

2020年度

事業報告書

2020年4月1日から2021年3月31日まで



新型コロナウイルス感染症のもとでの対面授業

 学校法人 平安女学院

Heian Jogakuin (St. Agnes') School

目 次

I	「建学の精神」について	1
II	理事長・学院長・大学学長からのメッセージ	1
III	法人の概要	
	1. 設置する学校・学部・学科等	2
	2. キャンパス所在地	2
	3. 理事・監事・評議員	2
	4. 学院長、学校長、学部長・学科長	3
	5. 入学定員、学生数等の状況	3
	6. 教職員の人数	5
	7. 学院の沿革	6
IV	事業の概要	
	1. 法人	7
	2. 大学・短期大学部	8
	3. 中学校・高等学校	15
	4. 大学附属こども園	18
V	財務の概要	
	1. 2020年度の決算内容	20
	2. 財務状況の推移	24
	3. 学校法人会計の概要と用語説明	25
VI	第3次中期経営計画と実績	
	1. 2020年度実績と中期経営計画および前年度との比較	26
	2. 課題に対する成果	27
	3. 新たな課題と対応	27

I 「建学の精神」について

知性を広げ 望みを高くし 感受性を豊かにし そして神を知らせる

この言葉は、大阪の川口居留地で米国聖公会宣教師として活躍していたクインビー司祭が、1875（明治8）年3月20日付で本国へ書き送った手紙の中にあります。

この建学の精神は、本学院の教育の根底に流れています。キリスト教精神に基づいた教育理念であり、今日に至るまで受け継がれています。

II 理事長・学院長・大学学長からのメッセージ

「2020年度 事業報告書」がまとまりましたので、ご報告申し上げます。

2020年度は新型コロナウイルス感染症の広がりに伴う第1回緊急事態宣言が2020年4月7日にあり、対面授業から遠隔(オンライン・オンデマンド)授業への転換、海外留学の延期、航空・鉄道・旅行・観光業界の採用抑制等、国際と観光の学びを標榜する本学院の大学国際観光学部は特に大きな影響を受けることになりました。

また、新たに修学支援制度がスタートし、学生支援の新たな取り組みが始まった年でもありました。

この様な環境の中で、2020年度決算は、ここ10年で最高の経常収支差額となりました。昨年度の決算を、更に約1.5倍上回る経常収支差額189百万円を計上することが出来ました。

この好決算の最大の要因は、評判・評価の指標となる在学学生生徒園児数が1,548名となり、2007年以降で最高の学生生徒園児数を確保することが出来た事です。これは、本学の評判を高めてくれた在学学生生徒園児・卒業生、その保護者の皆様、そして本学の教職員、何かと懇切なご指導を頂いた行政の皆様のおかげであり、厚く御礼申し上げます。

ただ、新型コロナウイルス感染症は、ただ今も第3回緊急事態宣言下にあり、教学環境、就職環境ともに厳しいものがあります。私はこれを新たな成長機会と捉え、どんな環境にあっても高いレベルの教育を実施できる更なる教育環境整備と、女性の地位向上が求められる社会の期待に応えられる学生の養成を出来るように教育内容の充実を図り、学生が活躍できる幅広い就職先の確保に努める所存です。

今後も平安女学院は146年の歴史と伝統に育まれたキリスト教精神に基づいた教育理念を受け継ぎながら、教職員が一体となって、今後も果敢にあらゆる環境・試練に挑戦し続けることをお誓いし、ご挨拶とさせていただきます。

学校法人平安女学院 理事長・学院長
平安女学院 大学 学長
山岡 景一郎

Ⅲ 法人の概要

1. 設置する学校・学部・学科等 (2020年4月1日現在)

(1) 平安女学院大学

国際観光学部 国際観光学科 (京都キャンパス)

子ども教育学部 子ども教育学科 (高槻キャンパス)

(2) 平安女学院大学短期大学部 (高槻キャンパス)

保育科

(3) 平安女学院高等学校 (全日制課程 普通科) (京都キャンパス)

(4) 平安女学院中学校 (京都キャンパス)

(5) 平安女学院大学附属こども園 (高槻キャンパス)

2. キャンパス所在地 (2020年4月1日現在)

京都キャンパス	京都府京都市上京区室町通樺木町上る武衛陣町221 代表電話 075-414-8155
高槻キャンパス	大阪府高槻市南平台五丁目81番1号 代表電話 072-693-2311

3. 理事・監事・評議員 (2020年4月1日現在)

〔理事〕 (5人)

理事長	山岡 景一郎	学院長、大学学長
常務理事	山岡 祥子	国際観光学部教授
理事	浦地 洪一	日本聖公会司祭
理事	磯野 眞紀子	元 短期大学部学部長(2021年3月31日退任)
理事	関根 秀治	元 (社)茶道裏千家淡交会副理事長

〔監事〕 (2人)

監事	下元 光明	司法書士
監事	瀧 紘一	元 京都府亀岡地方振興局長

〔評議員〕 (11人)

山岡 景一郎	理事長	今井 千和世	中学校高等学校校長
山岡 祥子	常務理事	森 天宏	学校法人職員
浦地 洪一	理事	吉田 健一	学校法人職員
関根 秀治	理事	谷口 吉弘	平安女学院大学顧問
毛利 憲一	国際観光学部長	戸田 貴子	大学後援会顧問
黒井 いく	国際観光学部教授		

4. 学院長、学校長、学部長・学科長

(2020年4月1日現在)

〔学院長〕

名誉学院長 千 玄室 学院長 山岡 景一郎

〔平安女学院大学・短期大学部〕

学 長 山岡 景一郎
 国際観光学部長 毛利 憲一
 子ども教育学部長 門谷 真希
 短期大学部保育科学科長 清水 里美

〔平安女学院中学校高等学校〕

校 長 今井 千和世

〔平安女学院大学附属こども園〕

園 長 井上 容子

5. 入学定員、学生数等の状況

(2020年5月1日現在)

(1) 平安女学院大学

(単位：人、%)

学 部	学 科	入学定員	収容定員※	在学学生数					収容定員充足率
				1年	2年	3年	4年	計	
国際観光学部	国際観光学科	110	400	110	114	106	87	417	104.3
子ども教育学部	子ども教育学科	70	340	54	51	67	57	229	67.4
総 計		180	740	164	165	173	144	646	87.3

※2020年4月1日より入学定員変更。国際観光学部90人→110人、子ども教育学部90人→70人

※ 国際観光学部は編入学定員20人を含む。

(2) 平安女学院大学短期大学部 保育科

(単位：人、%)

入学定員	収容定員	在学学生数			収容定員充足率
		1年	2年	計	
80	180	47	79	126	70.0

※2020年4月1日より入学定員変更。短期大学部100人→80人

(3) 平安女学院高等学校

(単位：人)

入学定員	収容定員	在学学生数			
		1年	2年	3年	計
320	960	176	169	138	483

(4) 平安女学院中学校

(単位：人)

入学定員	収容定員	在学学生数			
		1年	2年	3年	計
160	480	53	64	40	157

(5) 平安女学院大学附属こども園

(単位：人)

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	計
定員	6	12	12	35	35	35	135
在園児数	1	12	12	35	35	41	136

※0・1・2歳児定員は3号、3・4・5歳児定員は1号が各23名、2号が各12名

(6) 平安女学院 学生・生徒・園児総数・新入生総数

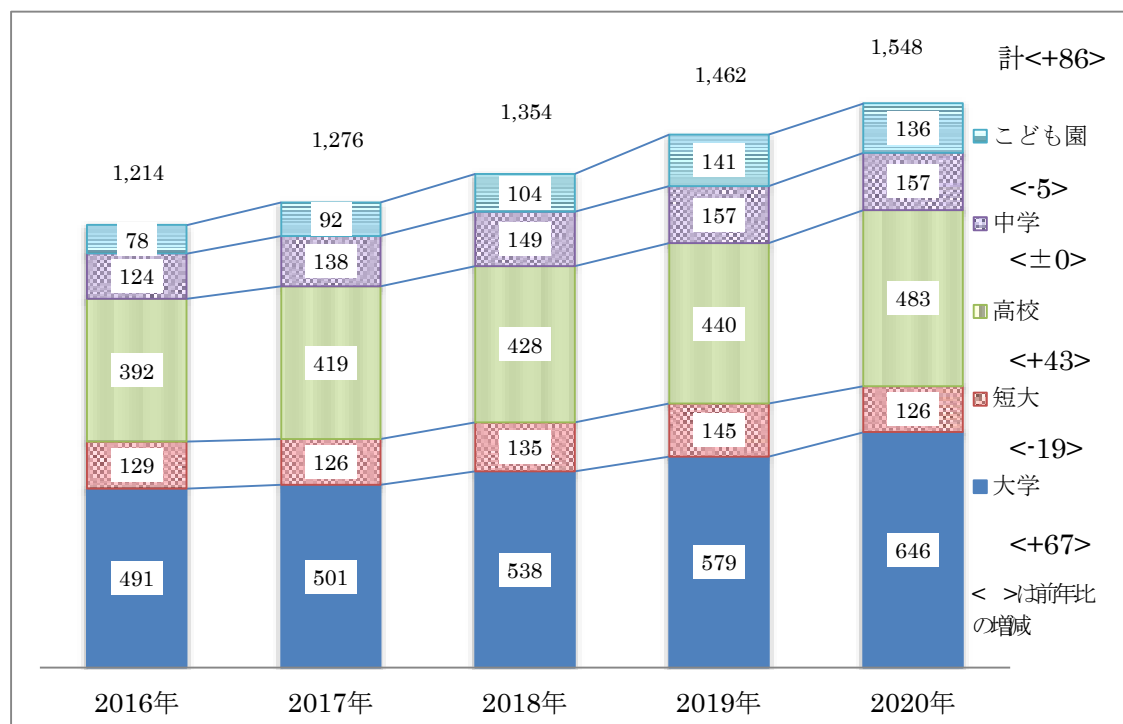
(単位：人)

		学生・生徒・園児数 ()内は「新入生数」			参考
		2019年5月1日 現在	2020年5月1日 現在	年間増減	2021年5月1日 現在
大 学	国際観光学部	358(115)	417(110)	+59(-5)	419(76)
	子ども教育学部	221(53)	229(54)	+8(+1)	249(75)
	小計	579(168)	646(164)	+67(-4)	668(151)
短 期 大 学 部		145(77)	126(47)	-19(-30)	※46(-)
平安女学院高等学校		440(171)	483(174)	+43(+3)	480(144)
平安女学院中学校		157(64)	157(53)	±0(-11)	205(90)
大学附属こども園		141	136	-5	131
在学生総数		1,462(480)	1,548(438)	+86(-42)	1,530(385)

※短期大学部は、2021年度より募集停止

(7) 平安女学院 学生・生徒・園児総数の推移

(単位：人)



6. 教職員の人数

(2020年5月1日現在)

(1) 教 員

平安女学院大学・短期大学部 () 内は、特任教員内数 (単位：人)

区 分	専任(特任)					非常勤講師	合 計
	教授	准教授	講師	助教	計		
国際観光学部	11(5)	4(0)	0(0)	4(2)	19(7)	26	45
子ども教育学部	7(2)	8(1)	3(2)	1(0)	19(5)	24	43
大学計	18(7)	12(1)	3(2)	5(2)	38(12)	50	88
短期大学部	4(1)	2(0)	0(0)	5(1)	11(2)	7	18

平安女学院高等学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	1	1	2	23	1	8	36	34	70

平安女学院中学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	0	0	1	11	0	1	13	9	22

※学校長・副校長は中学校・高等学校兼務

平安女学院大学附属こども園 (単位：人)

区 分	専 任				兼 務	合 計
	園長	教諭	嘱託	計		
全 園	1	11	4	16	19	35

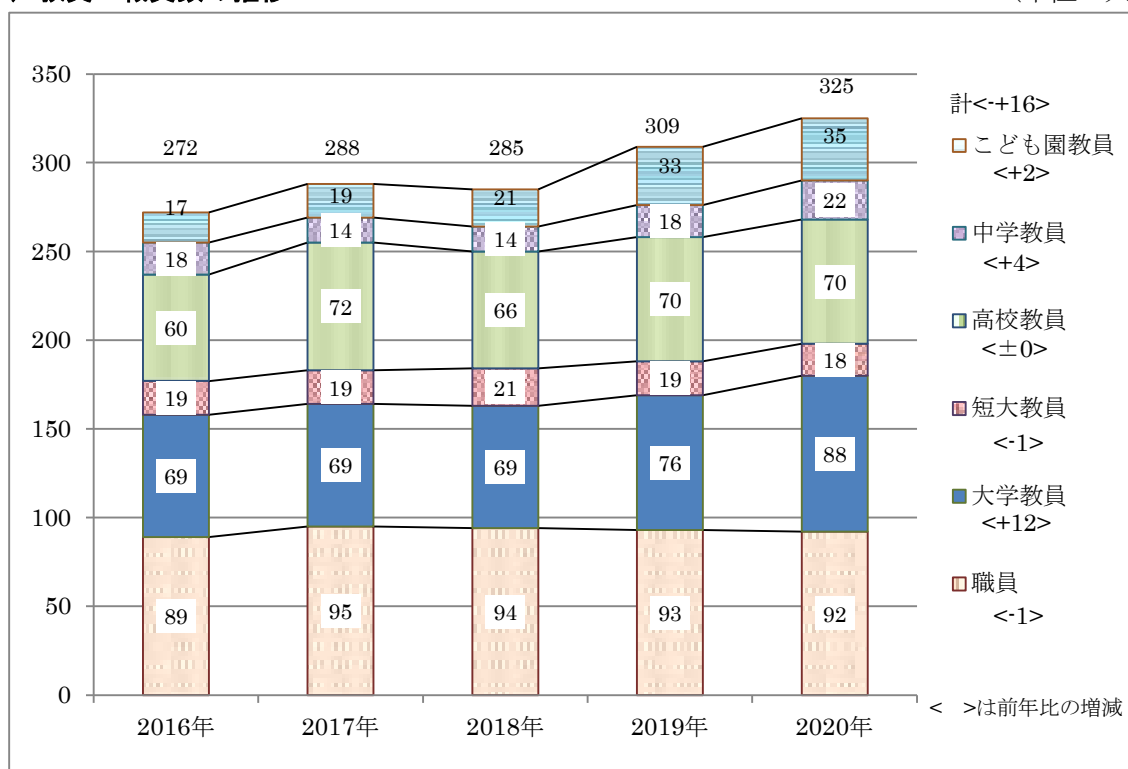
(2) 職 員

(単位：人)

区 分	法人本部	大学短大	中学高校	こども園	合 計
専任職員	9	15	7	1	32
嘱 託	9	15	9	0	33
契約職員	0	0	0	0	0
パートタイマー	1	25	1	0	27
計	19	55	17	1	92

(3) 教員・職員数の推移

(単位：人)



※こども園は、2019年度に幼稚園から「幼保連携型認定こども園」に転換

7. 学院の沿革

- 1875年 9月 米国聖公会宣教師ミス・エレン・G・エディが、大阪の川口にあつた居留地内に「エディの学校」を設立、生徒3名
- 1880年 4月 学校名を聖書の言葉から「照暗女学校」(英語名St.Agne's School)と改称
- 1894年11月 学校名を「平安女学院」と改め、翌年4月の京都での開校を決定
- 1895年 6月 新校舎(現「明治館」)が落成
- 〃 9月 始業式。9月に新生徒12名が加わり、生徒20名
- 1915年 4月 「聖三一幼稚園」を開設
- 1947年 4月 新たな六三制教育制度のスタートに合わせ、「平安女学院中学校」を設置
- 1948年 4月 「平安女学院高等学校」を設置
- 1950年 4月 「平安女学院短期大学」を開学
- 1966年 4月 聖三一幼稚園を「平安女学院幼稚園」に改称
- 1987年 4月 短期大学、幼稚園を大阪府高槻市南平台に新設した高槻キャンパスに移転
- 2000年 4月 創立125周年を機に「平安女学院大学」を滋賀県守山市にて開学
- 2002年 4月 短期大学を「平安女学院大学短期大学部」に改称
- 2005年 4月 高槻キャンパスにびわ湖守山キャンパスを統合
- 2007年 4月 研究環境を考慮し、「国際観光学部」を京都キャンパスに開設
- 〃 幼稚園を大学の附属とし、「平安女学院大学附属幼稚園」に改称
- 2008年 8月 旧京都地方裁判所所長官舎(2,148㎡)を大学施設として取得(現「有栖館」)
- 2009年 4月 大学「生活福祉学部」の募集を停止し、新たに「子ども学部」を開設
- 2014年 4月 高等学校に「幼児教育進学コース」開設
- 2015年 4月 大学「子ども学部」を「子ども教育学部」に名称変更
- 2019年 3月 「平安女学院大学附属幼稚園」を廃止
- 2019年 4月 「平安女学院大学附属こども園」を開設
- 2021年 4月 短期大学部保育科の募集を停止

IV 事業の概要

1. 法人

(1) 寄附金募集事業

《2020年度 寄附金(募金)額と前年比》

(単位：件、千円)

	寄付内訳	2020年度寄付金累計		前年度対比	
		件数	金額	件数	前年度比
一般寄付 金収入	学院振興寄付(一般)	7	766,900	5	558,900
	教育研究強化事業	67	3,441,000	28	2,430,950
特別寄付 金収入	明治館・有栖館見学者寄付	0	0	-3	-647,200
	奨学金のため	261	786,000	72	219,000
	平安女学院創立145周年記念募金	0	0	-109	-2,405,000
	エディホール空調設備寄付	234	1,727,000	234	1,727,000
	受配者指定寄付	1	30,000	-6	-2,570,000
合 計		581	16,087,888	224	1,220,536
現 物 寄 付		5	1,429,083	-4	-1,771,991

(2) 学債の発行

ア. 学債の発行・残高状況

(単位：件、千円)

	件数	金額
2020年3月末学債残高	295	927,500
2020年度の学債発行	83	270,000
2020年度の学債償還	117	363,500
期末学債残高(2021年3月末)	261	834,000

※2021年度の学債償還	7件	7,600千円
2022年度	65件	167,500千円
2023年度	92件	300,900千円
2024年度	11件	41,900千円
2025年度	17件	76,400千円
2026年度	69件	239,700千円

イ. 期末残高・件数

(単位：件、千円)

	件数	金額
2013年度末	2	15,200
2014年度末	189	580,300
2015年度末	198	603,900
2016年度末	281	820,900
2017年度末	296	879,100
2018年度末	303	917,400
2019年度末	295	927,500
2020年度末	261	834,000

※残高上限額は
1,000,000千円としている。

イ. 期末(2021年3月末)における学債申込者内訳

(単位：件、千円)

	件数	残高金額
理事・評議員・教職員等	20	44,500
大学在校生・保護者・保護者親戚	69	192,100
卒業生・校友会等	172	597,400
合計	261	834,000

ウ. 募集金利

(単位：%)

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
3年物	1.10	0.50	0.80	0.60	0.40	0.40	0.15	0.15
6年物	1.30	0.60	1.20	1.00	0.60	0.80	0.30	0.30

2. 大学・短期大学部

(1) 主な教育活動

ア. 国際観光学部

(ア) 教育の目的

観光学において求められる知識、英語を始めとする語学を学ぶとともに、日本・世界の社会や文化の多様性を理解し、能動的なコミュニケーション力とホスピタリティ精神をもって他者と接する力が身につくよう、学びを展開しています。

また、地域の課題を理解し、様々な地域活動に取り組み、地域に貢献できる力を養っています。

(イ) 主な教育活動内容

a. 国内外で観光の現場を学ぶ「観光フィールドワーク」は、新型コロナ感染予防の制限を受けて、2020年度は京都周辺でのショート・トリップに切り替えました。

また、旅行会社と提携し、中学生の修学旅行をプランニングする「修学旅行ガイド」も中止を余儀なくされましたが、再開に備えて2021年3月12日(日)に、奈良の法隆寺において修学旅行ガイドの研修を行いました。

b. 2019年度秋学期から海外に留学中の2年次外国語特修コース学生は32名いましたが、内14名は新型コロナ感染症の影響を受けて予定を切り上げ帰国しました。

また、2020年度秋学期からの留学も難しくなりましたが、11月17日(火)に仲介旅行社の担当を招いて留学待機となった学生に情報を提供しました。

その後、2021年2月9日(火)にアメリカオレゴン州へ4名、3月12日(木)にマルタ共和国へ3名が出発しました。中国語圏への留学希望者には、中国語のオンライン授業を行いました。

c. 京都市交通局との連携事業「きゅんきゅん KYOTO」は、編集方針を「地下鉄の駅と車内での感染防止対策」に変更して制作し、9月17日(木)から地下鉄各駅で配布を行いました。

d. 京都市動物園との連携事業は、秋の夜間開園企画「和風動物園～じゃぼにずうむ」に取り組みました。

9月19日(土)～21日(月)の3日間、提灯や和傘で動物園のエントランスを和テイストにライトアップし、園内では手作りの御朱印帳でアニマル御朱印めぐり(スタンプラリー)を来園者に楽しんでいただきました。

e. ジェネリックスキルⅣの授業において「魅力発信プロジェクト」に取り組みました。

大学や学内の学生の活動、京都観光の魅力についてグループで取材、記事を作成して国際観光学部のブログやツイッターで発信しました。企画立案、取材時の注意点や文章の書き方、写真の撮り方など総合的なスキルアップにつながっています。

f. 恒例のアグネスイルミネーションは、童話「花さき山」をイメージした『心に愛の花を咲かせよう』をテーマとして、11月25日(水)～12月25日(金)に実施しました。

点灯式は行えませんでした。京都市地球温暖化対策室、三菱自動車工業、三菱電機、ホンダカーズ京都の協力を得て再生可能エネルギーを用いた電気でイルミネーションを点灯しました。

これに先立って7月には「地域環境資源と観光」の授業で京都市環境政策局地球温暖化対策室の方を招き、観光を気候変動の観点から考え、環境と観光のつながりを学びました。

(ウ) 新型コロナウイルス感染症対策

2020年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大、緊急事態宣言の発出により、通常の対面

授業の実施が困難となりました。

4月8日(水)～5月10日(日)は、課題提示と自学自習による代替授業とし、その間に諸準備を進めて5月11日(月)～7月24日(金)はオンタイム又はオンデマンドの遠隔授業を行い、7月27日(月)～31日(金)は対面授業を行いました。

秋学期は、キャンパス内の滞留学生数を最大 200 人程度とし、教室収容人数を制限して、対面授業と遠隔授業をミックスした授業を行いました。

イ. 子ども教育学部

(ア) 教育の目的

小学校・中学校・幼稚園教諭を目指す「子ども教育コース」、保育士・幼稚園教諭を目指す「乳幼児保育コース」、いずれのコースも子どもの成長と学びをサポートできる先生・保育士を養成します。

(イ) 主な教育活動内容

- a. 新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、実習に関しても延期、中止などが相次ぎ、例年と比較すると実習時期の変更はあったものの、実習園や実習施設の協力で、概ね実施することができました（下表参照）。

通常、大学での授業に加え現場における体験学習として、1年生は秋学期に9回、2年生は夏休み期間に5日間、小学校・幼稚園・保育所のいずれかでインターンシップに参加します。

しかし、今年度はコロナ禍により受入状況が厳しく、小学校・保育所でのインターンシップの時期を2021年2月に変更し実施しました。幼稚園に関しては2021年5月に延期となりました。

介護等体験は、福祉施設での体験に関しては、2年生の体験を見送り3年生のみとしましたが、4名の学生が2021年度へ延期となっています。

実習種別	学年	実習期間
教育実習 a (幼稚園)	4年	11月2日～12月2日
保育実習 I a (施設)	3・4年	9月28日～3月26日 (次年度延期あり)
教育実習 b (小学校)	3年	8月31日～9月29日
保育実習 I b (保育所)	3・4年	8月31日～9月12日
保育実習 II	3・4年	11月9日～11月21日

- b. 「小学生のための連続講座 子ども教室」

講座名	担当者	参加人数
牛乳パックで羽子板・ぼっくりを作って楽しく遊び体を動かそう	西尾(教授)	10
色画用紙を使ってクリスマスカードやキャンドルライトを作ろう	佐藤(准教授)	16
作って動かして遊ぼう	内田(助教)	17
身近なもので楽器を作ってみよう	松園(教授)	5

新型コロナウイルス感染防止対策を徹底したうえで、12月のオープンキャンパスに合わせて開催しました。

地域の小学生に「学ぶ楽しさ」「知るよろこび」を伝えるとともに、運営を手伝う学生にとって、地域のボランティア活動として実践的な学びの場となりました。

コロナ禍において様々なボランティア活動やインターンシップ等が延期や中止になる中、学生にとっては地域の子どもやその保護者と関わることのできる大変貴重な経験となりました。

- c. 後援会の助成を得て、学長を塾長とする「アグネス塾」を開催しました。

5月から講義・小論文対策・思考判断力など全8講座・50コマと人物対策面接指導を行いました。

公立学校教員・保育士の合格を目指す補習教育の場として、教師に求められる資質や実践的な指導力を育成しています。

- (ウ) 新型コロナウイルス感染症対策

4月7日より緊急事態宣言が発出され、履修登録がオンラインとなるなど、通常の実践活動を行うことは困難な状況でした。しかし、課題による代替授業や遠隔授業等の、授業形態の工夫により学生の学ぶ機会を確保することに努めました。

ウ. 短期大学部保育科

- (ア) 教育の目的

2年間で実践力ある保育者養成をめざし、各領域を系統的に学べるようカリキュラムを組んでいます。

- (イ) 主な教育活動内容

- a. 春休みピアノオンラインレッスンは、11名の学生が参加しました。

- b. 保育技術を高める特別講座（パネルシアター、マジックパパ、キリスト教保育、インクルーシブ保育）を、対面とオンライン（オンデマンドを含む）のハイブリッドで実施し、延べ約50名の学生が受講しました。

- c. 幼稚園実習および保育実習は、下記の日程で取り組みました。

幼稚園実習は、緊急事態宣言の影響により、12月にずれ込みましたが、無事に終了しました。

施設実習は、2度目の緊急事態宣言により、複数の乳児院および養護施設から受け入れ困難であると直前に連絡がありましたが、近隣の障害者通所施設に依頼するなどの対応を行い、予定通り実施することができました。

実 習 種 別	学年	実 習 期 間
幼稚園教育実習Ⅱ	2年	11月24日～12月7日
保育実習Ⅰ(保育所)	2年	8月24日～9月5日
保育実習Ⅱ(保育所)	2年	9月28日～10月10日
保育実習Ⅲ(施設)	2年	9月28日～10月10日
幼稚園教育実習Ⅰ	1年	11月9日～20日
保育実習Ⅰ(施設)	1年	2月8日～3月13日

d. 例年、多くの学生が、地域連携の一貫として地域のさまざまな行事にボランティアとして参加してきましたが、2020年度は新型コロナウイルス感染予防のため、行事が中止となり、参加することができませんでした。

それに代わるボランティアとして、本学図書館の蔵書整理、学内の消毒補助、「子育て広場どんぐりの森」の子ども向け手作りおもちゃの制作と寄贈、幼児向け手遊び歌動画の配信などを行いました。学生一人ひとりが、参加可能な内容を選んで積極的に取り組んでいました。

(ウ) 新型コロナウイルス感染症対策

2020年度は、感染拡大予防のためのさまざまな対策に取り組ましました。

春学期は、オンライン授業への移行が急だったため、オンライン授業環境に対応できない学生に、タブレット端末やWi-Fiルーターを貸与し、自宅での受講が円滑に進むよう支援しました。

授業内容については、オンタイムとオンデマンドを組み合わせるとともに、開講時期をずらして夏休み期間に対面授業を実施するなど、科目の特徴に応じて柔軟に対応しました。

秋学期は、教室の定員数を減らすとともに、オンラインと対面のハイブリッド形態を採用し、通学時のバス車中および学内食堂等が密にならないよう留意しました。

(2) 地域連携、産官学連携、国際交流

ア. 京都観光緊急シンポジウム

国際観光学部を持つ本学の特性を生かし、感染が幾分か落ち着いた11月27日(金)にシンポジウム「持続可能な観光の未来にむかって～ウィズ・コロナの京都観光」を開催しました。

第1部「京都における観光の現状について」

コロナ禍の現在、そしてアフターコロナを見据えた取り組みについて講演

- ・糟谷 範子 氏 (京都市観光政策監)
- ・栗山 晃司 氏 (公益社団法人京都府観光連盟専務理事)
- ・村上 英子 氏 (旅行ジャーナリスト)

第2部「パネルディスカッション」

第1部の講師陣に加藤千洋先生本学客員教授が加わり、山本芳華国際観光学科長がコーディネーターとなってパネルディスカッションを行いました。

イ. 高槻市地域子育て支援拠点事業ひろば型「どんぐりの森」(2020年度)

月	開館日数	利用者(子供)	月	開館日数	利用者(子供)
4	—	—	10	22	90
5	—	—	11	18	103
6	7	16	12	20	104
7	21	44	1	19	96
8	20	58	2	18	125
9	20	78	3	23	123

※4月・5月は新型コロナウイルス感染症の予防のため閉室。

ウ. その他

8月の教員免許状更新講習、大学祭、合同運動会、クリスマスカンタータ、海外の大学との交流など、多くの行事がコロナ禍にあって実施できませんでした。

(3) 就職支援・卒業後の状況（就職・進学）

ア. 2020年度進路実績

(単位：人、%)

学科	卒業者数 (a)	就職 希望者数 (b)	就職者数 (c)	未内定数 (b)-(c)	就職率 (c)/(b)
国際観光学科	74	56	52	4	92.9
子ども教育学科	52	49	48	1	98.0
大学合計	126	105	100	5	95.2
短期大学部保育科	76	63	63	0	100.0

イ. 就職状況

教員・職員が一人ひとりの進路希望や適性を把握し、対面での支援に加えオンライン相談などWEB利用機能を充実させ、多様な学生に寄り添う細やかな支援を徹底しました。

(ア) 国際観光学部

コロナ禍において観光・運輸業界を中心に厳しい就職環境でありましたが、金融業界、メーカー、専門商社などの多くの企業に就職しました。

9月卒業の交流留学生は5名が卒業。進路は、就職1名、本学研究生2名、帰国2名でした。

(イ) 子ども教育学部

大阪府4名(うち豊能地区2名)、京都府1名、大阪市1名の計6名が小学校採用試験に合格、3名が講師(高槻市)となりました。

公立保育職は高槻市1名、枚方市1名、南丹市1名、日野町1名に計4名が合格し、1名が任期付き保育教諭(高槻市)となりました。

(ウ) 短期大学部保育科

就職者の89%が保育士資格・幼稚園免許を必要とする職種に就き、3名が四年制大学に編入しました。

(4) 現状の課題と今後の取り組み

ア. 新型コロナウイルス感染症の影響、対応について

(ア) 入学式・卒業式は、京都・高槻両キャンパスに分かれ学科別に短時間で行いました。

保護者の来場を制限し、別会場で中継映像をご覧いただくとともに、後日その映像をWebで配信しました。

(イ) 授業は、遠隔授業システムの導入を進め、遠隔授業を受講する環境が整っていない学生にはパソコン等を貸出して、春学期の大部分の授業を遠隔で対応しました。

(ウ) 2020 年度の遠隔授業期間中に、教室や食堂等の座席を安全とされる間隔に配置を改め、
アクリルパネルやアルコール消毒液の設置、注意喚起の掲示等を行いました。

これらの対策とともに、対面授業を基本に遠隔授業を併用して、学生の通学回数・学内滞
留人数を極力抑えて授業を行う体制を整えました。

2021 年度以降も新型コロナの感染状況を見て、感染予防対策を行い、学習に支障がないよ
うにします。

(エ) 教科書・授業用資料・課題は自宅に郵送しましたが、2021 年度も感染状況により学習に
支障が出ないよう対応します。

イ. 短期大学部保育科の募集停止について

2020 年度入学生を以って募集を停止しており、すべての学生が 2022 年 3 月に卒業できるよ
う学びをサポートします。

学外に対しては長年築いてきた実習先との信頼関係を維持するため、子ども教育学部への発
展的な統合であることを理解いただき、子ども教育学部の教育活動にご協力をいただけるよう
努めます。

また、2022 年度以降は複数棟ある高槻キャンパスを子ども教育学部のみで使用することにな
るため、各棟・各施設・特別教室等について無駄なく効率的な使用を検討し、経費削減に繋げ
るようにします。

ウ. 募集広報及び学生対応について

(ア) 募集広報

2021 年度大学入学生は 151 名（国際観光学部 76 名、子ども教育学部 75 名）、3 年次編入
学者 15 名（国際観光学部 14 名、子ども教育学部 1 名）でした。

一方、2020 年度卒業生は、大学 126 名（国際観光学部 74 名、子ども教育学部 52 名）、短
期大学部保育科は 76 名でした。

新型コロナウイルス感染症問題の影響を受け、オープンキャンパスや進学説明会が中止と
なる時期もありましたが、教員の高校訪問や担当職員の奮闘により、大学においては卒業生
数を超える入学者を迎えることができました。

しかし、コロナ禍の運輸・交通及び観光産業へのダメージは大きく、国際観光学部の就職
希望者に対する就職率 100%を達成できなかったこと、卒業生数が多くなる年度が続くこと
を念頭において今後の募集広報活動を進めていきます。

(イ) 学生対応

2020 年度の大学卒業生に対する退学率が、11.9%（国際観光学科 13.8%、子ども教育学科
9.4%）と、昨年度の 15.5%（国際観光学科 19.4%、子ども教育学科 10.4%）からは低下しまし
たが、依然高い傾向にあります。

「就学意欲の低下」「進路変更（他の教育機関への進学）」での退学が 77.8%（国際観光学
科 75.0%、子ども教育学科 83.3%）と大半を占めることから、学びの内容がより魅力あるもの
となるよう、FD等を通じて検討します。

2018 年度以降、1 年生の「就学意欲の低下」による退学が増加しており、オープンキャン
パス等で受験生に対して学習内容の丁寧な説明、入学後のフォローの必要があると考えます。

(5) 資料編

ア. 卒業者数 (2021年3月31日現在)

(ア) 大学

(単位：人、%)

学科	2017年度 入学者数	卒業者		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
国際観光学科	87	70	80.5	7	8.0	12	13.8
子ども教育学科	64	52	81.3	4	6.3	6	9.4
大学計	151	122	80.8	11	7.3	18	11.9

※入学者数には2019年4月の編入学者を含む。9月入学の交流留学生は入学者数及び卒業者数に含まない。2017年度入学者のうち2名が子ども教育学部から国際観光学部へ転学部した。

(イ) 短期大学部

(単位：人、%)

学科	2019年度 入学者数	卒業者		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
保育科	77	75	97.4	2	2.6	0	0.0

イ. 免許・資格等取得者数 (2021年3月31日現在)

(ア) 子ども教育学部子ども教育学科

(単位：人)

幼稚園教諭一種免許状	小学校教諭一種免許状	保育士資格
48	39	46

(イ) 短期大学部保育科

(単位：人)

幼稚園教諭二種免許状	保育士資格
61	65

ウ. 授業料・入学金等 (2020年4月1日現在)

(ア) 大学

入学金	(入学時のみ)	250,000円
授業料	(年額)	980,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	280,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

(イ) 短期大学部

入学金	(入学時のみ)	100,000円
授業料	(年額)	930,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	340,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

3. 中学・高等学校

(1) 中高の現況と概要

今年度も中高合わせて目標を上回る入学者数を迎え入れることができ、中長期計画は順調に推移しています。

一方で2020年度は、教育史上初めての全国臨時一斉休校の要請を受けて2021年3月2日(月)から休校、その後の分散登校・短縮授業と、コロナ関係の対策に奔走しました。

とりわけ、学習権を保証するため、事業計画を前倒しして、タブレット(iPad)の全生徒・教員所持、校内無線LAN環境の整備等、オンライン授業に向けた対策を行いました。

さらに、オンライン授業や感染防止策に基づく教科指導方法を見直すなど、さまざまな工夫と努力を重ねています。

登校選択制導入を求める社会的動きもある中で、対面授業と同レベルの自宅学習環境の提供が迫られています。併せて、「休校期間中の学力格差拡大」、「ゲーム・スマホ時間増による生活リズムの崩壊」、「登校困難生徒の増加」、「虐待・いじめの増加」、「女子高校生の自殺の増加」などコロナ禍で明らかになってきた教育課題への対応が問われています。

今後も引き続き、時代の変遷に見合う改革と、普遍的課題の進捗を両輪として捉え、「多様性を尊重し共存する社会の担い手を育成する」教育実践を、キリスト教学校としての使命として教職員の総力を結集して推進します。

(2) 主な教育活動や行事

ア. 主な行事

(ア) 中高合同体育祭(6月)、団体鑑賞(5月)は開催中止。

(イ) 人権学習会(10月1日(木)) 絵本作家・浜田桂子氏による講演「へいわってどんなこと？」中学生は対面講演、高校生は録画講演という形で感染対策を行い実施。

(ウ) 文化祭(St. Agnes' Festival)を9月18日(金)～19日(土)の2日間開催。

生徒は、発表を事前撮影したものを鑑賞。保護者・一般来場者の参観は取り止め。

(エ) ビブリオバトル大会(中学:10月8日(木)、高2:10月22日(木)、高1:10月29日(木))実施。

(オ) 収穫感謝祭関連企画は、食料品提供など市民の協力を得て実施。

例年はない大量の食品が集まり、子ども食堂・ホームレス炊き出し食堂などに提供。

(カ) 第87回クリスマス・カンタータは、エディホールでの実施を中止。

感染症防止対策を講じた上で、各パートをチャペルや校庭など校内各所で撮影してDVDを作成し、発表の機会に代えました。

(キ) 幼児教育進学コースの幼稚園・保育所見学観察実習(1～3年)、幼教フェスタは中止。卒業ピアノ演奏会(3年)、公開ピアノ実技試験(1・2年)は、保護者等の招待・参観を取り止めて生徒のみで開催。保育技術検定試験(1～3年)〈高校幼児教育進学コース〉は実施。

イ. 修学旅行・研修旅行

高校2年立命館コースの海外語学研修、及び高校2年海外・国内修学旅行は、実施を見合わせました。

中学3年修学旅行(長崎、10月28日(水)～10月31日(土))は、ファーム実習や漁業体

験などを含む民泊をとりやめ、各種プログラムの変更など、感染症防止対策を万全に講じたうえで実施しました。

ウ. 中学校行事

ライムタイムカルタ大会、合唱コンクールをはじめ、農業実習（中1、年間4回）、職業体験学習（中2、11月6日(金)～8日(日)）、京都三大祭の校外見学等は、すべて中止しました。

学校周辺散策をメインとした校外学習プログラム、文化祭における「縁日」、教科学習の発表の場としてのアカデミックプレゼンテーションなど、実験的な企画にも精力的に取り組みました。

エ. 姉妹校交流（隔年で訪問・受入を実施）・学校間交流

姉妹校の来校・訪問による交流はすべて中止しました。

2020年度は、下表の3校と姉妹校提携の協定（パートナーシップ協定）を締結。調印式は、オンラインのビデオ通話で実施しました。

駐日ベラルーシ共和国大使館・在校生保護者・本校教職員など多くの協力を得て姉妹校を拡大することができました。

学校名	所 在
北京語言大学附属大連高級中学	中華人民共和国・遼寧省大連市
サンクトペテルブルク83番学校	ロシア連邦・サンクトペテルブルク
アナトリ・グリノヴィチ記念ペレジル中等学校	ベラルーシ共和国・ミンスク

オ. ジュニア教室（英語・体操）

小学生対象のジュニア教室は毎週土曜日、月3回を目安に開催、会員登録者数は英語51人・体操60人（2021年3月末現在）。

当該教室受講者のうち2021年度中学校入学者は6人（体操4人、英語2人）。

(3) 進路について

- ア. 立命館進学コース60人が立命館大学・立命館アジア太平洋大学へ進学。
- イ. 平安女学院大学への進学者は22人（国際観光学部8人、子ども教育学部14人）。

(5) 現状の課題・これからの取組み

- ア. キリスト教学校の使命を明確にし、教育理念の理解を深め、人間教育を発展させます。
- イ. 中学校55人、高等学校150人の入学者獲得に向け、入試改善・教育内容の向上を図ります。
- ウ. 未来に必要な3つの力（自尊感情・共感力・対話力）の育成に努めます。
- エ. クラブ指導の見直しなど教育の質を維持させながら長時間勤務の改善を図ります。

(6) 資料編

ア. 卒業生数 (2021年3月31日)

高等学校コース	3年	
	クラス数	人数
アグネス・グローバル総合進学	2	37
エキスパート特進	1	16
立命館進学	2	63
幼児教育進学	1	22
合 計	6	138

中学校コース	3年	
	クラス数	人数
グローバル・ステップ	2	16
エキスパート・ステップ		9
立命館・ステップ		15
合 計	2	40

イ. 卒業生の進路一覧 (2021年3月31日現在)

高等学校 進 路	コース				計	
	アグ ネス	E S	立命館	幼児 教育		
進 学	大 学	35	12	63	17	127
	短期大学	0	0	0	5	5
	専門学校	2	2	0	0	4
就 職	0	0	0	0	0	0
そ の 他	0	2	0	0	0	2
合 計	37	16	63	22		138

中 学 校 進 路	人数
進 学	
平安女学院高校	36
他 高校	4
その他	0
合 計	40

(高等学校) 主な合格大学

大学	大学	大学
平安女学院大学	京都産業大学	立教大学
立命館大学	龍谷大学	東海大学
立命館アジア太平洋大学	佛教大学	京都看護大学
同志社大学	甲南大学	大阪歯科医科大学
関西大学	近畿大学	日本女子体育大学
関西学院大学	京都橘大学	京都先端科学大学
同志社女子大学	大谷大学	
京都女子大学	京都府立大学	

ウ. 生徒納付金 (2020年4月1日現在)

種別	中学校	高等学校	備考
入 学 金	100,000円	100,000円	入学時
施 設 費	20,000円	20,000円	
授 業 料	580,000円	580,000円	1～3年次年額
教育充実費	175,000円	175,000円	

4. 大学附属こども園

(1) 現状と概要

幼保連携型認定こども園に移行して1年が経ちました。

ア. 定員と実員

2021年3月末現在、()内は定員

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	合計
1号認定	—	—	—	23 (23)	23 (23)	29 (23)	75 (69)
2号認定	—	—	—	12 (12)	12 (12)	12 (12)	36 (36)
3号認定	6 (6)	12 (12)	12 (12)	—	—	—	30 (30)
合計	6 (6)	12 (12)	12 (12)	35 (35)	35 (35)	41 (35)	141 (135)

イ. 保育・教育時間

	1号認定	2号認定	3号認定
開園時間	7:30～19:00		
教育時間	月・火・木・金	9:00～13:30	—
	水	9:00～11:30	—
保育標準時間 (11時間利用)	—	7:30～18:30 ※18:30以降は延長保育利用	
保育短時間 (8時間利用)	—	8:00～16:00 } この中で選択 8:30～16:30 } 9:00～17:00 } ※選択時間以外は延長保育利用	
休日	土・日・祝・長期休業日 (春・夏・冬休み) 年末年始	日・祝・年末年始	

ウ. 保育・教育内容

幼保連携型認定こども園教育要領に則り、本学の建学の精神であるキリスト教を基本として、乳幼児の健やかな成長を願い、遊びと生活を通して、乳幼児期にふさわしい体験が豊富にできるように、保育・教育を行っています。

エ. 行事

- (ア) 入園式…4月4日(土)に附属こども園リズム室にて入園式を行いました。
- (イ) 誕生日会…乳児は月毎に、幼児は3か月に一度実施し、お祝いしました。
- (ウ) 運動会…新型コロナ感染予防のため園児のみ参加して、10月14日(月・祝)大学グラウンドで行いました。保護者の方々には、その様子を撮影し鑑賞会を開催しご覧頂きました。
- (エ) デイキャンプ…8月28日(金)に5歳児が園内で行ないました(例年は宿泊キャンプ)。
- (オ) クリスマス礼拝…12月12日(土)5歳児がページェントを、14日(月)にはサンタクロースを招いて祝会、同日夕方に燭火礼拝及びキャロリングを行いました。
- (カ) 卒園式…2021年3月13日(土)に大学体育館にて卒園式を行いました。

オ. 給食…業務委託した業者が、園内厨房で調理した給食を提供しています。

カ. 新型コロナウイルス対策

- (ア) 教職員や園児の体調管理や園内設備遊具の消毒などを定期的に行っています。
- (イ) 幼児及び送迎される保護者の方にはマスク着用をお願いしています。
- (ウ) 給食時、幼児は飛沫防止の為、パーテーションを使用し、乳児は対面で食べないよう座席を工夫しています。
- (エ) 高槻市の要請により、4月8日(水)から6月14日(日)まで1号認定は休園、2号・3号認定は登園自粛の協力要請をし、高槻市の指導のもと開園に向けて対策を進めました。
- (オ) 新型コロナ陽性者発生のため、保健所及び高槻市の指導により、2021年1月9日(土)～19日(火)まで休園しました。

(2) 地域交流と子育て支援

- ア. **高槻アート博覧会**…高槻アート博覧会巨大絵画アーケード展に「つながる にじゅうのえ・が・お」というテーマで出展し、“ゆめいっぱい賞”を受賞しました。
- イ. **未就園児親子登園クラス(てんしぐみ)**…毎週金曜日に実施し、15組の親子が登園しました。
(料金：入会金3,000円、月額2,000円)

(3) 大学・高校との交流

- ア. **実習生の受け入れ**…子ども教育学科より実習及びインターンシップ、短大保育科から実習生を受け入れました。
- イ. **学園祭・大学クリスマスカウンタータ**…新型コロナ感染予防のため中止となりました。

(4) 園外保育

- ア. **遠足**…10月20日(火)に高槻市バスを貸し切り、萩谷運動総合公園に出かけました。
- イ. **雪遊び**…新型コロナ感染予防のため、中止しました。

- (5) **預かり保育**…こども園への移行とともに預かり保育も7:30～19:00で行い、2020年度は年間延べ3,276人が利用しました。

(6) 今後の課題・これから取り組む事業の概要

- ア. 子どもたちや保護者が安心できる場所となるように環境整備を継続して進めていきます。
- イ. 園庭に設置している園児用プールの老朽化に伴い2021年度に更新工事を行い、より安全な環境に整えていきます。

(7) 資料編

ア. 保育料

入園事務手数料	25,000円(1号・2号)
入園検定料	7,000円(1号)
保育料(月額)	高槻市の定める保育料
特定保育料(月額)	5,000円(1号・2号)

イ. 給食費

認定区分	主食費	副食費	備考
1号認定子ども	1,760円/月	4,000円/月	8月含む
2号認定子ども	2,000円/月	4,500円/月	—
3号認定子ども	—	—	保育料に含む

ウ. 預かり保育料

1時間300円、月極利用15,000円(8月のみ20,000円)

エ. 保護者への補助金

保育料は1号・2号無償化、3号は住民税非課税世帯のみ無償化となりました。また、年収360万円未満相当世帯・小学3年生までの第3子以降の子については、副食費が免除されます。なお、新2号認定を受けた場合は預かり保育料1日450円(最大11,300円)まで無償となっています。

V 財務の概要

1. 2020年度の決算内容

(1) 「事業活動収支計算書」(表1)…企業会計では「損益計算書」に該当します。

ア. 教育活動収支差額…210百万円(前期比+60百万円)の黒字です。

(ア) 教育活動収入は2,261百万円で前期比+149百万円増加しました。

a. 教育活動収入の66%を占める「学生生徒等納付金」が、2006年の1,503百万円にあと一歩の1,493百万円(前期比+92百万円)で14年振りの高水準となりました。これは、学生生徒総数が2007年以来の数字となったためです。

b. 教育活動収入の28%を占める「経常費等補助金」が、632百万円(前期比+79百万円)となりました。これは、本年度より新設された修学支援金の補助金72百万円が大きく寄与したものです。

(イ) 教育活動支出は2,051百万円で前期比+89百万円増加しました。

a. 人件費は前期比107百万円の増加となりました。これは、退職金・退職給与引当金が100百万円発生したことによります。

b. 教育研究費は前期比△10百万円の減少となりました。これは、奨学金が修学支援金72百万円の新規増加にも関わらず、既存奨学金の減少と新型コロナウイルス感染症のため海外留学が延期となり前期比+9百万円増加の228百万円にとどまったこと。また新型コロナウイルス感染予防のため春学期がオンライン授業となり校舎利用がなかったことから経費減少が19百万円あったことによります。

イ. 教育活動外収支差額・△21百万円(前期比1.1百万円改善)の赤字です。

「借入金等利息」は、金融機関借入利息と学債利息です。

ウ. 経常収支差額・経常的な収支状況を表し、189百万円(前期比+62百万円)の黒字

教育活動収支差額と教育活動外収支差額を合算した額で、学校法人の運営状況を示す基本指標となります。

エ. 特別収支差額・臨時的な収支状況を表し、34百万円の黒字です。

新型コロナウイルス関連のリモート授業設備への補助金27百万円がありました。

オ. 基本金組入前当年度収支差額…当年度の特別収支も含めた収支は223百万円の黒字

カ. 基本金組入額・本年度の組入額合計は253百万円です。

本年度に取得した固定資産253百万円を「第1号基本金」に組入れました。

(2) 「資金収支計算書」(表2)…企業会計では「キャッシュフロー計算書」に該当します。

ア. 収入の部…2,461百万円の収入でした。「学生生徒納付金収入」1,493百万円、「補助金収入」の659百万円で、全体収入の87%を占めます。

イ. 支出の部…2,459百万円の支出でした。借入金返済支出は、534百万円です。借入金等収入が270百万円でしたから、有利子負債は差引で264百万円減少しました。

「事業活動収支計算書」(表1) 2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位 千円)

	科 目	2020年度 予算(第二次)	2020年度 決算	予算との差異	2019年度 決算	2019年度との差異	
		①	②	①-②	③	②-③	
教育活動収支	収入の部	学生生徒等納付金	1,488,879	1,493,195	△ 4,316	1,401,175	92,020
		手数料	14,136	14,419	△ 283	18,294	△ 3,875
		寄付金	16,278	13,547	2,731	15,230	△ 1,683
		経常費等補助金	604,213	631,670	△ 27,457	552,358	79,311
		国庫補助金	192,505	188,531	3,974	145,855	42,676
		地方公共団体補助金	286,421	317,835	△ 31,414	293,417	24,418
		施設型給付費	125,266	125,304	△ 38	113,086	12,218
		付随事業収入	36,001	37,162	△ 1,161	56,039	△ 18,877
		雑収入	36,810	71,270	△ 34,460	69,114	2,157
	教育活動収入計	2,196,317	2,261,263	△ 64,946	2,112,211	149,053	
	支出の部	人件費	1,080,430	1,173,235	△ 92,805	1,066,406	106,829
		教員人件費	717,490	721,107	△ 3,617	723,875	△ 2,768
		職員人件費	337,922	351,887	△ 13,965	342,066	9,821
		役員報酬	465	480	△ 15	465	15
		退職金	24,553	37,734	△ 13,181	0	37,734
		退職給与引当金	0	62,027	△ 62,027	0	62,027
		教育研究経費	742,514	682,489	60,025	692,463	△ 9,974
		(うち、減価償却額)	(190,100)	(181,750)	(8,350)	(178,255)	(3,495)
		管理経費	221,521	195,390	26,131	202,877	△ 7,487
		(うち、減価償却額)	(21,000)	(20,216)	(784)	(15,829)	(4,387)
徴収不能額等		1,000	101	899	875	△ 774	
教育活動支出計	2,045,465	2,051,215	△ 5,750	1,962,621	88,594		
教育活動収支差額	150,852	210,048	△ 59,196	149,590	60,458		
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金収入	125	157	△ 32	135	22
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	125	157	△ 32	135	22
	支出の部	借入金等利息	21,500	20,828	672	21,946	△ 1,117
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	21,500	20,828	672	21,946	△ 1,117		
教育活動外収支差額	△ 21,375	△ 20,671	△ 704	△ 21,810	1,139		
経常収支差額 (A)	129,477	189,377	△ 59,900	127,779	61,597		
特別収支	収入の部	資産売却差額	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	17,900	34,124	△ 16,224	3,463	30,661
		施設設備寄付金	0	2,757	△ 2,757	0	2,757
		現物寄付	1,000	1,213	△ 213	2,838	△ 1,625
		施設設備補助金	16,900	27,294	△ 10,394	0	27,294
		過年度修正額	0	2,860	△ 2,860	624	2,236
	特別収入計	17,900	34,124	△ 16,224	3,463	30,661	
	支出の部	資産処分差額	6,000	150	5,850	34,996	△ 34,846
		資産除却損	6,000	150	5,850	1,450	△ 1,299
		施設処分差額	0	0	0	33,547	△ 33,547
		その他の特別支出	500	420	80	2,318	△ 1,898
過年度修正額		500	420	80	2,318	△ 1,898	
特別支出計	6,500	570	5,930	37,315	△ 36,744		
特別収支差額 (B)	11,400	33,553	△ 22,153	△ 33,852	67,405		
【予備費】 (C)	0	0	0	0	0		
基本金組入前当年度収支差額 (A+B-C)	140,877	222,930	△ 82,053	93,927	129,003		
基本金組入額合計	△ 234,558	△ 253,334	18,776	△ 125,371			
当年度収支差額	△ 93,681	△ 30,404	△ 63,277	△ 31,444			
前年度繰越収支差額	△ 6,685,442	△ 6,685,442	0	△ 6,653,998			
基本金取崩額	0	0	0	0			
翌年度繰越収支差額	△ 6,779,123	△ 6,715,846	△ 63,277	△ 6,685,442			

(参考)

事業活動収入計	2,214,342	2,295,544	△ 81,202	2,115,808	179,736
事業活動支出計	2,073,465	2,072,614	851	2,021,881	50,733

経常収入計	2,196,442	2,261,420	△ 64,978	2,112,346	149,075
経常支出計	2,066,965	2,072,044	△ 5,079	1,984,566	87,477

資金収支計算書（表2） 2020年4月1日から2021年3月31日まで (単位：千円)

収入の部				支出の部			
科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②	科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②
学生生徒等納付金収入	1,488,879	1,493,195	△ 4,316	人件費支出	1,080,430	1,135,500	△ 55,070
手数料収入	14,136	14,419	△ 283	教育研究経費支出	552,414	499,591	52,823
寄付金収入	15,978	16,088	△ 110	管理経費支出	200,521	174,905	25,616
補助金収入	621,113	658,964	△ 37,851	借入金等利息支出	21,500	20,828	672
資産売却収入	—	—	—	借入金等返済支出	534,500	533,500	1,000
付随事業・収益事業収入	36,001	37,162	△ 1,161	施設関係支出	82,660	82,913	△ 253
受取利息・配当金収入	125	157	△ 32	設備関係支出	68,425	72,457	△ 4,032
雑収入	33,810	72,708	△ 38,898	資産運用支出	—	—	—
借入金等収入	246,000	270,000	△ 24,000	その他の支出	55,471	47,663	7,808
前受金収入	242,230	214,661	27,569	予備費	—	—	—
その他の収入	10,788	18,754	△ 7,966	資金支出調整勘定	△ 38,994	△ 108,689	69,695
資金収入調整勘定	△ 286,565	△ 334,877	48,312	翌年度繰越支払資金	809,941	946,936	△ 136,995
前年度繰越支払資金	944,373	944,373	△ 0				
収入の部合計	3,366,868	3,405,604	△ 38,736	支出の部合計	3,366,868	3,405,604	△ 38,736

(3) 「貸借対照表」(表3)

ア. 資産の部

前年度末に比べ16百万円増加し、9,195百万円となりました。増加要因は、新型コロナウイルス感染症に伴う補助金等の未収入金69百万円、およびオンライン授業設備等の固定資産43百万円の増加があった反面、建物等の減価償却による減少がありました。

イ. 負債の部

前年度末に比べ206百万円減少し、2,922百万円となりました。減少要因は、借入金160百万円、学校債94百万円等の減少に対し、退職給与引当金で38百万円等の増加によるものです。

ウ. 純資産の部(基本金+繰越収支差額)

前年度末に比べ223百万円増加し、6,273百万円となりました。

2020年度 貸借対照表(表3)

2021年3月31日

(単位：千円)

資産の部				負債及び純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減	科目	本年度末	前年度末	増減
資産	9,194,829	9,178,547	16,283	負債	2,921,796	3,128,273	△ 206,478
固定資産	8,166,011	8,212,760	△ 46,748	固定負債	2,441,620	2,301,485	140,134
有形固定資産	7,969,496	8,033,696	△ 64,200	長期借入金	1,370,000	1,530,000	△ 160,000
土地	3,373,568	3,373,568	0	学校債	826,400	564,000	262,400
建物	3,654,709	3,745,858	△ 91,149	退職給与引当金	245,220	207,485	37,734
その他の有形固定資産	941,218	914,270	26,949	流動負債	480,176	826,788	△ 346,612
特定資産	120,000	120,000	0	短期借入金	90,000	100,000	△ 10,000
その他の固定資産	76,516	59,064	17,452	1年以内償還予定学校債	7,600	363,500	△ 355,900
流動資産	1,028,818	965,787	63,031	前受金	214,661	256,565	△ 41,904
現金預金	946,936	944,373	2,562	その他の流動負債	167,915	106,723	61,192
未収入金	78,312	9,288	69,024	純資産	6,273,203	6,050,273	222,930
その他の流動資産	3,570	12,125	△ 8,555	基本金	12,989,049	12,735,715	253,334
				第1号基本金	12,856,049	12,602,715	253,334
				第4号基本金	133,000	133,000	0
				繰越収支差額	△ 6,715,846	△ 6,685,442	△ 30,404
合計	9,194,829	9,178,547	16,283	合計	9,194,999	9,178,547	16,452

(4) 「財産目録」(表4)

2020年度の「正味財産」(「資産総額」－「負債総額」)は、6,273百万円となり、前年度末の正味財産6,050百万円に対し、223百万円増加しました。また、有利子負債(「借入金」＋「学債」)は、前年度末2,558百万円に対し、本年度末は2,294百万円となり、264百万円を圧縮することができました。

財産目録 (表4)

科 目		2021年3月31日	
I. 資 産 額			
1. 基本財産			
	土地	127,396.32㎡	3,373,568千円
	建物	44,501.69㎡	3,654,709千円
	その他の基本財産		941,218千円
	基本財産 計		7,969,496千円
2. 運用財産			
	現金及び預金		946,936千円
	引当特定預金		120,000千円
	未収入金		78,312千円
	その他の運用財産		80,086千円
	運用財産 計		1,225,334千円
	資 産 総 額		9,194,830千円
II. 負 債 額			
1. 固定負債			
	長期借入金		1,370,000千円
	学校債		826,400千円
	退職給与引当金		245,220千円
	固定負債 計		2,441,620千円
2. 流動負債			
	短期借入金		90,000千円
	1年以内償還予定学校債		7,600千円
	前受金		214,661千円
	その他の流動負債		167,915千円
	流動負債 計		480,176千円
	負 債 総 額		2,921,796千円
III. 正 味 財 産 (資産総額－負債総額)			6,273,034千円

(5) 監事の監査報告書



2. 財務状況の推移

(1) 経常収支差額の推移

経常収支差額が、前年度比約 1.5 倍の 189 百万円の黒字となりました。これは、学生生徒の増加等による経常収入の 149 百万円増加に対し、経常支出の増加が 88 百万円にとどまったことによるものです。

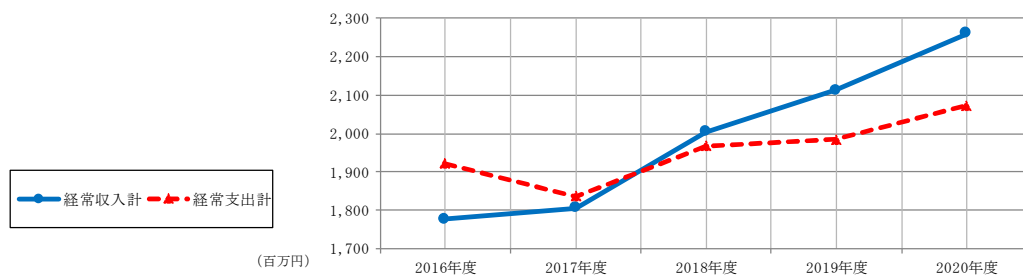
(単位：百万円)

科 目		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	前年比	
教育活動収支	教育活動収入	学 納 金	1,235	1,268	1,332	1,401	1,493	92
		寄 付 金	20	10	51	15	14	△ 1
		補 助 金	416	425	444	552	632	80
		そ の 他	104	102	177	144	122	△ 22
	計	1,775	1,805	2,004	2,112	2,261	149	
	教育活動支出	人 件 費	997	1,025	1,093	1,066	1,173	107
		教 育 研 究 費	674	585	652	692	682	△ 10
		管 理 経 費	228	204	202	203	195	△ 8
		そ の 他	0	0	0	1	1	0
	計 (内、減価償却額)	1,899 (149)	1,814 (162)	1,948 (178)	1,962 (194)	2,051 (202)	89 (8)	
教育活動収支差額	△ 125	△ 9	56	150	210	60		
教育活動外収支	教育活動外収入	1	0	0	0	0	0	
	教育活動外支出	22	21	20	22	21	△ 1	
	教育活動外収支差額	△ 22	△ 21	△ 20	△ 22	△ 21	1	
経常収支差額		△ 146	△ 30	36	128	189	61	

(参考)

経常収入計	1,776	1,805	2,004	2,112	2,261	149
経常支出計	1,921	1,836	1,968	1,984	2,072	88

経常収支の推移



(2) 主要財務比率の推移

(評価 = △ : 高い方がよい ▼ : 低い方がよい)

ほぼ全国平均±10%の範囲内指標に収まっています。±10%以上乖離しているのは、経常収支差額比率 8.3%であるが、上振れであります。流動比率 213.9%は全国平均より 10%以上の下振れではありますが、200%以上であり、問題ないと考えます。

比 率	算 式 (×100)	評価 基準	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	平成29年度 全国平均 (医歯薬を除く)
人件費依存比率	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	▼	80.7%	80.8%	82.1%	76.1%	78.6%	71.9%
人件費比率	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{経 常 収 入}}$	▼	45.1%	56.8%	54.5%	50.5%	51.9%	53.8%
教育研究費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経 常 収 入}}$	△	38.0%	32.4%	32.5%	32.8%	30.1%	33.3%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経 常 収 入}}$	▼	12.8%	11.3%	10.1%	9.6%	8.8%	8.8%
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収入計}-\text{経常支出計}}{\text{経 常 収 入}}$	△	△8.2%	△1.7%	1.8%	6.0%	8.3%	3.9%
流 動 比 率	$\frac{\text{流 動 資 産}}{\text{流 動 負 債}}$	△	144.2%	173.8%	211.3%	116.8%	213.9%	248.3%

4. 学校法人会計の概要と用語説明

国または地方公共団体から経常費補助金の交付を受ける学校法人は、「私立学校振興助成法」の定めにより「学校法人会計基準」に従って計算書類を作成し、公認会計士または監査法人による監査を受けて所轄庁に届け出ることが義務づけられています。

「学校法人会計基準」に定められている計算書類は、「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」の3表です。また、「私立学校法」により、これらの他に「財産目録」、「事業報告書」を作成することと、中期経営計画の作成（2019年度より）が求められています。

(1) 資金収支計算書…企業会計の「キャッシュフロー計算書」に類似します。

- ア. 「資金収支計算書」は、学校法人の当該年度（4月1日～翌年3月31日）の全ての収入と支出の内容ならびに支払資金（現金預金）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。
- イ. 内訳として「資金収支内訳表」（学校法人、大学各学部別および大学計、短期大学部、高校、中学、幼稚園、総額の組織別資金収支を記載）、「人件費支出内訳表」（人件費について組織別に記載）の他、「活動区分資金収支計算書」を作成しています。
- ウ. 「活動区分資金収支計算書」では、「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」（借入金の収支等、主に財務活動）ごとに資金の流れを把握することができます。

(2) 事業活動収支計算書…企業会計の「損益計算書」に類似します。

- ア. 「事業活動収支計算書」は、当該年度の収入と支出について、本業での収支を「教育活動収支」、その結果を「教育活動収支差額」、財務活動での収支を「教育活動外収支」、その結果を「教育活動外収支差額」、この2つの合計を「経常収支差額」として記載します。
- イ. この後に資産売却等の臨時的な収支を「特別収支」・その結果を「特別収支差額」、以上全ての収入と支出の差額を「基本金組入前当年度収支差額」として記載します。さらに、「基本金組入額合計」、「当年度収支差額」、「前年度繰越収支差額」、「翌年度繰越収支差額」と長期の収支バランスを示す項目が続きます。
- ウ. 脚注には、「事業活動収入計」（教育活動収入+教育活動外収入+特別収入）、「事業活動支出計」（教育活動支出+教育活動外支出+特別支出）を記載します。

(3) 貸借対照表…年度末における財政状態を表したものです。

- ア. 学校法人の資産に対する負債（他人資本）と純資産（基本金+繰越収支差額（翌年度繰越収支差額））（自己資本）の額を明らかにします。
- イ. 基本金は、学校法人がその諸活動に必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業収入の内から組入れた金額です。

第1号基本金	取得した固定資産の価額
第2号基本金	将来取得する固定資産に充てるために、事前に計画的、段階的に積み立てる金銭その他の資産の価額
第3号基本金	奨学基金等として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他資産の価額
第4号基本金	恒常的に保有すべき資金

(4) 財産目録…貸借対照表の資産や負債の具体的内容を表したものです。

学校法人が所有する土地や建物の面積、図書の数などを知ることができます。また、財産目録は、「基本財産」（私立学校に必要な施設および設備またはこれらに要する資金）と「運用財産」（私立学校の経営に必要な財産）に区分して記載することになっています。

Ⅵ 第3次中期経営計画（2020年度～2024年度）と実績

1. 2020年度実績と中期経営計画および前年度との比較

(単位：百万円)

	2020年度 中計 ①	2020年度 実績 ②	中計比 ②－①	2019年度 実績 ③	前年度比 ②－③
学生生徒等納付金	1,472	1,493	21	1,401	92
経常費等補助金	510	632	122	552	80
その他収入	113	136	23	159	△23
教育活動収入計	2,095	2,261	166	2,112	149
人件費	1,080	1,173	93	1,066	107
教育研究費	733	680	△53	692	△12
管理経費等	225	199	△26	205	△6
教育活動支出計	2,038	2,052	14	1,962	90
教育活動収支差額	57	209	152	150	59
教育活動外収入計	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	18	21	3	22	△1
教育活動外収支差額	△18	△21	△3	△22	1
経常収支差額	39	188	149	128	60
在学学生生徒総数	1,545名	1,548名	3	1,462	86
有利子負債期末残	2,244	2,294	50	2,558	△264

< 学生生徒総数 >

(単位：人)

	2020年度 中計④	2020年度 実績⑤	中計比 ⑤－④	2019年度 実績⑥	前年度比 ⑤－⑥
国際観光学部	407	417	10	358	59
子ども教育学部	231	229	△2	221	8
(大学計)	(638)	(646)	(8)	(579)	(67)
短期大学部 保育科	124	126	2	145	△19
高等学校	489	483	△6	440	43
中学校	159	157	△2	157	0
(中高計)	(648)	(640)	(△8)	(597)	(43)
附属こども園	135	136	1	141	△5
学生生徒総数	1,545	1,548	3	1,462	86

(1) 学生・生徒数

学生生徒数は、中期経営計画比+3名、前年度比86名増加と順調なスタートでした。

(2) 事業活動収支計算書の経常収支差額

学生生徒数が、5.9%増加していることに加え、修学支援金制度が開始され、奨学金が補助金として72百万円上積みされました。また、新型コロナウイルス感染症関連の補助金が、経常収入を支えました。

経常支出では、海外留学の延期、春学期がオンライン授業等となったことが支出抑制に寄与し、経常収支差額は、中期経営計画に対しても、前年度実績に対しても大きく上回ることになりました。

2. 課題に対する成果

(1) 子ども教育学部の学生確保は改善

2021年度の入学生は75名で、前年度比+21名でした。

短期大学の2020年度入学生47名で、2021年度から募集を停止していますので、2022年度の入学生は80名を目指し、上積みに努力します。

(2) 耐震工事で増加した有利子負債の圧縮

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度
金融機関	1,970	1,630	1,460
学校債	917	928	834
計	2,887	2,558	2,294
前年度比	+808	△329	△264

金融機関借入の繰上げ返済65百万円を実施するとともに、学校債の募集金利を6年物0.3%、3年物0.15%とし、受入れを抑制しました。

3. 新たな課題と対応 —新型コロナウイルス感染症拡大に伴う国際観光学部への悪影響の懸念—

国際観光学部の入学生は、2020年度の110名に対し、2021年度は76名と31%減少となりました。

これは、新型コロナウイルス感染症の影響による航空・鉄道・観光業界の不振と海外留学の困難によるものです。

本学では、これに対し次の対応をしています。

- (1) 語学専門学校の学生14名を編入学生として受け入れ、学生数を維持することができました。
- (2) 就職先の幅を広げるため、金融業界への就職を目指す資格取得講座を開講し、実学の学びを強化しています。

2020年度事業報告書

発行日 : 2021年5月26日

発行 : 学校法人 平安女学院
京都市上京区室町通樺木町上る武衛陣町 221
電話 075 (414) 8155
<http://www.heian.ac.jp>

編集 : 学校法人平安女学院 法人事務局



オンライン授業を行う大学の先生