことによります。現状、200百万円は継続予定であり、その場合の流動比率は154.1%となります。

比 率	算 式 (×100)	評価	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	平成29年度 全国平均 (医歯薬を除く)
人件費依存比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	▼	80.7%	80.8%	82.1%	76.1%	71.9%
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	▼	45.1%	56.8%	54.5%	50.5%	53.8%
教育研究費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	△	38.0%	32.4%	32.5%	32.8%	33.3%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	▼	12.8%	11.3%	10.1%	9.6%	8.8%
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収入計}-\text{経常支出計}}{\text{経常収入}}$	△	△8.2%	△1.7%	1.8%	6.0%	3.9%
流 動 比 率	$\frac{\text{流 動 資 産}}{\text{流 動 負 債}}$	△	144.2%	173.8%	211.3%	116.8%	248.3%

4. 学校法人会計の概要と用語説明

学校法人会計基準は、平成 25 年 4 月 22 日 文部科学省令により、学校法人の作成する計算書類等の内容がよりわかりやすく、かつ的確に財政及び経営状況を把握できるものに改正されました。

国または地方公共団体から経常費補助金の交付を受ける学校法人は、「私立学校振興助成法」の定めにより「学校法人会計基準」に従って計算書類を作成し、公認会計士または監査法人による監査を受けて所轄庁に届け出ることが義務づけられています。

「学校法人会計基準」に定められている計算書類は、「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」の3表です。また、「私立学校法」により、これらの他に「財産目録」、「事業報告書」を作成することと、中期経営計画の作成（2019 年度より）が求められています。

（1）資金収支計算書…企業会計の「キャッシュフロー計算書」に類似します。

- ア. 「資金収支計算書」は、学校法人の当該年度（4 月 1 日～翌年 3 月 31 日）の全ての収入と支出の内容ならびに支払資金（現金預金）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。
- イ. 内訳として「資金収支内訳表」（学校法人、大学各学部別および大学計、短期大学部、高校、中学、こども園、総額の組織別資金収支を記載）、「人件費支出内訳表」（人件費について組織別に記載）の他、「活動区分資金収支計算書」を作成しています。
- ウ. 「活動区分資金収支計算書」では、「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」（借入金の収支等、主に財務活動）ごとに資金の流れを把握することができます。

（2）事業活動収支計算書…企業会計の「損益計算書」に類似します。

- ア. 「事業活動収支計算書」は、当該年度の収入と支出について、本業での収支を「教育活動収支」、その結果を「教育活動収支差額」、財務活動での収支を「教育活動外収支」、その結果を「教育活動外収支差額」、この 2 つの合計を「経常収支差額」として記載します。
- イ. この後に資産売却等の臨時的な収支を「特別収支」・その結果を「特別収支差額」、以上全ての収入と支出の差額を「基本金組入前当年度収支差額」として記載します。さらに、「基本金組入額合計」、「当年度収支差額」、「前年度繰越収支差額」、「翌年度繰越収支差額」と長期の収支バランスを示す項目が続きます。
- ウ. 脚注には、「事業活動収入計」（教育活動収入＋教育活動外収入＋特別収入）、「事業活動支出計」（教育活動支出＋教育活動外支出＋特別支出）を記載します。

（3）貸借対照表…年度末における財政状態を表したものです。

- ア. 学校法人の資産に対する負債（他人資本）と純資産（基本金＋繰越収支差額（翌年度繰越収支差額））（自己資本）の額を明らかにします。
- イ. 基本金は、学校法人がその諸活動に必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業収入の内から組入れた金額です。

第 1 号基本金	取得した固定資産の価額
第 2 号基本金	将来取得する固定資産に充てるために、事前に計画的、段階的に積み立てる金銭その他の資産の価額
第 3 号基本金	奨学基金等として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他資産の価額
第 4 号基本金	恒常的に保有すべき資金

（4）財産目録…貸借対照表の資産や負債の具体的内容を表したものです。

学校法人が所有する土地や建物の面積、図書の数などを知ることができます。また、財産目録は、「基本財産」（私立学校に必要な施設および設備またはこれらに要する資金）と「運用財産」（私立学校の経営に必要な財産）に区分して記載することになっています。

Ⅵ 第2次中期経営計画の完了と第3次中期経営計画のスタート

1. 第2次中期経営計画（2015年度～2019年度）の計画と実績

(1) 学生・生徒数から見た計画比と5年前との実績比…総合計では中計を達成

(単位：人)

	2014年 実績①	2019年 計画②	2019年 実績③	計画比 ③-②	実績比 ③-①
大学・国際観光学部	236 (65)	300 (85)	358 (115)	58 (30)	160 (45)
大学・子ども教育学部	232 (53)	265 (87)	221 (53)	-44 (-34)	-8 (1)
(大 学 計)	468 (118)	565 (172)	579 (168)	14 (-4)	152 (46)
短期大学部・保育科	154 (86)	190 (100)	145 (77)	-45 (-23)	-44 (-39)
高 等 学 校	307 (100)	420 (140)	440 (173)	20 (33)	171 (74)
中 学 校	146 (38)	170 (60)	157 (64)	-13 (4)	13 (15)
幼稚園 (2019年こども園)	81 (-)	95 (-)	141 (-)	46 (-)	55 (-)
総 合 計	1156 (342)	1440 (644)	1462 (650)	22 (6)	357 (96)

*学生・生徒数は各年の5月1日現在。()内は入学生数。青字は増加、赤字は減少。

ア. 中期経営計画（以下、「中計」という）と実績の比較

全体では、中計を達成。内訳では、大学・国際観光学部と、幼稚園からこども園に改組し定員が40名増加したこども園、高等学校が計画を達成しました。

反面、短大と大学・子ども教育学部が大幅未達となり、明暗が分かれました。

イ. 5年前との実績比較

短大が大幅に悪化している他、大学・子ども教育学部に改善が見られません。

(2) 事業活動収支から見た計画比と5年前との実績比…経常収支差額で中計を達成

(単位：百万円)

	2014年度 実績①	2019年度 計画②	2019年度 実績③	計画比 ③-②	実績比 ③-①
学生生徒等納付金	1,187	1,454	1,401	-53	+214
経常費等補助金	457	428	552	+124	+95
その他収入	125	112	159	+47	+34
教育活動収入計	1,769	1,994	2,112	+118	+343
人件費	992	1,109	1,066	-43	+74
教育研究費	527	599	692	+93	+165
管理経費等	212	210	205	-5	-7
教育活動支出計	1,731	1,918	1,963	+45	+232
教育活動収支差額	38	76	149	+73	+111
教育活動外収入計	0	1	0	-1	0
教育活動外支出計	19	17	22	+5	+3
教育活動外収支差額	-19	-16	-22	-6	-3
経常収支差額	19	60	127	+67	+108

ア. 中計と実績の比較

経常収入は中計比+117百万円となりました。これは学生生徒数が計画通りであったのに加え、幼稚園のこども園転換に伴う補助金増 110百万円が寄与しました。

経常支出は教研費の奨学費の増加等により、中計比+50百万円のオーバーとなりました。結果、経常収支差額では、中計比+67百万円の 127百万円となりました。

イ. 5年前との実績比較

経常収入の66%を占める学生生徒納付金が5年間で214百万円、補助金も95百万円増加し、経常収入が343百万円増加。これに対し、経常支出では教育研究費支出が165百万円増加したが235百万円の増加に留まったため、経常収支差額では108百万円の増加となりました。教育研究費支出の主因は、奨学費の増加66百万円です。

<奨学費の内訳>

(単位：百万円)

	2014年実績①	2019年実績②	②-①
大 学	65	98	+33
短 大	31	33	+2
高等学校	49	80	+31
中 学 校	8	8	0
幼稚園(こども園)	0	0	0
合 計	153	219	+66

2. 第2次中計期間中における大きな運営方針の変更

⇒2020年3月理事会で、短期大学部保育科の2021年度における学生募集停止を決定。

<過去5年間の募集状況(保育科)>

(単位：人。%)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
入学定員	100	100	100	100	80
入学生数 (入学定員充足率)	57 (57.0)	70 (70.0)	68 (68.0)	77 (77.0)	47 (58.8)
在 student 数 (収容定員充足率)	129 (64.5)	126 (63.0)	135 (67.5)	145 (72.5)	120 (66.7)

*学生数は、5月1日現在の数字

3. 第2次中計期間中における主な成果

(1) 入学者の着実な増加による学校運営基盤の拡充

学生生徒等総数1,156名(2014.5.1)から、1,462名(2019.5.1)に26%増加。
経常収入1,769百万円(2014年度)から、2,112百万円(2019年度)に大躍進。

(2) 学生生徒の安心安全と快適な教育環境の整備

耐震工事の完了(中高校舎。高槻キャンパスの体育館、大学京都キャンパス校舎)
高槻キャンパス内に高槻市営バス停の新設。大学京都キャンパス食堂の全面改修。

(3) 2019年4月に幼稚園を「幼保連携型認定こども園」に改組。

定員を95名から135名に、園舎も2018年度に大規模改修を実施

4. 第3次中計（2020年度～2024年度）の課題と対応

- (1) 短期大学部保育科の2021年の学生募集停止に伴う保育科学生の全員卒業までの十分な教育を提供します。
- (2) 2021年度より、短期大学部保育科を大学子ども教育学部に統合します。それによる子ども教育学部での教育内容の充実と保育科での減少分をカバーする入学生数の確保。
- (3) 本学の学生数の増加を牽引して来た国際観光学部は、コロナウィルス問題で大きな影響を受けている観光と、海外留学を中心としたグローバル人材育成を教育のメインテーマとしています。コロナ問題により入学生確保と就職で、マイナス影響が懸念されます。
 ついては、子ども教育学部との間で大学入学定員180名の内訳調整と、観光以外でも地元有力企業等に就職出来る実学教育の強化を図る必要があります。
- (4) 耐震工事費等で過大となっている有利子負債の圧縮を図ります。

<有利子負債残高の推移>

(単位：百万円)

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
金融機関	1,260	1,055	1,720	1,200	1,970	1,630
学校債	580	604	821	879	917	928
合計	1,840	1,659	2,541	2,079	2,887	2,558

5. 第3次中計の事業活動収支計画

(単位：百万円)

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
学生生徒等納付金	1,472	1,464	1,420	1,428	1,447
経常費等補助金	510	482	482	490	485
その他収入	113	86	112	112	112
教育活動収入計	2,095	2,032	2,014	2,030	2,044
人件費	1,080	1,080	1,029	1,034	1,043
教育研究費	733	733	733	733	733
管理経費等	225	225	225	225	225
教育活動支出計	2,038	2,038	1,987	1,992	2,001
教育活動収支差額	57	-6	27	38	43
教育活動外収入計	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	18	17	16	15	14
教育活動外収支差額	-18	-17	-16	-15	-14
経常収支差額	39	-23	11	23	29
在学学生生徒総数	1,545名	1,535名	1,489名	1,490名	1,505名
有利子負債期末残	2,244	2,137	1,953	1,582	1,400

- (1) 学生生徒総数は1,500名を確保します。…大学735名(90名×4年×2学部+編入15) 高校480名(160×3)。中学150名(50×3)。こども園135名
- (2) 経常収支差額は、短大が廃止となる2021年を除き、黒字を確保します。

2019年度事業報告書

発行日 : 2020年5月26日

発行者 : 学校法人 平安女学院

発行所 : 学校法人平安女学院 法人本部事務局
京都市上京区下立売通烏丸西入五丁目町 172-2
電話 075(414)8155
<http://www.heian.ac.jp>



「日中植林・植樹国産連帯事業」に基づき、
京都キャンパス前庭に「紅枝垂れ梅」を植樹