

2021年度

事業報告書

2021年4月1日から2022年3月31日まで



12月5日(日) 森の京都DMOと地域連携協定調印式(於 トロッコ嵯峨駅)

 **学校法人 平安女学院**

Heian Jogakuin (St. Agnes') School

目 次

I	「建学の精神」について	1
II	理事長・学院長・大学学長からのメッセージ	1
III	法人の概要	2
	1. 設置する学校・学部・学科等	
	2. キャンパス所在地	
	3. 理事・監事・評議員	
	4. 学院長、学校長、学部長・学科長	
	5. 入学定員、学生数等の状況	
	6. 教職員の人数	
	7. 学院の沿革	
IV	事業の概要	7
	1. 法人	
	2. 大学・短期大学部	
	3. 中学校・高等学校	
	4. 大学附属こども園	
V	財務の概要	21
	1. 2021年度の決算内容	
	2. 財務状況の推移	
	3. 学校法人会計の概要と用語説明	
VI	第3次中期経営計画と実績	27
	1. 2021年度実績と中期経営計画および前年度との比較	
	2. 課題に対する成果	
	3. 新たな課題と対応	

I 「建学の精神」について

知性を広げ 望みを高くし 感受性を豊かにし そして神を知らせる

この言葉は、大阪の川口居留地で米国聖公会宣教師として活躍していたクインビー司祭が、1875（明治8）年3月20日付で本国へ書き送った手紙の中にあります。

この建学の精神は、本学院の教育の根底に流れています。キリスト教精神に基づいた教育理念であり、今日に至るまで受け継がれています。

II 理事長・学院長・大学学長からのメッセージ

「2021年度 事業報告書」がまとまりましたので、ご報告申し上げます。

平安女学院では、1921年に全国に先駆けて高等女学校に保姆部を設置し、以来100年にわたり保育者養成教育に取り組んで参りましたが、2020年度より短期大学部保育科の学生募集を停止し、2021年度末をもって短期大学部保育科を平安女学院大学子ども教育学部に統合いたしました。

また、未だ新型コロナウイルス感染症は収まらず、対面授業と遠隔授業の併用、海外留学の規制、航空・鉄道・旅行・観光業界の採用抑制等、国際と観光の学びを標榜する大学国際観光学部は、入学生募集、就職の両面で、本格的な影響を受ける厳しい環境にありました。

この中での2021年度決算は、事業活動収支計算書の経常収支差額で183百万円を計上することが出来ました。この経常収支差額は、ここ10年間で最高の数字を計上した前年度には6百万円及ばなかったものの、それに次ぐ数字でありました。

好決算の要因は、在学生総数が前年度比△18人減の1,530人と2007年以来2番目の学生生徒総数が確保出来た事が第一の要因です。特に、短期大学部で対前年比△80人減の中、大学・中高が学生生徒数を伸ばした結果です。第二の要因は、収入の減少に見合った支出の圧縮が出来たことです。教育活動収入の95%を占める学生生徒等納付金と経常費等補助金が前年度比△63百万円減少したのに対し、教育活動支出の56%を占める人件費で前年度比△68百万円圧縮し、収支のバランスが取れたことが経常収支差額183百万円に繋がりました。

これは、本学の評判を高めてくれた在学学生生徒園児・卒業生、その保護者の皆様、そして本学の教職員、何かと懇切なご指導を頂いた行政の皆様のお陰であり、厚く御礼申し上げます。

平安女学院は、3年後に建学150周年を迎えます。私はこの厳しい環境を150周年に向けた新たな飛躍のチャンスと捉え、新しい平安女学院へ脱皮出来るように果敢に挑戦し続けることをお誓いし、ご挨拶とさせていただきます。

学校法人平安女学院 理事長・学院長
平安女学院 大学学長
山岡 景一郎

Ⅲ 法人の概要

1. 設置する学校・学部・学科等 (2021年4月1日現在)

(1) 平安女学院大学

国際観光学部 国際観光学科 (京都キャンパス)

子ども教育学部 子ども教育学科 (高槻キャンパス)

(2) 平安女学院大学短期大学部 (高槻キャンパス) ※2022年3月閉学

保育科

(3) 平安女学院高等学校 (全日制課程 普通科) (京都キャンパス)

(4) 平安女学院中学校 (京都キャンパス)

(5) 平安女学院大学附属こども園 (高槻キャンパス)

2. キャンパス所在地 (2021年4月1日現在)

京都キャンパス	京都府京都市上京区室町通樺木町上る武衛陣町221 代表電話 075-414-8155
高槻キャンパス	大阪府高槻市南平台五丁目81番1号 代表電話 072-693-2311

3. 理事・監事・評議員 (2021年4月1日現在)

〔理事〕 (5人)

理事長	山岡 景一郎	学院長、大学学長
常務理事	山岡 祥子	国際観光学部教授
理事	浦地 洪一	日本聖公会司祭 (2021年8月31日退任)
理事	毛利 憲一	大学副学長、国際観光学部長
理事	関根 秀治	元(社)茶道裏千家淡交会副理事長
※理事	服部 和子	服部和子きもの学院長 (2021年9月1日就任)

〔監事〕 (2人)

監事	下元 光明	司法書士 (2022年3月31日退任)
監事	瀧 紘一	元 京都府亀岡地方振興局長
※監事	北峯 功三	弁護士 (2022年4月1日就任)

〔評議員〕 (11人)

山岡 景一郎	理事長	山岡 祥子	常務理事
毛利 憲一	理事	関根 秀治	理事
黒井 いく	国際観光学部教授	谷口 吉弘	平安女学院大学顧問
戸田 貴子	大学後援会顧問	吉田 健一	学校法人職員
浦地 洪一	理事		(2021年8月31日退任)
今井 千和世	中学校高等学校長		(2022年1月25日退任)
森 天宏	学校法人職員		(2022年1月25日退任)
※服部 和子	理事		(2021年9月1日就任)

※井上 容子 附属こども園長
 ※江藤 律子 学校法人職員

(2022年1月26日就任)
 (2022年1月26日就任)

4. 学院長、学校長、学部長・学科長

(2021年4月1日現在)

〔学院長〕

名誉学院長 千 玄室 学院長 山岡 景一郎

〔平安女学院大学・短期大学部〕

学 長 山岡 景一郎
 副学長・国際観光学部長 毛利 憲一
 子ども教育学部長 門谷 真希
 短期大学部保育科学科長 清水 里美

〔平安女学院中学校高等学校〕

校 長 今井 千和世

〔平安女学院大学附属こども園〕

園 長 井上 容子

5. 入学定員、学生数等の状況

(2021年5月1日現在)

(1) 平安女学院大学

(単位：人、%)

学 部	学 科	入学 定員	収容 定員 ※	在 学 生 数					収容 定員 充足率
				1 年	2 年	3 年	4 年	計	
国際観光学部	国際観光学科	110	420	76	107	124	112	419	99.8
子ども教育学部	子ども教育学科	70	320	75	53	50	71	249	77.8
総 計		180	740	151	160	174	183	668	90.3

※2020年4月1日より入学定員変更。国際観光学部90人→110人、子ども教育学部90人→70人

※ 国際観光学部は編入学定員20人を含む。

(2) 平安女学院大学短期大学部 保育科

(単位：人、%)

入学 定員	収容 定員	在 学 生 数			収容定員 充足率
		1 年	2 年	計	
—	80	—	46	46	57.5

※2022年3月31日閉学

(3) 平安女学院高等学校

(単位：人)

入学 定員	収容 定員	在 学 生 数			
		1 年	2 年	3 年	計
320	960	149	166	165	480

(4) 平安女学院中学校

(単位：人)

入学 定員	収容 定員	在 学 生 数			
		1 年	2 年	3 年	計
160	480	90	52	63	205

(5) 平安女学院大学附属こども園

(単位：人)

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	計
定員	6	12	12	35	35	35	135
在園児数	5	12	12	34	33	35	131

※0・1・2歳児定員は3号、3・4・5歳児定員は1号が各23名、2号が各12名

(6) 平安女学院 学生・生徒・園児総数・新入生総数

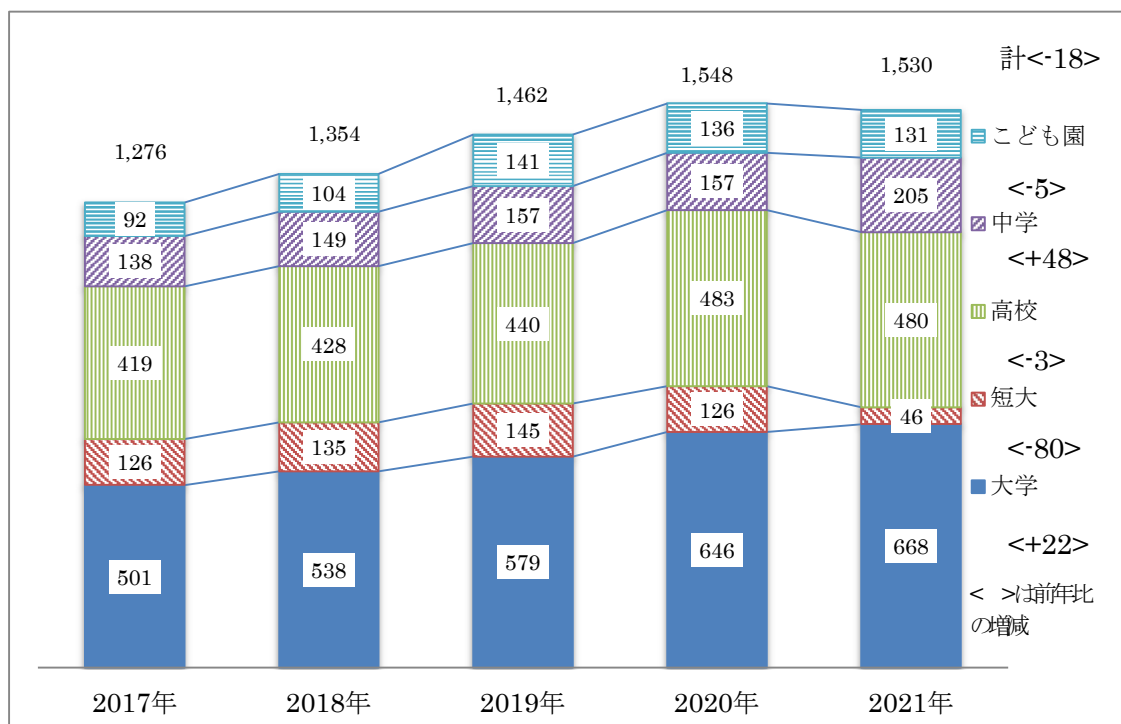
(単位：人)

		学生・生徒・園児数 ()内は「新入生数」			参考
		2020年5月1日 現在	2021年5月1日 現在	年間増減	2022年5月1日 現在
大 学	国際観光学部	417(110)	419(76)	+2(-34)	397(54)
	子ども教育学部	229(54)	249(75)	+20(+21)	230(51)
	小計	646(164)	668(151)	+22(-13)	627(105)
短 期 大 学 部		126(47)	46(0)	-80(-47)	-※
平安女学院高等学校		483(174)	480(144)	-3(-30)	454(146)
平安女学院中学校		157(53)	205(90)	+48(+37)	190(48)
大学附属こども園		136	131	-5	133
在学生総数		1,548(438)	1,530(385)	-18(-53)	1,404(299)

※短期大学部は、2022年3月31日閉学

(7) 平安女学院 学生・生徒・園児総数の推移

(単位：人)



※こども園は、2019年度に幼稚園から「幼保連携型認定こども園」に転換

6. 教職員の人数

(2021年5月1日現在)

(1) 教 員

平安女学院大学・短期大学部 () 内は、特任教員内数 (単位：人)

区 分	専任(特任)					非常勤講師	合 計
	教授	准教授	講師	助教	計		
国際観光学部	13(7)	3(0)	0(0)	4(2)	20(9)	20	40
子ども教育学部	8(4)	6(0)	3(2)	4(0)	19(6)	22	41
大学計	21(11)	9(0)	3(2)	8(2)	39(15)	42	81
短期大学部	2(1)	1(0)	0(0)	3(1)	6(2)	2	8

平安女学院高等学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	1	1	2	26	1	6	37	38	75

平安女学院中学校 (単位：人)

区 分	専 任							非常勤講師	合 計
	学校長	副校長	教頭	教諭	助教諭	常勤講師	計		
全 校	0	0	1	10	0	0	11	13	24

※学校長・副校長は中学校・高等学校兼務

平安女学院大学附属こども園 (単位：人)

区 分	専 任				兼 務	合 計
	園長	教諭	嘱託	計		
全 園	1	12	4	17	20	37

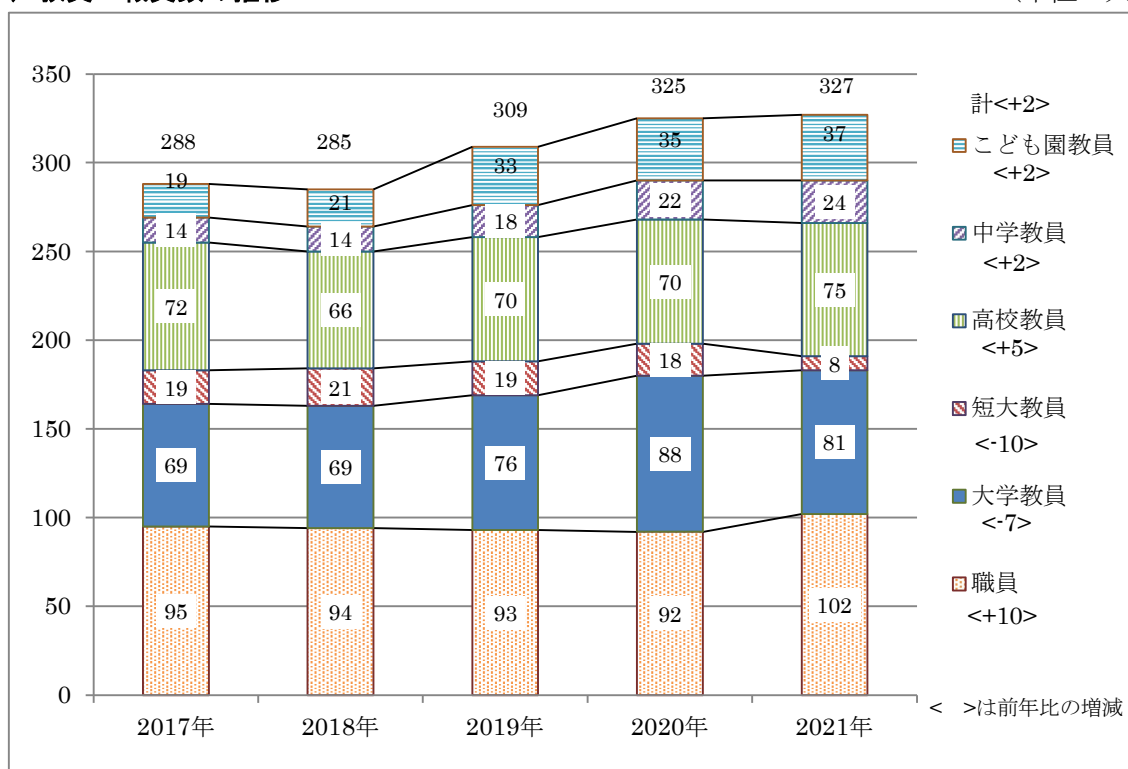
(2) 職 員

(単位：人)

区 分	法人本部	大学短大	中学高校	こども園	合 計
専任職員	9	27	7	1	31
嘱 託	12	18	10	0	41
契約職員	0	0	0	0	0
パートタイマー	1	26	1	1	30
計	22	71	18	2	102

(3) 教員・職員数の推移

(単位：人)



※こども園は、2019年度に幼稚園から「幼保連携型認定こども園」に転換

7. 学院の沿革

- 1875年 9月 米国聖公会宣教師ミス・エレン・G・エディが、大阪の川口にあつた居留地内に「エディの学校」を設立、生徒3名
- 1880年 4月 学校名を聖書の言葉から「照暗女学校」(英語名St.Agne's School)と改称
- 1894年11月 学校名を「平安女学院」と改め、翌年4月の京都での開校を決定
- 1895年 6月 新校舎(現「明治館」)が落成
- 〃 9月 始業式。9月に新入生12名が加わり、生徒20名
- 1915年 4月 「聖三一幼稚園」を開設
- 1947年 4月 新たな六三制教育制度のスタートに合わせ、「平安女学院中学校」を設置
- 1948年 4月 「平安女学院高等学校」を設置
- 1950年 4月 「平安女学院短期大学」を開学
- 1966年 4月 聖三一幼稚園を「平安女学院幼稚園」に改称
- 1987年 4月 短期大学、幼稚園を大阪府高槻市南平台に新設した高槻キャンパスに移転
- 2000年 4月 創立125周年を機に「平安女学院大学」を滋賀県守山市にて開学
- 2002年 4月 短期大学を「平安女学院大学短期大学部」に改称
- 2005年 4月 高槻キャンパスにびわ湖守山キャンパスを統合
- 2007年 4月 研究環境を考慮し、「国際観光学部」を京都キャンパスに開設
- 〃 幼稚園を大学の附属とし、「平安女学院大学附属幼稚園」に改称
- 2008年 8月 旧京都地方裁判所所長官舎(2,148㎡)を大学施設として取得(現「有栖館」)
- 2009年 4月 大学「生活福祉学部」の募集を停止し、新たに「子ども学部」を開設
- 2014年 4月 高等学校に「幼児教育進学コース」開設
- 2015年 4月 大学「子ども学部」を「子ども教育学部」に名称変更
- 2019年 3月 「平安女学院大学附属幼稚園」を廃止
- 2019年 4月 「平安女学院大学附属こども園」を開設
- 2021年 4月 短期大学部保育科の募集を停止
- 2022年 3月 「平安女学院大学短期大学部」を廃止

IV 事業の概要

1. 法人

(1) 寄附金募集事業…

《2021年度 寄附金(募金)額と前年比》

(単位：件、円)

	寄付内訳	2021年度寄付金累計		前年度対比	
		件数	金額	件数	前年度比
一般寄付金収入	学院振興寄付(一般)	6	455,344	-1	-311,556
	教育研究強化事業	51	3,027,000	-16	-414,000
特別寄付金収入	奨学金のため	222	667,000	-39	-119,000
	中高教育設備支援寄付	94	3,773,000	-140	2,046,000
	受配者指定寄付	0	0	-1	-30,000
	その他特別寄付金収入	4	4,429,033	-7	-4,907,955
合 計		377	12,351,377	-204	-3,736,511
現 物 寄 付		12	2,907,064	7	1,477,981

(2) 学債の発行

ア. 学債の発行・残高状況

(単位：件、千円)

	件数	金額
2021年3月末学債残高	261	834,000
2021年度の学債発行	9	14,000
2021年度の学債償還	10	19,600
期末学債残高(2022年3月末)	260	828,400

※2022年度の学債償還	64件	164,500千円
2023年度	90件	291,900千円
2024年度	13件	44,900千円
2025年度	17件	76,400千円
2026年度	69件	239,700千円
2027年度	7件	11,000千円

イ. 期末残高・件数(単位：件、千円)

	件数	金額
2013年度末	2	15,200
2014年度末	189	580,300
2015年度末	198	603,900
2016年度末	281	820,900
2017年度末	296	879,100
2018年度末	303	917,400
2019年度末	295	927,500
2020年度末	261	834,000
2021年度末	260	828,400

※残高上限額は
1,000,000千円としている。

イ. 期末(2022年3月末)における学債申込者内訳

(単位：件、千円)

	件数	残高金額
理事・評議員・教職員等	20	44,500
大学在校生・保護者・保護者親戚	68	192,500
卒業生・校友会等	172	591,400
合計	260	828,400

ウ. 募集金利

(単位：%)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
3年物	0.80	0.60	0.40	0.40	0.15	0.15	0.15
6年物	1.20	1.00	0.60	0.80	0.30	0.30	0.30

2. 大学・短期大学部

(1) 短期大学部の閉学について

1950年の短期大学制度創設と歩みを同じくし、平安女学院専攻部を基礎に英文科・保育科の2学科で平安女学院短期大学が開設されました。1952年にキリスト教科の増設認可を、1959年には家政科の増設認可を受けました。

短期大学は、短期間で大学としての教養教育やそれを基礎とした専門教育が受けられ、当時の女性教育ニーズに適した高等教育機関として発展し、女性の教育水準の向上と社会進出に寄与しました。その教育内容は、職業または実生活に必要な能力を育成し、地域の様々な企業や事業所に勤める人材を養成するものでした。特に、幼稚園教諭や保育士といった地域の専門的職業人の養成において大きな役割を担っていました。

当初、暫定的な制度として発足した短期大学は1964年の学校教育法の改正によって、恒久的な制度とされ、1976年には短期大学設置基準の施行、2005年度には卒業生に対して「短期大学士」の学位が授与されることになりました。

平安女学院短期大学は、1987年に更なる発展を求めて幼稚園とともに大阪府高槻市に移転しました。その後、1988年～1999年の卒業者数は4学科合計で700～800人台で推移し、年間約1,600人の学生が高槻キャンパスで学んでいました。

しかし、その後の18歳人口の減少とともに、女子の四年制大学進学志向が高まり、2007年には四年制への進学率が4割を超えるに至り、短期大学の運営状況は厳しくなる一方でした。

再起を賭けて、2002年に「生活学科（※1994年に家政科から名称変更）」を、1988年開学の平安女学院大学の「生活環境学部」へ改組転換しました。併せて、「平安女学院短期大学」から「平安女学院大学短期大学部」に名称変更しました。

しかしながら、その後も短期大学部への進学希望者は減少を続け、2004年にキリスト教人間学科(※1)の廃止、2012年には外国語文化学科(※2)が廃止となりました。

※1 2000年にキリスト教科から名称変更

※2 1998年 英文科から英語コミュニケーション学科に、2009年 外国語文化学科に名称変更

唯一残った保育科についても、2020年3月24日(火)開催の理事会において、2020年度より学生募集を停止し、平安女学院大学子ども教育学部へ発展的に統合することが議決されました。

保育科は、1921年に全国に先駆けて高等女学校に保姆(ほぼ)部を設置して以来、100年にわたり保育者養成教育に取り組んできました。キリスト教主義に基づく教育により、保育者としての心得やスキルをしっかりと身につけた卒業生たちは、保育界において大きな役割を果たしてきました。

ところが、保育者養成においても四年制大学進学志向の影響を免れることはできませんでした。加えて、2020年度から「高等教育の無償化制度」が導入されたことから、短期大学部保育科を平安女学院大学子ども教育学部へ統合することを決断するに至りました。

短期大学部は、2020年度生の卒業を以って、100年の歴史を閉じました。

閉学にあたり、2022年2月8日(火)に保育科で長年にわたり教授された金子眞理先生(短期大学部名誉教授)の最終講義「愛と夢とロマンティック～見えないものを見つめ続けて～」と100年の歴史を映像で振り返る「感謝のつどい」を対面、オンラインのハイブリッドで開催しました(YouTube公開も実施)。また、3月22日(火)の卒業式後に、高槻キャンパスのチャペルにて閉学式を厳かに執り行いました。

短期大学部を閉じたことは残念ですが、100年にわたる教育の伝統を平安女学院大学子ども教育学部に引き継ぎ、高槻キャンパスにおける教育活動を強化し、社会に有為な人材を送り出すための使命を果たしていきます。

短期大学および前身学校の卒業生

1901～1927 年度【高等科卒業生】 334 人

1928～1950 年度【専攻部卒業生】 946 人（保育 577 人、英文 88 人、家政 281 人）

1951～2021 年度【短期大学卒業生】 29,585 人

- ・保育科 7,669 人
- ・英文科 8,197 人
英語コミュニケーション学科 1,061 人
外国語文化学科 35 人
- ・家政科 8,553 人
生活学科 2,119 人
- ・キリスト教科 1,902 人
キリスト教人間学科 49 人

(2) 主な教育活動

ア. 大学 国際観光学部

(ア) 教育のポイント

国際観光学に関する専門的な知識を身につけるとともに、異文化を理解し、ホスピタリティ精神に富む人間性豊かな人材を育成します。そのため、「京都」という地の利を活かし、観光そして地域の活性化について学び観光のプロを目指す「観光ホスピタリティ・京都学コース」、レベルに応じた少人数編成クラスで「使える外国語」の修得を目指す「外国語特修コース」を設けています。

(イ) 主な教育活動内容

a. 海外留学

2020 年度に出発したアメリカオレゴン州の 4 名は 2021 年 6 月 12 日(土)に、マルタ共和国の 3 名は 8 月 1 日(日)に、それぞれ無事帰国しましたが、元気に留学日程を過ごしました。

2021 年 10 月から 2022 年 6 月までハワイ大学マノア校の NICE プログラムに 2 名が留学しています。年末年始は、アメリカ本土へ渡りニューヨークのカウントダウンを体験するなど積極的な様子が窺われます。アメリカオレゴン州へは、2022 年 3 月 28 日(月)に次の学年の学生 4 名が出発した。

中国語圏へは、ようやく 2022 年 3 月 11 日(金)に 2 名の学生が台湾へ出発できました。入国後すぐに 11 日間の隔離生活でしたが、その後は元気に過ごす様子を報告してきました。

また英語圏については、ニュージーランドのワイカト大学付属の Waikato Pathways College とフィリピンにある Green International Technological College (GITC)においてオンライン海外語学研修を行いました。

b. 「旅程管理主任者」取得

企画旅行（募集型・受注型）に同行する添乗員の業務に必要な資格である旅程管理主任者の取得を目指し、2021 年 7 月 10 日(土)、11 日(日)と 17 日(土)、18 日(日)の 4 日間、大学内で旅程管理研修を行いました。7 月 31 日(土)には、天橋立方面への実地研修を行い、55 名が添乗員業務の研修を受けました。53 名が、旅程管理主任者の資格を取得しました。

c. フィールドワーク

宿泊を伴う長期のフィールドワークができないことから、今年度も京都とその周辺地域で、テーマに沿った日帰り巡見を実施しました。毎回かなりの距離を歩きましたが、国際観光学部らしい学びとなっています。

- ・10 月 29 日(金)「平安京の『へり』を歩く」(大学～下鴨神社～建勲神社～花園駅)

- ・11月13日(土)「東山トレイル」(東福寺～清水山～大文字山～銀閣寺道)
- ・11月27日(土)「琵琶湖疏水を歩く」(大津駅～山科疏水～蹴上)
- ・12月11日(土)「伏見・深草を歩く」(東福寺～伏見稲荷～伏見インクライン～伏見城跡～大手筋)
- ・12月25日(土)「水都・大阪渡船巡り」(ユニバーサルスタジオジャパン駅～八つの渡船巡り～大正駅)
- ・2022年2月10日(木)「当尾から奈良へ」(岩船寺・浄瑠璃寺～加茂駅～東大寺)

d. “ちまき” 授与学生ボランティア

2021年も新型コロナウイルスの影響で祇園祭の山鉾巡行がなく、鉾建てを行った大船鉾で7月21日(水)～23日(金)に“ちまき”授与の学生ボランティアとして参加しました。授与した“ちまき”は、6月27日(日)に「厄除けちまき作り」にボランティア参加した本学学生が梱包したものです。

e. 地域連携

「お茶の京都」事業との関連では、京都府和束町にあるお茶の通販・京都おぶぶ茶苑合同会社と「実習ボランティア派遣に関する協定書」を締結しました。大和茶との提携では山本教授作製の茶娘衣装をまとった学生が茶摘み体験を行いました。

2022年度には、修学旅行ガイドが再開される予定で、神奈川県相模原市の中学校3校の担当教員が来訪され、受入れに向けての打合せを行いました。

f. 京都市動物園との連携

連携2年目を迎えた2021年度は、「えくささいずう (Exercizoo)」をテーマに、2年生がチームを編成して取組みました。当初9月18日(土)～20日(月・祝)の予定が、緊急事態宣言のため11月22日(月)、23日(火・祝)に変更となりました。フラミンゴの片足立ちなど、スポーツの秋にちなんで動物たちの身体能力や動物園のお仕事を楽しく学べるイベントでした。

イ. 大学 子ども教育学部

(ア) 教育のポイント

本学部は、子どもの成長と学びをサポートできる教諭・保育士を養成します。

保育士・幼稚園教諭を目指す「子ども保育コース」、小学校教諭を目指す「子ども教育コース」があります。後者には中学校教諭(英語)が取得する英語専修と公認心理師受験資格を取得する心理専修を併設しています。

(イ) 主な教育活動内容

- a. コロナ禍での遠隔授業については、教職員の努力により学生から良い評価を得ることができました。しかし、実習に関しては、2020年度に続き、コロナ禍で実習先の受入れ中止や延期などが相次ぎました。そのため、実習園や実習施設の協力を得ながら、個別に実習時期を延期するなどの対応をし、概ね予定通り実施することができました。

また、2020年度にほとんど中止になった1・2年次の実習は、延期になっていた学年を優先して、緊急事態宣言下を避けて7月から順次実施し、秋学期始めまでに前年度分をほぼ終了でき、1年次生の実習(週1回1日9週間)は通常通りに実施することができました。

実習種別	学年	実習期間
教育実習 a (幼稚園)	4年	5月31日～6月25日 (一部延期あり)
教育実習 b (小学校)	3年	8月30日～9月28日
保育実習 I a (施設)	3・4年	5月31日～6月12日 (一部延期あり)
保育実習 I b (保育所)	3・4年	8月30日～9月11日 (一部延期あり)
保育実習 II	3・4年	11月8日～11月20日

- b. 新型コロナ感染防止対策を徹底したうえで、12月18日(土)・19日(日)に「小学生のための連続講座子ども教室」を開催し、地域の小学生に「学ぶ楽しさ」「知るよろこび」を伝えることができました。

コロナ禍において、様々なボランティア活動やインターンシップ等が延期・中止になるなか、運営を手伝う学生にとっては地域の子どもの保護者と関わることのできる大変貴重な実践的な学びの場となりました。

講座名	担当者	参加人数
身近なもので楽器を作ってみよう	松園教授	6
人形劇で遊ぼう	糸井助教	9
ペンデュラムウェーブを作ろう	中尾助教	2
のぼり人形を作ろう	西尾教授	7
ボディー(+α)パーカッションミュージックを即興で作って演奏しよう	白根助教	6
運動遊びを楽しもう	中川助教	4

- c. 後援会の助成金を得て、学長を塾長とする「アグネス塾」を開催しました。公立学校教員・保育士の合格を目指す補習教育の場であり、教師として求められる資質や実践的な指導力を育成する場となっています。5月から講義・小論文対策・思考判断力など全8講座 50コマと人物対策面接指導を行いました。

(ウ) 新型コロナウイルス感染症対策

緊急事態宣言が発出されると遠隔授業に切替え、蔓延防止等重点措置下では学内にいる学生を200名以下に抑えて通常授業を併用し、学修機会の確保に務めました。食堂も座席レイアウト変更して社会的距離を確保しています。7月には教職員・学生および同居家族に新型コロナワクチンの職域接種を行い、未接種の学生には実習前にPCR検査を義務づけました。

ウ. 短期大学部 保育科

(ア) 教育のポイント

2年間で実践力のある保育者養成をめざし、各領域を系統的に学べるようカリキュラムを組んでいます。2021年度は、閉学に伴い、新型コロナウイルス感染予防に努めながら、在学生が滞りなく卒業および希望する免許資格を取得できるよう支援しました。

具体的には、いつでもオンライン授業へ移行できる準備を整えつつ、対面授業を優先し、必要に応じてハイブリッド型の授業を実施しました。必要な学生にはパソコンを貸与し、自宅での受講が円滑に進むよう支援しました。また、通学バスおよび学内食堂等が密にならないよう留意し、学生へのマナー指導を徹底しました。

(イ) 主な教育活動内容

- a. 緊急事態宣言や蔓延防止重点措置等のため、在学中に学外活動の制限を受けてきた在学生のため、ボランティアワークの授業で「夏休み子ども祭り」を企画し、附属こども園および近隣のこども園在籍の親子を対象に、授業で学んだ保育技術を生かすコーナー遊びの提供を行いました。

感染予防のため、事前予約制で時間を区切った参加とし、足型の設置や消毒の励行に加え、提供プログラムについても工夫をこらしました。近隣から100組を超える親子に参加いただき、たいへん好評でした。

事後指導として、企画趣旨と工夫、成果についてのグループ発表と参加者から寄せられた感想・意見を共有しました。

- b. 幼稚園教育実習および保育実習は、以下の日程で取り組みました。幼稚園教育実習については、緊急事態宣言の影響により12月にずれ込みましたが、無事に終了できました。施設実習については、複数の乳児院および養護施設から2度目の緊急事態宣言により受け入れ困難と直前に変更があり、近隣の障害者通所施設に依頼し直すなどの対応を行い、予定通り実施することができた。

実習種別	学年	実習期間
幼稚園教育実習Ⅱ	2年	6月14日～6月25日
保育実習Ⅰ(保育所)	2年	9月6日～9月18日 高槻市立保育所実習9月13日～27日
保育実習Ⅱ(保育所)	2年	10月4日～10月16日
保育実習Ⅲ(施設)	2年	10月4日～10月16日

(ウ) 短期大学部保育科の閉学

2021年度をもって閉学し、子ども教育学部に統合となります。蔓延防止重点措置の期間でしたが、感染対策を行いながら2022年2月4日(金)に、「感謝のつどい」を開催しました。卒業生や教員、関係機関、在学生等が参加し、これまでの学びをまとめた動画を流し、振り返りの機会を設けました。

(2) 地域連携、産官学連携、国際交流

ア. 高槻市地域子育て支援拠点事業ひろば型「どんぐりの森」(2021年度)

月	開館日数	利用者(子供)	月	開館日数	利用者(子供)
4	17	83	10	21	102
5	—	—	11	20	133
6	8	26	12	20	143
7	20	129	1	19	119
8	20	98	2	18	123
9	20	90	3	22	164

※緊急事態宣言発出のため、4月25日～6月20日は閉室。

イ. 森の京都DMO

「海」「森」「お茶」をテーマに府域の均衡ある発展を目指す3つの京都プロジェクトのうち、本学はその一つで、丹波地域を中心に奥深い森や里山資源を活かした「森の京都」づくりに関わることになり、12月5日(日)森の京都DMOとの地域連携協定の調印式がトロッコ嵯峨駅にて行われました。

2022年2月12日(土)開催の全国観光学生会議では、本学の学生がプレゼンテーションした「森の京都DMOエリア」のドライブ女子旅プランがベスト4と高評価を受け、JRデジタルサイネージへの採用も検討されました。

ウ. 再生イルミネーション

京都キャンパスは11月25日(木)、高槻キャンパスは12月2日(木)に点灯式を行い、12

月 25 日(土)まで点灯しました。

京都キャンパスでは、12 月 17 日(金)、三菱自動車の PHEV(プラグインハイブリッド車)からの給電によって、イルミネーションを輝かせました。

12 月 25 日(土)には、「再生可能エネルギーを活用した次世代自動車によるイルミネーション等の実施に関する覚書」を、三菱自動車販売株式会社、三菱自動車工業株式会社、京都市環境政策局地球温暖化対策室、本学の 4 者で締結しました。また、京都市との協定内連携として、ホンダカーズから電動バイクバッテリーも導入しました。

エ. 新型コロナワクチンの職域接種

4 月 25 日(日)～6 月 20 日(日)、8 月 20 日(金)～9 月 30 日(木)の 2 度にわたって緊急事態宣言が発出される中、京都キャンパスにおいて新型コロナウイルスのワクチン職域接種を行いました。

接種に当たっては、学生及び教職員の健康診断に当たっている中央診療所の協力を得て、大学生・教職員とその家族、中高生の家族、関係業者のうち 18 歳以上の方を対象とし、武田/モデルナ社製ワクチンを接種しました。

- ・ 1 回目：7 月 1 日～3 日、5 日～10 日 接種人数：1,800 名
- ・ 2 回目：7 月 29 日～31 日、8 月 2 日～7 日 接種人数：1,795 名

(3) 就職支援・卒業後の状況 (就職・進学)

ア. 2021 年度進路実績

(単位：人、%)

学科	卒業者数 (a)	就職 希望者数 (b)	就職者数 (c)	未内定数 (b)-(c)	就職率 (c)/(a)
国際観光学科	98	82	81	1	82.7
子ども教育学科	67	59	59	0	88.1
大学合計	165	141	140	1	84.8
短期大学部保育科	46	41	41	0	89.1

※卒業者数には、9 月入学の交流留学生を含まない

イ. 就職状況

本学では教員・職員が一人ひとりの進路希望や適性を把握し、多様な学生に寄り添える全学的な支援体制をとっています。また、各学部学科の特性に合わせた進路ガイダンスや多数の対策講座を実施しており、コロナ禍においても安心して活動できるように、対面支援に加え、オンライン相談など Web 利用機能を充実させました。

(ア) 国際観光学部

昨年に続くコロナ禍により、業界ごとの人材需要の差は顕著でしたが、その中でも金融、宿泊、メーカー、流通関連など多様な業界に就職決定となりました。

9 月卒業の交流留学生は 3 名が卒業し、全員が本学研究生となりました。

(イ) 子ども教育学部

大阪市 3 名、大阪府 2 名、川崎市 2 名、京都府 1 名、滋賀県 1 名、富山県 1 名、神奈川県 1 名、横浜市 1 名の計 12 名が小学校採用試験に合格、3 名が講師（高槻市・亀岡市）となりました。

公立保育職は、高槻市 1 名、田辺市 1 名、竹富町 1 名の 3 名が合格しました。

(ウ) 短期大学部保育科

就職者の 97.6%が保育士・幼稚園免許を必要とする職種や、介護施設・作業所など福祉関

連の仕事に就きました。

(4) 現状の課題と今後の取り組み

ア. 募集広報及び学生対応について

(ア) 募集広報

2022年度大学入学者は104名（国際観光学部53名、子ども教育学部51名）と、2021年度に比して47名減（国際観光学部23名、子ども教育学部24名）でした。

3年次編入学者は、30名（国際観光学部29名、子ども教育学部1名）で、昨年差15名増（国際観光学部15名、子ども教育学部は±0）でした。

入学者数は、4年間にわたって影響するため、次年度の入学生の確保は喫緊の重要課題です。また、2021年度卒業者は、大学163名（国際観光学部96名、子ども教育学部67名）、短期大学部保育科は46名です。保育科の募集停止も関係していますが、在籍者数を大幅に減少させたことに留意しなければなりません。

新型コロナウイルス感染症の影響で、運輸・交通および観光産業が受けたダメージ、海外留学やフィールドワーク、修学旅行ガイドなど本学の特長となる取り組みが制限されましたが、徐々に緩和傾向にあるので学外での取り組みをしっかりと伝えていきます。教育・保育職の魅力・やりがいに触れながら、夢の実現に向けて親身にサポートする小規模大学の良さをアピールします。

(イ) 学生対応

2022年3月に卒業した2018年度入学者の退学率は5.7%（国際観光学科7.3%、子ども教育科3.0%）でした。昨年度の11.9%（国際観光学科13.8%、子ども教育学科9.4%）から低下しました。

「就学意欲の低下」「進路変更（他の教育機関への進学）」による退学は、カリキュラムや履修指導、学生との面談等でフォローし、学習内容の丁寧な説明、入学後の学生指導を大切にしています。「経済的理由」「健康上の問題」についても、可能な限りのフォローをしています。

イ. 新型コロナウイルス感染症対策について

入学式、卒業式は、いずれも京都・高槻両キャンパスに分かれ、学科別に短時間で行い、保護者の方にも、来場1名のみとする制限を設け、別会場で映像をご覧いただきました。また、式の映像を後日Web上で配信し、ご来場いただけなかった保護者にもご覧いただけるようにしました。

春学期は対面で授業を開始しましたが、4月25日(火)に緊急事態宣言が発出されたことにより、遠隔授業に切替えました。

・ 京都キャンパス（国際観光学部）

春学期：5月6日(木)～28日(金)遠隔授業、5月31日(月)対面授業再開

秋学期：10月1日(金)～8日(金)遠隔授業、10月11日(月)対面授業再開

・ 高槻キャンパス（子ども教育学部、保育科）

春学期：4月19日(月)～5月28日(金)遠隔授業、5月31日(月)対面授業再開

秋学期：10月1日(金)～21日(木)遠隔授業、10月22日(金)対面授業再開

(5) 資料編

ア. 卒業者数 (2022年3月31日現在)

(ア) 大学

(単位：人、%)

学科	2018年度 入学者数	卒業者		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
国際観光学科	110	93	84.5	7	6.4	8	7.3
子ども教育学科	66	64	97.0	2	3.0	2	3.0
大学計	176	157	89.2	9	5.1	10	5.7

※入学者数・卒業者数には、9月入学の交流留学生を含まない。

※国際観光学科の2018年度入学者…2020年4月の編入学者12名を含む。

※子ども教育学科の2018年度入学者…2020年4月の編入学者3名を含む。

※国際観光学科から子ども教育学科へ2名転学部

(イ) 短期大学部

(単位：人、)

学科	2020 入学者数	卒業者		留年者		中途退学者	
		人数	構成比	人数	構成比	人数	構成比
保育科	47	44	93.6	0	0.0	3	6.4

イ. 免許・資格等取得者数 (2022年3月31日現在)

(ア) 子ども教育学部子ども教育学科

(単位：人)

幼稚園教諭一種免許状	小学校教諭一種免許状	保育士資格
54	51	51

(イ) 短期大学部保育科

(単位：人)

幼稚園教諭二種免許状	保育士資格
39	39

ウ. 授業料・入学金等 (2021年4月1日現在)

(ア) 大学

入学金	(入学時のみ)	250,000円
授業料	(年額)	980,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	280,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

(イ) 短期大学部

入学金	(入学時のみ)	100,000円
授業料	(年額)	930,000円
教育充実費	(1年次年額)	170,000円
	(2年次以降年額)	340,000円
入学検定料		30,000円
	センター試験利用型	5,000円
休学在籍料	(1年休学)	60,000円
	(半年休学)	30,000円

3. 中学校・高等学校

(1) 中高の現況と概要

中期5か年計画最終年度として、学校規模（生徒数・教職員数）、教育施設・設備改修計画等は当初計画通り遂行できました。学校週5日制・部活動あり方改革は、2022年度に実施します。

コロナ禍で求められた教育システムの改善は、整備と運用について保護者の理解を得ながら一定の進展がありました。一方で、コロナ感染防止上制限されている「学びの方法の改革」については、新たな方向を見いだせないまま停滞している現状が、授業アンケートにより明らかになりました。

また、コロナによる教育環境の変化により社会的に問題視されている「学力格差拡大」、「ゲーム・スマホ時間増による生活リズムの崩壊」、「登校困難生徒の増加」、「虐待・いじめの増加」、「女子高校生の自殺の増加」については、従来以上の丁寧な対応を講じながら取り組みを推進させました。その結果、学力不振生徒も含め全員進級・不登校生の転校数も最小限にとどめることができました。しかし、虐待が疑われるケースや、自傷行為・希死念慮を抱える生徒の対応に苦慮した面があります。

現今の教育情勢下、改めて「生徒の安全・安心・成長を保障する学校」としてのあり様が引き続き求められます。同時に、時代の先読みを抜きにした「改革」を戒めながら、「多様性を尊重し共存する社会の担い手を育成する」教育実践を、キリスト教学校としての使命として教職員が主体的に推移する気概を感化する重要性を感じました。

(2) 主な教育活動

ア. 主な行事

(ア) 中高合同体育祭、団体鑑賞は開催中止しました。

(イ) 人権学習会は、NPO法人「抱樸（ほうぼく）」理事長・東八幡キリスト教会牧師 奥田知志氏による講演「コロナが教えてくれたことーいのちに意味がある」を9月30日（木）に実施しました。中学は対面で、高校は各教室に配信し実施しました。

(ウ) 文化祭（St, Agnes' Festival）は中止しました。

(エ) ビブリオバトル大会は、中学10月7日（木）、高210月21日（木）、高110月28日（木）に実施しました。

(オ) 全校での収穫感謝礼拝は中止しました。

例年通り、中1総合授業が中心となって、校内外に食料品提供を呼びかけ、大量の食品を市内の子ども食堂やホームレス支援団体に寄付することができました。

(カ) 第88回クリスマス・カンタータは、従来通りエディホールで実施しました。

感染防止対策を講じ、3回公演としました。保護者の観覧は高3のみとし、人数を制限して行いました。

(キ) 幼稚園・保育所見学観察実習（1～3年）は中止しました。卒業ピアノ演奏会（3年）、公開ピアノ実技試験（1・2年）は、生徒のみで開催しました。その他、保育技術検定試験（高校幼児教育進学コース1～3年）、夏季休業中の保育インターンシップ（1～3年）、高槻キャンパス見学会（1・2年）、科目等履修集中講義（2・3年）を実施しました。

イ. 修学旅行・研修旅行

高校2年立命館コースの海外語学研修、および高校2年海外・国内修学旅行は、実施を見合わせました。中学3年修学旅行も、実施を見合わせました。

ウ. 中学校行事

中学校団体鑑賞、農業実習（中1）、職業体験（中2）、祇園祭見学は中止、ライムタイムカルタ大会は実施しました。

中学人権学習会、校外学習、教科学習発表の場としてのアカデミックプレゼンテーション（2020年度より2回目）に意欲的に取り組みました。

エ. 姉妹校交流（隔年で訪問・受入を実施）・学校間交流

2021年度も姉妹校の来校・訪問は、全て中止しました。

しかし、時差の少ない姉妹校とはビデオ会議、ヨーロッパの姉妹校とはビデオレターでの交流を、少ないながらも行うことができました。また、ドイツのフローノウ校とはメールでの文通を生徒間で行い次期姉妹校提携を目指しています。

昨年度より進めていたタイのチェンマイ校と姉妹校提携の協定（パートナーシップ協定）を締結することができました。

オ. ジュニア教室（英語・体操）

小学生対象のジュニア教室は、毎週土曜日 月3回を目安に開催、会員登録者数は英語40人・体操46人（2022年3月末）。当該教室受講者のうち2022年度中学校進学者は2人でした。

（3）新型コロナウイルス感染症対策

昨年度に引き続き、入校時の検温、アルコール消毒を徹底しました。

コロナ感染状況の変動についての対応は、京都府の指針を参考に登校の基本形態、授業実施方法などを定め、教育活動を展開しました。

さらに、コロナ関係出席の可否についても、生徒・教職員を対象としたマニュアルを作成しました。

緊急事態宣言が発出された期間は、時差登校、短縮授業を実施し、中学校と高等学校で登校を規制したり、家庭でのオンライン授業を実施したりしました。

（4）進路について

ア. 立命館進学コースの73人が立命館大学・立命館アジア太平洋大学へ進学。

イ. 平安女学院大学への進学者は30人（国際観光学部11人、子ども教育学部19人）。

（5）現状の課題・これからの取組み

ア. キリスト教学校の使命を明確にし、教育理念の理解を深め、人間教育を発展させます。

イ. 中学校60人、高等学校150人の入学者獲得に向け、入試改善・教育内容の向上を図ります。

ウ. 未来に必要な3つ力（自尊感情・共感力・対話力）の育成を一層充実させるとともに、変化の激しい時代をたくましく生きる力を身につけさせていきます。

エ. 教育の質を維持しながら、教職員の長時間勤務の改善を図ります。

(6) 資料編

ア. 卒業生数 (2022年3月31日)

高等学校コース	3年	
	クラス数	人数
アグネス・グローバル総合進学	2	55
エキスパート特進	1	16
立命館進学	2	74
幼児教育進学	1	19
合 計	6	164

中学校コース	3年	
	クラス数	人数
グローバル・ステップ	2	21
エキスパート・ステップ		5
立命館・ステップ		37
合 計	2	63

イ. 卒業生の進路一覧 (2022年3月31日現在)

高等学校進路		コース				計
		アグネス	ES	立命館	幼児教育	
進学	大 学	51	12	73	19	127
	短期大学	2	0	1	0	5
	専門学校	0	2	0	0	4
就 職		0	0	0	0	0
そ の 他		2	2	0	0	2
合 計		55	16	74	19	138

中 学 校 進 路		人数
進学	平安女学院高校	36
	他 高校	4
その他		0
合 計		40

(高等学校) 主な合格大学

大学	大学	大学
平安女学院大学	龍谷大学	立教大学
立命館大学	佛教大学	沖縄県立芸術大学
立命館アジア太平洋大学	近畿大学	梅花女子大学
同志社大学	追手門学院大学	大阪成蹊大学
関西大学	大谷大学	神戸女学院大学
関西学院大学	京都芸術大学	甲南女子大学
同志社女子大学	京都薬科大学	神田外語大学
京都産業大学	京都先端科学大学	江戸川大学

ウ. 生徒納付金 (2021年4月1日現在)

種別	中学校	高等学校	備考
入 学 金	100,000円	100,000円	入学時
施 設 費	20,000円	20,000円	
授 業 料	580,000円	580,000円	1～3年次年額
教育充実費	175,000円	175,000円	

4. 大学附属こども園

(1) 現状と概要

幼保連携型認定こども園に移行して3年が経過しました。

ア. 定員と実員

2022年3月末現在、()内は定員(単位:人)

	0歳児	1歳児	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	合計
1号認定	—	—	—	23 (23)	22 (23)	23 (23)	68 (69)
2号認定	—	—	—	12 (12)	12 (12)	12 (12)	36 (36)
3号認定	6 (6)	12 (12)	12 (12)	—	—	—	30 (30)
合計	6 (6)	12 (12)	12 (12)	35 (35)	34 (35)	35 (35)	134 (135)

※2022年度5月1日現在の実員…1号認定69人、2号認定36人、3号認定28人、計133人

イ. 保育・教育時間

	1号認定	2号認定	3号認定
開園時間	7:30~19:00		
教育時間	月・火・木・金	9:00~13:30	—
	水	9:00~11:30	—
保育標準時間 (11時間利用)	—	7:30~18:30 ※18:30以降は延長保育利用	
保育短時間 (8時間利用)	—	8:00~16:00 } この中で選択 8:30~16:30 } 9:00~17:00 } ※選択時間以外は延長保育利用	
休日	土・日・祝・長期休業日 (春・夏・冬休み) 年末年始	日・祝・年末年始	

ウ. 保育・教育内容

幼保連携型認定こども園教育要領に則り、本学の建学の精神であるキリスト教を基本として、乳幼児の健やかな成長を願い、遊びと生活を通して、乳幼児期にふさわしい体験が豊富にできるように、保育・教育を行っています。

エ. 行事

- (ア) 入園式…2021年4月3日(土)に附属こども園リズム室にて入園式を行いました。
- (イ) 誕生日会…乳児は月毎に、幼児は3か月に一度実施し、お祝いしました。
- (ウ) 運動会…10月9日(土)に運動会を行いました。新型コロナウイルス感染症の感染防止対策のため、学年別に行い、保護者の方にも観覧していただきました。
- (エ) デイキャンプ…7月21日(水)に5歳児が園内で行ないました。
- (オ) クリスマス礼拝…12月11日(土)5歳児がページェントを、13日(月)にはサンタクロースを招いて祝会、同日夕方に燭火礼拝及びキャロリングを行いました。
- (カ) 卒園式…2022年3月12日(土)に大学ウィリアムズホールにて卒園式を行いました。

オ. 給食…業務委託した業者が園内厨房で調理した給食を摂っています。

カ. 新型コロナウイルス対策

- (ア) 教職員および園児の体調管理や園内設備遊具の消毒などを定期的に行っています。特に、教職員は定期的に簡易検査を行っています。
- (イ) 園内数か所にCO2モニターを設置し、換気状況を確認しています。
- (ウ) 幼児および送迎される保護者の方にはマスク着用をお願いしています。
- (エ) 給食時、幼児は飛沫防止の為にパーテーションを使用し、乳児は対面で食べないよう座席を工夫しています。
- (オ) 新型コロナ陽性者発生のため、高槻市の指導のもと、2022年2月25日(金)~27日(日)、

3月9日(水)～11日(金)、3月25日(金)～27日(日)の間、感染拡大防止のため休園しました。

(2) 地域交流と子育て支援

ア. 高槻アート博覧会…高槻アート博覧会巨大絵画アーケード展に「たからものい～っぱい！」というテーマで出展し、“きらめき賞”を受賞しました。

イ. 未就園児親子登園クラス(てんしぐみ)…5組ずつの親子(計15組)が隔週金曜日に登園しました。(料金:入会金3,000円、会費1回500円)

(3) 大学・高校との交流

実習生…子ども教育学科より実習及びインターンシップ、短期大学部保育科から実習生を受け入れました。

(4) 園外保育

遠足…11月9日(火)に徒歩で遠足に出かけました。5歳児は高槻市立自然博物館(あくあびあ芥川)へ、3・4歳児は南平台中央公園に行きました。

(5) 預かり保育…こども園への移行と共に預かり保育も7:30～19:00で行い、2021年度は年間延べ3,396人が利用しました。

(6) 今後の課題・これから取り組む事業の概要

ア. 子どもたちや保護者が安心できる場所となるように環境整備の検討を継続して進めていきます。

イ. 幼児園庭の大型遊具の老朽化に伴って遊具の入れ替えを行い、より安全な環境に整えていきます。

(7) 資料編

ア. 保育料

入園事務手数料	25,000円(1号・2号)
入園検定料	7,000円(1号)
保育料(月額)	高槻市の定める保育料
特定保育料(月額)	5,000円(1号・2号)

イ. 給食費

認定区分	主食費	副食費	備考
1号認定子ども	1,760円/月	4,000円/月	8月含む
2号認定子ども	2,000円/月	4,500円/月	—
3号認定子ども	—	—	保育料に含む

ウ. 預かり保育料

1時間300円、月極利用15,000円(8月のみ20,000円)

エ. 保護者への補助金

保育料は、1号・2号無償、3号は住民税非課税世帯のみ無償です。また、年収360万円未満相当世帯・小学3年生までの第3子以降の子については、副食費が免除されます。なお、新2号認定を受けた場合は、預かり保育料1日450円(最大11,300円)まで無償です。

V 財務の概要

1. 2021 年度の決算内容

(1) 「事業活動収支計算書」(表1) …企業会計では「損益計算書」に該当します。

ア. 教育活動収支差額…200 百万円(前期比△10 百万円)の黒字です。

(ア) 教育活動収入は 2,166 百万円で前期比△95 百万円減少しました。

a. 教育活動収入の 67%を占める「学生生徒等納付金」は、1,453 百万円(前期比△40 百万円)で、ここ 15 年では前期に次ぐ高水準となりました。これは、学生生徒総数が 1,530 人(前期比△18 人)と 1,500 人を超える学生生徒を確保出来たためです。

b. 教育活動収入の 28%を占める「経常費等補助金」が、608 百万円(前期比△23 百万円)となりました。これには、昨年度より新設された修学支援金の補助金 63 百万円が、含まれています。

(イ) 教育活動支出は 1,966 百万円で前期比△85 百万円減少しました。

a. 人件費は 1,105 百万円で前期比 69 百万円の減少となりました。これは、退職金で△31・退職給与引当金で△38 百万円減少したことによります。

b. 教育研究費は 651 百万円で前期比△31 百万円の減少となりました。これは、奨学金が修学支援金 63 百万円の増加にも関わらず、既存奨学金の減少と新型コロナウイルスのため海外留学が縮小となり前期比△23 百万円減少の 205 百万円にとどまったこと等によります。

イ. 教育活動外収支差額…△16 百万円(前期比 4 百万円改善)の赤字です。

「借入金等利息」は、金融機関借入利息と学債利息です。

ウ. 経常収支差額…経常的な収支状況を表し、183 百万円(前期比△6 百万円)の黒字

教育活動収支差額と教育活動外収支差額を合算した額で、学校法人の運営状況を示す基本指標となります。

エ. 特別収支差額…臨時的な収支状況を表し、5 百万円の黒字です。

前期は、新型コロナ関連のリモート授業設備への補助金 27 百万円がありました。その関係で、今期は前期比△29 百万円の黒字減少です。

オ. 基本金組入前当年度収支差額…188 百万円(前期比△35 百万円減少)の黒字

カ. 基本金組入額…本年度の組入額合計は 268 百万円です。

本年度に取得した固定資産 268 百万円を「第 1 号基本金」に組入れました。

(2) 「資金収支計算書」(表2) …企業会計では「キャッシュフロー計算書」に該当します。

ア. 収入の部…2,211 百万円の収入でした。「学生生徒納付金収入」1,453 百万円、「補助金収入」の 609 百万円で、全体収入の 93%を占めます。

イ. 支出の部…2,155 百万円の支出でした。借入金返済支出は、223 百万円です。借入金等収入が 14 百万円でしたから、有利子負債は差引で 209 百万円減少しました。

「事業活動収支計算書」(表1) 2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:千円)

	科 目	2021年度 予算(第二次)	2021年度 決算	予算との差異	2020年度 決算	2020年度との差異	
		①	②	①-②	③	②-③	
教育活動収支	収入の部	学生生徒等納付金	1,431,606	1,453,455	△ 21,849	1,493,495	△ 40,039
		手数料	12,790	12,284	506	14,419	△ 2,135
		寄付金	10,850	13,308	△ 2,458	13,547	△ 240
		経常費等補助金	567,150	608,480	△ 41,330	631,670	△ 23,190
		国庫補助金	160,000	157,143	2,857	188,531	△ 31,388
		地方公共団体補助金	281,350	317,397	△ 36,047	317,835	△ 438
		施設型給付費	125,800	133,940	△ 8,140	125,904	8,636
		付随事業収入	33,820	36,335	△ 2,515	37,162	△ 827
		雑収入	65,935	41,964	23,971	71,270	△ 29,306
	教育活動収入計	2,122,151	2,165,826	△ 43,675	2,261,263	△ 95,437	
	支出の部	人件費	1,075,434	1,104,603	△ 29,169	1,173,235	△ 68,632
		教員人件費	722,797	714,757	8,040	721,107	△ 6,350
		職員人件費	350,617	358,768	△ 8,151	351,887	6,881
		役員報酬	720	330	390	480	△ 150
		退職金	1,300	30,748	△ 29,448	62,027	△ 31,278
		退職給与引当金	0	0	0	37,734	△ 37,734
		教育研究経費	712,044	651,399	60,645	682,489	△ 31,090
		(うち、減価償却額)	(205,000)	(190,998)	(14,002)	(181,750)	(9,248)
		管理経費	209,269	210,202	△ 933	195,390	14,812
(うち、減価償却額)		(20,000)	(22,057)	(△ 2,057)	(20,216)	(1,841)	
徴収不能額等	1,000	0	1,000	101	△ 101		
教育活動支出計	1,997,747	1,966,204	31,543	2,051,215	△ 85,012		
教育活動収支差額		124,404	199,622	△ 75,218	210,048	△ 10,426	
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金収入	150	76	74	157	△ 81
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	150	76	74	157	△ 81
	支出の部	借入金等利息	18,000	16,541	1,459	20,828	△ 4,287
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	18,000	16,541	1,459	20,828	△ 4,287		
教育活動外収支差額		△ 17,850	△ 16,465	△ 1,385	△ 20,671	4,206	
経常収支差額 (A)		106,554	183,157	△ 76,603	189,377	△ 6,219	
特別収支	収入の部	資産売却差額	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	1,000	5,602	△ 4,602	34,124	△ 28,522
		施設設備寄付金	0	0	0	2,757	△ 2,757
		現物寄付	1,000	1,951	△ 951	1,213	738
		施設設備補助金	0	822	△ 822	27,294	△ 26,472
		過年度修正額	0	2,830	△ 2,830	2,860	△ 31
	特別収入計	1,000	5,602	△ 4,602	34,124	△ 28,522	
	支出の部	資産処分差額	20,000	878	19,122	150	728
		資産除却損	20,000	878	19,122	150	728
		施設処分差額	0	0	0	-	-
その他の特別支出		0	68	△ 68	420	△ 352	
過年度修正額	0	68	△ 68	420	△ 352		
特別支出計	20,000	946	19,054	570	375		
特別収支差額 (B)		△ 19,000	4,657	△ 23,657	33,553	△ 28,897	
【予備費】 (C)		5,000		5,000			
基本金組入前当年度収支差額 (A+B-C)		82,554	187,814	△ 105,260	222,930	△ 35,116	
基本金組入額合計		△ 234,558	△ 267,590	33,032	△ 253,334		
当年度収支差額		△ 152,004	△ 79,777	△ 72,227	△ 30,404		
前年度繰越収支差額		△ 6,715,845	△ 6,715,846	1	△ 6,685,442		
基本金取崩額		0	0	0	0		
翌年度繰越収支差額		△ 6,867,849	△ 6,795,622	△ 72,227	△ 6,715,846		

(参考)

事業活動収入計	2,123,301	2,171,504	△ 48,203	2,295,544	△ 124,040
事業活動支出計	2,040,747	1,983,690	57,057	2,072,614	△ 88,924

経常収入計	2,122,301	2,165,902	△ 43,601	2,261,420	△ 95,518
経常支出計	2,015,747	1,982,745	33,002	2,072,044	△ 89,299

資金収支計算書（表2） 2021年4月1日から2022年3月31日まで （単位：千円）

収入の部				支出の部			
科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②	科目	予算 ①	決算 ②	差異 ①-②
学生生徒等納付金収入	1,431,606	1,453,455	△ 21,849	人件費支出	1,075,434	1,104,603	△ 29,169
手数料収入	12,790	12,284	506	教育研究経費支出	507,044	460,401	46,643
寄付金収入	10,550	12,351	△ 1,801	管理経費支出	189,269	187,087	2,182
補助金収入	567,150	609,302	△ 42,152	借入金等利息支出	18,000	16,541	1,459
資産売却収入	0	0	0	借入金等返済支出	190,336	222,936	△ 32,600
付随事業・収益事業収入	33,820	36,335	△ 2,515	施設関係支出	107,185	78,919	28,266
受取利息・配当金収入	150	76	74	設備関係支出	59,313	33,183	26,130
雑収入	25,935	24,365	1,570	資産運用支出	0	0	0
借入金等収入	21,000	14,000	7,000	その他の支出	263,645	111,730	151,915
前受金収入	203,500	170,453	33,047	予備費	20,000	-	20,000
その他の収入	77,998	96,371	△ 18,373	資金支出調整勘定	△ 30,997	△ 60,109	29,112
資金収入調整勘定	△ 244,661	△ 217,563	△ 27,098	翌年度繰越支払資金	687,544	1,003,075	△ 315,531
前年度繰越支払資金	946,935	946,936	△ 1				
収入の部合計	3,086,773	3,158,365	△ 71,592	支出の部合計	3,086,773	3,158,365	△ 71,592

(3) 「貸借対照表」（表3）

ア. 資産の部

前年度比 110 百万円減少し、9,085 百万円となりました。減少要因は、前期のコロナに伴う補助金等の未収入金 69 百万円、オンライン授業設備等の固定資産 43 百万円の増加が無くなり、建物等の減価償却による減少がありました。

イ. 負債の部

前年度比 298 百万円減少し、2,624 百万円となりました。減少要因は、借入金 203 百万円、学校債 7 百万円等の減少、他に退職給与引当金で 20 百万円、前受金 44 百万円等の減少によるものです。

ウ. 純資産の部（基本金＋繰越収支差額）

前年度末に比べ 188 百万円増加し、6,461 百万円となりました。

2021年度 貸借対照表（表3）

2022年3月31日

（単位：千円）

資産の部				負債及び純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減	科目	本年度末	前年度末	増減
資産				負債	2,624,208	2,921,796	△ 297,588
固定資産	8,064,911	8,166,011	△ 101,100	固定負債	2,064,061	2,441,620	△ 377,558
有形固定資産	7,860,704	7,969,496	△ 108,791	長期借入金	1,175,330	1,370,000	△ 194,670
土地	3,373,568	3,373,568	0	学校債	663,900	826,400	△ 162,500
建物	3,551,837	3,654,709	△ 102,872	退職給与引当金	224,831	245,220	△ 20,388
その他の有形固定資産	935,299	941,218	△ 5,919	流動負債	560,147	480,176	79,971
特定資産	120,000	120,000	0	短期借入金	81,334	90,000	△ 8,666
その他の固定資産	84,207	76,516	7,691	1年以内償還予定学校債	164,500	7,600	156,900
流動資産	1,020,314	1,028,818	△ 8,504	前受金	170,453	214,661	△ 44,209
現金預金	1,003,075	946,936	56,139	その他の流動負債	143,860	167,915	△ 24,054
未収入金	4,247	78,312	△ 74,065	純資産	6,461,017	6,273,034	187,983
その他の流動資産	12,992	3,570	9,422	基本金	13,256,639	12,989,049	267,590
				第1号基本金	13,123,639	12,856,049	267,590
				第4号基本金	133,000	133,000	0
				繰越収支差額	△ 6,795,622	△ 6,716,015	△ 79,607
合計	9,085,225	9,194,829	△ 109,604	合計	9,085,225	9,194,829	△ 109,604



(4) 「財産目録」(表4)

2021年度の「正味財産」(「資産総額」－「負債総額」)は、6,461百万円となり、前年度末の正味財産6,273百万円に対し、188百万円増加しました。また、有利子負債(「借入金」＋「学債」)は、前年度末2,294百万円に対し、本年度末は2,085百万円となり、209百万円を圧縮することができました。

財産目録 (表4)

科 目	2022年3月31日	
I. 資 産 額		
1. 基本財産		
土地	127,396.32㎡	3,373,568千円
建物	44,501.69㎡	3,551,837千円
その他の基本財産		935,299千円
基本財産 計		7,860,704千円
2. 運用財産		
現金及び預金		1,003,075千円
引当特定預金		120,000千円
未収入金		4,247千円
その他の運用財産		97,198千円
運用財産 計		1,224,521千円
資 産 総 額		9,085,225千円
II. 負 債 額		
1. 固定負債		
長期借入金		1,175,330千円
学校債		663,900千円
退職給与引当金		224,831千円
固定負債 計		2,064,061千円
2. 流動負債		
短期借入金		81,334千円
1年以内償還予定学校債		164,500千円
前受金		170,453千円
その他の流動負債		143,860千円
流動負債 計		560,147千円
負 債 総 額		2,624,208千円
III. 正 味 財 産 (資産総額－負債総額)		6,461,017千円

(5) 監事の監査報告書

監事監査報告書	
令和4年5月23日	
学校法人 平安女学院	
理 事 会 御 中	
評 議 員 会 御 中	
監事 瀧 純一	
監事 北峯 功三	
<p>私たちは、私立学校法第37条第3項及び学校法人平安女学院寄附行為第14条の規定に基づき、学校法人平安女学院の令和3年度(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行について監査した。</p> <p>私たちは監査に当たり、理事会及び評議員会に出席し、理事から業務の報告を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧するとともに、会計監査人と連携し、計算書類について検討するなど、必要と思われる監査手続を実施した。</p> <p>監査の結果、学校法人平安女学院の業務に関する決定及び執行は適切であり、計算書類、すなわち、資金収支計算書、事業活動収支計算書及び貸借対照表(固定資産明細表、借入金明細表及び基本金明細表を含む。)並びに財産目録は、その収支及び財産の状況を正しく示しており、業務若しくは財産に関する不正の行為、又は法令若しくは寄附行為に違反する重大な事実はないものと認める。</p>	

2. 財務状況の推移

(1) 経常収支差額の推移

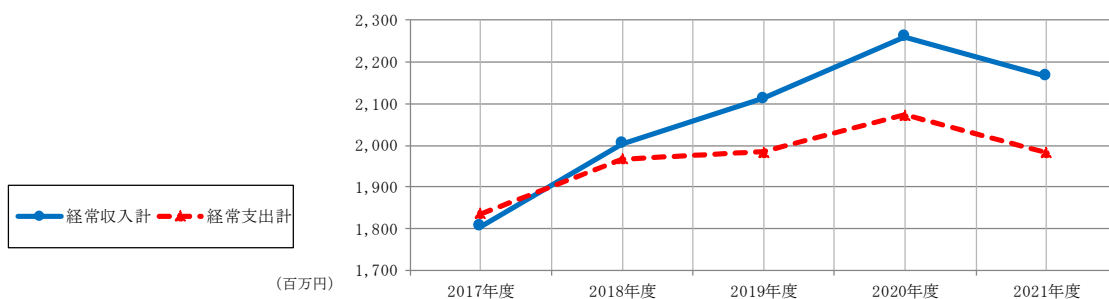
経常収支差額は、前年度比△6百万円減少したものの183百万円の黒字となりました。これは、学納金と補助金の減少等により経常収入が△95百万円減少したものの、経常支出が人件費等の圧縮により△89百万円減少したことによるものです。

科 目		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	前年比	
教育活動	教育活動収入	学納金	1,268	1,332	1,401	1,493	1,453	△40
		寄付金	10	51	15	14	13	△1
		補助金	425	444	552	632	609	△23
		その他	102	177	144	122	91	△31
		計	1,805	2,004	2,112	2,261	2,166	△95
	教育活動支出	人件費	1,025	1,093	1,066	1,173	1,105	△68
		教育研究費	585	652	692	682	651	△31
		管理経費	204	202	203	195	210	15
		その他	0	0	1	1	0	△1
		計 (内、減価償却額)	1,814 (162)	1,948 (178)	1,962 (194)	2,051 (202)	1,966 (213)	△85 (11)
教育活動収支差額		△9	56	150	210	200	△10	
教育活動外	教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	
	教育活動外支出	21	20	22	21	17	△4	
	教育活動外収支差額	△21	△20	△22	△21	△17	4	
経常収支差額		△30	36	128	189	183	△6	

(参考)

経常収入計	1,805	2,004	2,112	2,261	2,166	△95
経常支出計	1,836	1,968	1,984	2,072	1,983	△89

経常収支の推移



(2) 主要財務比率の推移

(評価 = △ : 高い方がよい ▼ : 低い方がよい)

ほぼ全国平均±7%の範囲内指標に収まっています。±7%以上乖離しているのは、流動比率214.3%であるが、200%以上であり、問題ないと考えます。また、経常収支差額比率は、全国平均のほぼ倍あり、良好な数値である。

比 率	算 式 (×100)	評価基準	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	令和2年度 全国平均 (医歯薬を除く)
人件費依存比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	▼	80.8%	82.1%	76.1%	78.6%	76.0%	69.6%
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	▼	56.8%	54.5%	50.5%	51.9%	51.0%	51.8%
教育研究費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	△	32.4%	32.5%	32.8%	30.1%	30.1%	35.2%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	▼	11.3%	10.1%	9.6%	8.8%	9.7%	8.2%
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収入計} - \text{経常支出計}}{\text{経常収入}}$	△	△1.7%	1.8%	6.0%	8.3%	8.5%	4.6%
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	△	173.8%	211.3%	116.8%	213.9%	214.3%	256.6%

4. 学校法人会計の概要と用語説明

国または地方公共団体から経常費補助金の交付を受ける学校法人は、「私立学校振興助成法」の定めにより「学校法人会計基準」に従って計算書類を作成し、公認会計士または監査法人による監査を受けて所轄庁に届け出ることが義務づけられています。

「学校法人会計基準」に定められている計算書類は、「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」の3表です。また、「私立学校法」により、これらの他に「財産目録」、「事業報告書」を作成することと、中期経営計画の作成（2019年度より）が求められています。

（1）資金収支計算書…企業会計の「キャッシュフロー計算書」に類似します。

- ア. 「資金収支計算書」は、学校法人の当該年度（4月1日～翌年3月31日）の全ての収入と支出の内容ならびに支払資金（現金預金）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。
- イ. 内訳として「資金収支内訳表」（学校法人、大学各学部別および大学計、短期大学部、高校、中学、幼稚園、総額の組織別資金収支を記載）、「人件費支出内訳表」（人件費について組織別に記載）の他、「活動区分資金収支計算書」を作成しています。
- ウ. 「活動区分資金収支計算書」では、「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」（借入金の収支等、主に財務活動）ごとに資金の流れを把握することができます。

（2）事業活動収支計算書…企業会計の「損益計算書」に類似します。

- ア. 「事業活動収支計算書」は、当該年度の収入と支出について、本業での収支を「教育活動収支」、その結果を「教育活動収支差額」、財務活動での収支を「教育活動外収支」、その結果を「教育活動外収支差額」、この2つの合計を「経常収支差額」として記載します。
- イ. この後に資産売却等の臨時的な収支を「特別収支」・その結果を「特別収支差額」、以上全ての収入と支出の差額を「基本金組入前当年度収支差額」として記載します。さらに、「基本金組入額合計」、「当年度収支差額」、「前年度繰越収支差額」、「翌年度繰越収支差額」と長期の収支バランスを示す項目が続きます。
- ウ. 脚注には、「事業活動収入計」（教育活動収入+教育活動外収入+特別収入）、「事業活動支出計」（教育活動支出+教育活動外支出+特別支出）を記載します。

（3）貸借対照表…年度末における財政状態を表したものです。

- ア. 学校法人の資産に対する負債（他人資本）と純資産（基本金+繰越収支差額（翌年度繰越収支差額））（自己資本）の額を明らかにします。
- イ. 基本金は、学校法人がその諸活動に必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業収入の内から組入れた金額です。

第1号基本金	取得した固定資産の価額
第2号基本金	将来取得する固定資産に充てるために、事前に計画的、段階的に積み立てる金銭その他の資産の価額
第3号基本金	奨学基金等として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他資産の価額
第4号基本金	恒常的に保有すべき資金

（4）財産目録…貸借対照表の資産や負債の具体的内容を表したものです。

学校法人が所有する土地や建物の面積、図書の数などを知ることができます。また、財産目録は、「基本財産」（私立学校に必要な施設および設備またはこれらに要する資金）と「運用財産」（私立学校の経営に必要な財産）に区分して記載することになっています。

Ⅵ 第3次中期経営計画（2020年度～2024年度）と実績

1. 2021年度実績と中期経営計画および前年度との比較

(単位：百万円)

	2021年度 中計 ①	2021年度 実績 ②	中計比 ②－①	2020年度 実績 ③	前年度比 ②－③
学生生徒等納付金	1,464	1,453	△11	1,493	△40
経常費等補助金	482	608	126	632	△24
その他収入	86	105	19	136	△31
教育活動収入計	2,032	2,166	134	2,261	△95
人件費	1,082	1,105	23	1,173	△68
教育研究費	733	651	△82	680	△29
管理経費等	223	210	△13	199	11
教育活動支出計	2,038	1,966	△72	2,052	△86
教育活動収支差額	△6	200	194	209	△9
教育活動外収入計	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	17	17	0	21	△4
教育活動外収支差額	△17	△17	0	△21	4
経常収支差額	△23	183	206	188	△5
在学学生生徒総数	1,535	1,530	△5	1,548名	△18
有利子負債期末残	2,137	2,085	△52	2,294	△209

< 学生生徒総数 >

(単位：人)

	2021年度 中計④	2021年度 実績⑤	中計比 ⑤－④	2020年度 実績⑥	前年度比 ⑤－⑥
国際観光学部	433	419	△14	417	2
子ども教育学部	247	249	2	229	20
(大学計)	(680)	(668)	(△12)	(646)	(22)
短期大学部 保育科	47	46	△1	126	△80
高等学校	506	480	△26	483	△3
中学校	167	205	38	157	48
(中高計)	(673)	(685)	(12)	(640)	(45)
附属こども園	135	131	△4	136	△5
学生生徒総数	1,535	1,530	△5	1,548	△18

(1) 学生・生徒数

学生生徒総数は、1,530名で中期経営計画比△5名、前年度比△18名ながら1,500名台の高い水準を維持することができた。

(2) 事業活動収支計算書の経常収支差額

学生生徒総数が、1,530名の高水準を維持しているのに加え、修学支援金制度による奨学金が補助金として63百万円上積みされ、経常収入を支えました。

経常支出では、短大の募集停止に伴う人件費の減少、新型コロナウイルス感染症による海外留学の抑制等により、支出が減少しました。

結果、経常収支差額では、中計比+206百万円の183百万円を計上することができました。

2. 課題に対する成果

(1) 子ども教育学部の学生確保は改善

2021年度の入学生は75名で、前年度比+21名でした。

ただ、2022年度の子ども教育学部入学生は51名で、課題を残す結果となりました。

(2) 耐震工事で増加した有利子負債の圧縮

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
金融機関	1,970	1,630	1,460	1,257
学校債	917	928	834	828
計	2,887	2,558	2,294	2,085
前年度比	+808	△329	△264	△209

金融機関借入の繰上げ返済113百万円を実施するとともに、学校債の募集金利を6年物0.3%、3年物0.15%とし、受入れを抑制しました。

3. 新たな課題と対応 —新型コロナウイルス感染症拡大に伴う国際観光学部への悪影響の回復—

国際観光学部の入学生は、2020年度の110名に対し、2021年度は76名、2022年度は54名とコロナ禍前に比べると、入学生が半減することになりました。

これは、新型コロナウイルス感染症の影響による航空・鉄道・観光業界への就職不振と海外留学の困難によるものです。

本学では、これに対し次の対応をしています。

(1) 2021年度4月には、語学専門学校の学生15名を編入学生として受け入れました。2022年4月も30名を編入生として受入れ、学生数の維持に努めました。

(2) 就職先を、航空、鉄道、ホテル等に加え、金融、医療業界等にも広げるとともに、実学の学びを強化しています。

以上

2021年度事業報告書

発行日 : 2022年5月31日

発行 : 学校法人 平安女学院
京都市上京区室町通榎木町上る武衛陣町 221
電話 075 (414) 8155
<http://www.heian.ac.jp>

編集 : 学校法人平安女学院 法人事務局



平安女学院大学短期大学部閉学式(於 高槻キャンパスチャペル)